



LAPORAN TAHUNAN 2022

ANNUAL REPORT



Maklumat Korporat <i>Corporate Information</i>	3
Perutusan Pengerusi <i>Chairman's Statement</i>	33
Pernyataan Ketua Pengarah <i>Director General's Statement</i>	40
Laporan Petunjuk Prestasi Utama <i>Key Performance Indicator's Report</i>	45
Laporan Prestasi <i>Performance Report</i>	51
Projek Lebuhraya Dalam Pembinaan <i>Highway Projects Under Construction</i>	105
Laporan Prestasi Kewangan <i>Finance Performance Report</i>	129
Penyata Kewangan <i>Financial Statements</i>	133
Penerbitan Garis Panduan <i>Publication of Guidelines</i>	195
Program & Aktiviti <i>Programs & Activities</i>	207

KANDUNGAN

Contents



MAKLUMAT KORPORAT

Corporate Information

Akta Lembaga Lebuhraya Malaysia (Pemerbadanan) 1980

*Highway Authority Malaysia
(Incorporation) Act 1980*

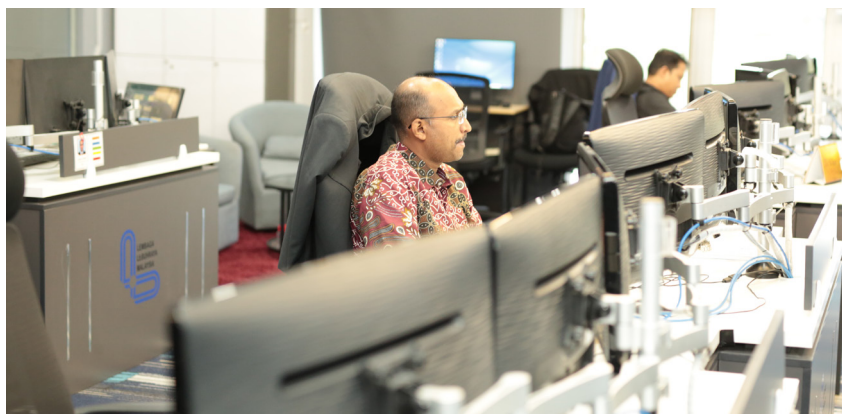
Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) adalah sebuah Badan Berkanun Persekutuan di bawah Kementerian Kerja Raya (KKR) yang telah ditubuhkan mengikut Undang-Undang Malaysia, Akta Lembaga Lebuhraya Malaysia (Pemerbadanan) 1980 (Akta 231). Tujuan penubuhan LLM adalah untuk menyelia dan melaksanakan reka bentuk, pembinaan, pengawalseliaan, pengendalian dan penyenggaraan lebuhraya antara bandar, mengenakan dan memungut tol, membuat kontrak dan membuat peruntukan bagi perkara yang berkaitan dengannya.

The Highway Authority Malaysia (HAM) is a federal statutory agency under the Malaysian Ministry of Works that was established in accordance with the Laws of Malaysia Act 231, Highway Authority Malaysia (Incorporation) Act 1980. The purpose of its is to supervise and execute the design, construction, regulation, operation and maintenance of inter-city highways, levying and collecting tolls, making contracts and provisions for matters related therewith.

Objektif

Objectives

- a) Untuk merancang, mereka bentuk, memaju, mengendali dan menyelenggara rangkaian lebuhraya yang moden serta lengkap dengan segala kemudahan dan keperluan bagi:
- i. mengadakan suatu sistem pengangkutan jalan raya yang cepat, selamat dan cekap untuk negara secara keseluruhannya;
 - ii. menghubungkan ke semua pekan utama yang sedia ada serta kawasan yang mempunyai potensi pembangunan ekonomi, budaya dan sosial serta perpaduan negara dan
 - iii. menyediakan suatu sistem pengangkutan jalan raya awam antara bandar yang berkesan diadakan di seluruh negara.
- b) Untuk melatih kakitangan dan seterusnya meningkatkan kepakaran mereka dalam semua aspek yang berkaitan dengan pembangunan, pengendalian dan penyelenggaraan lebuhraya.
- a) *To plan, design, develop, manage and maintain a network of modern highways equipped with the necessary facilities for the purpose of:*
- i. *providing a fast, safe and efficient road transportation system on a national scale;*
 - ii. *connecting all existing major towns and areas with the potential for economic, cultural and social development, as well as national unity and*
 - iii. *providing an effective inter-city public road transportation system throughout the country.*
- b) *To enhance employee skills and expertise through training in all aspects relating to the development, operation and maintenance of highways.*



Fungsi

Function

Menurut Akta 231, Akta Lembaga Lebuhraya Malaysia (Pemerbadanan) 1980, fungsi penubuhan Lembaga adalah seperti berikut:

With reference to Act 231, Highway Authority Malaysia (Incorporation) Act 1980, the functions of the Authority are as follows:

Menyelia dan melaksana reka bentuk, pembinaan dan penyenggaraan kawasan rehat dan rawat dan kemudahan lain yang difikirkan perlu di sepanjang lebuhraya sebagaimana yang ditentukan oleh kerajaan Persekutuan

To supervise and execute the design, construction and maintenance of rest and service areas, and other facilities that may be deemed necessary along all highways as determined by the Federal government

Merancang dan menjalankan penyelidikan untuk memastikan penggunaan lebuhraya yang cekap dan kemudahan lain di sepanjang lebuhraya

To plan and carry out research to ensure efficient utilisation of highways and other facilities all along them

Menyelia dan melaksanakan reka bentuk, pembinaan dan penyenggaraan lebuhraya sebagaimana yang ditentukan oleh kerajaan Persekutuan

To supervise and execute the design, construction and maintenance of highways as determined by the Federal government

Memungut tol daripada pengguna lebuhraya dan bayaran lain dari kemudahan di sepanjang lebuhraya

To collect tolls from highway users and other payment from facilities all along them

Secara amnya, melakukan apa-apa jua perkara untuk memajukan lagi dan menggunakan dengan wajar lebuhraya dan kemudahan lain di sepanjang lebuhraya

To execute initiatives for the betterment developing and proper use of highways and other facilities all along them in general.

Visi

Vision

Menjadikan Lembaga Lebuhraya Malaysia bertaraf dunia dalam pembangunan, pengurusan dan kawalseliaan lebuhraya

To be a world class organisation in highway development, management and regulatory affairs

Misi

Mission

1

Melaksanakan pembangunan, pengurusan dan pengawalseliaan lebuhraya yang meliputi perancangan, reka bentuk, pembinaan, operasi dan penyenggaraan lebuhraya tol yang berkualiti mengikut piawaian antarabangsa

To undertake the development, maintenance and regulation of highways including the planning, design, construction, operation and maintenance of high-quality toll highways in accordance with international standards

2

Memberikan perkhidmatan lebuhraya yang cekap, selesa dan selamat serta memenuhi kepuasan pelanggan

To provide highway services that are efficient, comfortable and safe, while providing the highest level of customer satisfaction

3

Memastikan keperluan sosial dan alam sekitar dipenuhi

To ensure the demands of society and the environment are fully complied with

4

Menjadi pakar rujuk dalam pembangunan dan pengurusan lebuhraya tol

To be an expert referral organisation in the development and management of toll highways

Piagam Pelanggan

Client Charter

Kami bertekad untuk memberi perkhidmatan profesional yang berkualiti dalam pengesanan dan penyeliaan pembinaan serta operasi lebuhraya tol bagi menjamin keselamatan dan keselesaan pengguna-pengguna selaras dengan standard ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO/IEC 27001:2013, dan ISO 37001:2016.

Dalam melaksanakan tugas dan fungsi ini LLM berjanji akan:

We endeavour to provide quality and professional services in monitoring and supervising the construction and operation of toll highways in line with the ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, ISO/IEC 27001:2013, and ISO 37001:2016, in order to guarantee the safety and comfort of users.

In order to fulfil these responsibilities and functions, the HAM promises to:

1

Membuat bayaran dalam tempoh 14 hari bekerja dari tarikh penerimaan Borang H yang lengkap serta terdapat peruntukan kewangan

Ensure payment is made within fourteen (14) working days of receipt date of completed Form H, subject to availability of financial provisions

2

Menyerahkan tanah kepada syarikat konsesi dalam tempoh lima (5) hari bekerja dari tarikh penerimaan Borang K yang lengkap

Submit acquired land to concessionaires within five (5) working days of receipt date of completed Form K

3

Mengemukakan kertas perakuan permohonan baharu mendirikan paparan iklan dalam rezab lebuhraya untuk kelulusan Menteri Kerja Raya dalam tempoh 40 hari bekerja setelah ulasan lengkap dan betul diterima daripada Pejabat Wilayah LLM dan syarikat konsesi lebuhraya

Present certificates of new applications to set up advertising boards within highway reserves for approval by the Minister of Works within forty (40) working days after complete and correct reviews are received from the HAM regional office and highways concessionaires

4

Mengemukakan kertas perakuan permohonan baharu pembangunan di tepi lebuhraya untuk kelulusan Menteri Kerja Raya dalam tempoh 42 hari bekerja

Present new application certificates for highways roadside development for approval by the Minister of Works within forty-two (42) working days

5

Memastikan maklum balas awal terhadap aduan yang diterima dimaklumkan terus kepada pengadu, jika boleh dihubungi dalam tempoh tiga (3) hari bekerja

Ensure filers of complaints receive prompt feedback, provided they may be contacted within three (3) working days

Mesyuarat Lembaga

Board Meetings

Mengikut sub perenggan 2(2) Jadual kepada Akta 231, Lembaga Lebuhraya Malaysia (Pemerbadanan) 1980, Lembaga perlu mengadakan mesyuarat sekurang-kurangnya setiap tiga (3) bulan. Selaras dengan itu, Mesyuarat Lembaga telah diadakan sebanyak lima (5) kali pada tarikh-tarikh berikut:

- a) Bil. 1/2022: 11 Januari 2022
- b) Bil. 2/2022: 28 Mac 2022
- c) Bil. 3/2022: 23 Jun 2022
- d) Bil. 4/2022: 13 September 2022
- e) Bil. 5/2022: 13 Disember 2022

Pursuant to sub-paragraph 2(2) Schedule Act 231, Highway Authority Malaysia (Incorporation) Act 1980, the Board is required to hold a meeting at least every three (3) months. In line with this, five (5) Board Meetings were held on the following dates:

- a) No. 1/2022: 11 January 2022*
- b) No. 2/2022: 28 March 2022*
- c) No. 3/2022: 23 June 2022*
- d) No. 4/2022: 13 September 2022*
- e) No. 5/2022: 13 December 2022*

Pelan Strategik LLM (2021 - 2025)

HAM Strategic Plan (2021 - 2025)

LLM adalah agensi di bawah KKR yang bertanggungjawab untuk mengawal selia pembangunan dan pengurusan lebuh raya bertol di Malaysia. Di samping itu, penubuhan LLM juga adalah untuk melatih kakitangan dan seterusnya memajukan kepakaran mereka dalam semua aspek yang berkaitan dengan pembangunan, pengendalian dan penyenggaraan lebuh raya.

LLM telah melaksanakan peranan penting dalam perancangan, pembangunan dan pengurusan lebuh raya bertol di Malaysia. Komitmen LLM semenjak 41 tahun dalam menjayakan Dasar Penswastaan telah menyumbang ke arah pertumbuhan ekonomi, sosial serta kesejahteraan negara.

Selaras dengan visi untuk menjadikan LLM bertaraf dunia dalam pembangunan, pengurusan dan pengawalan lebuh raya, Pelan Strategik LLM 2021 - 2025 ini memfokus kepada peringkat perancangan, reka bentuk, pembinaan, operasi dan penyenggaraan serta pembangunan pengurusan organisasi. Pelan ini juga telah menerapkan perancangan lebuh raya yang holistik dan bersepadu, konsep pembangunan hijau, penggunaan sistem dan teknologi serta pemerkasaan modal insan.

Enam (6) teras strategik yang merangkumi 21 strategi dan 53 pelan tindakan telah ditetapkan seperti yang berikut:

The HAM is an agency under the Ministry of Works that is responsible for regulating the development and management of toll highways in Malaysia. As a result, the HAM has also been established to train employees and further enhance staff skills and expertise in all aspects related to highway development, management and maintenance.

The HAM plays a vital role in the planning, development and management of toll highways in Malaysia. The HAM's commitment for the past 41 years in ensuring the success of the Privatisation Policy has contributed towards economic and social growth, as well as national well-being.

In line with the vision to make the HAM a world class organisation in the development, management and regulation of highways, the HAM Strategic Plan 2021 - 2025 focuses on phased planning, design, construction, operation and maintenance, as well as organisational management development. The plan also embraces a holistic and integrated highway planning, green development concept and utilisation of systems and technology, as well as human capital development.

The six (6) strategic cores consisting of 21 strategies and 53 action plans have been determined as following:

**Teras
Strategik
Strategic
Core**

1

Memperluaskan keterhubungan di antara wilayah dan penggunaan teknologi dalam pembangunan lebuhraya.

Expand connectivity between regions and utilisation of technology in highway development.

**Teras
Strategik
Strategic
Core**

2

Memperkasa pemantauan dan kualiti pengurusan pembinaan lebuhraya.

Enhance highway monitoring and quality management of highway construction.

**Teras
Strategik
Strategic
Core**

3

Mempertingkatkan kualiti operasi dan penyenggaraan lebuhraya bagi meningkatkan kepuasan pelanggan.

Improve the quality of highway operations and maintenance to increase customer satisfaction.

**Teras
Strategik
Strategic
Core**

4

Mengoptimumkan penggunaan teknologi Radio Frequency Identification (RFID) di plaza tol.

Optimise the usage of Radio Frequency Identification (RFID) technology at toll plazas.

**Teras
Strategik
Strategic
Core**

5

Memantapkan pengurusan lebuhraya tamat konsesi.

Consolidate management of concession end highways.

**Teras
Strategik
Strategic
Core**

6

Memantapkan dasar dan pengurusan organisasi dalam melonjakkan kecemerlangan LLM.

Consolidate the organisation policies and management to boost HAM excellence.

Pelan Strategik ini merupakan huraian strategik dan program jangka panjang yang menyeluruh untuk mencapai matlamat, visi dan misi LLM. Pelan Strategik ini juga bertujuan mewujudkan kebersamaan dan koordinasi antara Bahagian/Pejabat Wilayah di LLM supaya setiap strategik dapat direalisasikan.

The Strategic Plan is a comprehensive strategic description and long-term programme to achieve the HAM's goals, vision and mission. It also aims to create unity and coordination between the division/Regional offices of the HAM in order that each strategy may be accomplished.

Pelan Antirasuah Organisasi (OACP) LLM 2022 - 2026

HAM Organisational Anti-Corruption Plan (OACP) 2022 - 2026

Pelan Antirasuah Nasional (NACP) telah mewajibkan sektor awam untuk membangunkan Pelan Antirasuah Organisasi (OACP) dengan dibantu oleh tiga agensi iaitu Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM), Pusat Governans, Integriti dan Antirasuah Nasional (GIACC) dan Institut Integriti Malaysia (IIM). Selain itu, NACP juga mewajibkan sektor awam untuk mendapatkan Pensijilan Sistem Pengurusan Anti-Bribery (ABMS) ISO 37001:2016. Justeru, pada 12 September 2019, LLM telah berjaya mendapatkan Pensijilan ABMS ISO 37001:2016. Pensijilan ini memastikan LLM mempunyai sistem pengurusan yang efektif dalam mencegah, mengesan dan menangani rasuah yang boleh berlaku dalam sesebuah organisasi.

Pada 2 Disember 2021, OACP LLM 2022 – 2026 telah dilancarkan oleh YB Menteri Kanan Kerja Raya sebagai rujukan dan panduan utama bagi LLM menangani isu-isu dalaman seperti kelemahan integriti tadbir urus dan antirasuah. Kerangka OACP LLM 2022 – 2026 adalah seperti yang berikut:

The National Anti-Corruption Plan (NACP) was imposed on the public sector in order to develop an Organisational Anti-corruption Plan (OACP) with the help of three agencies: The Malaysia Anti-Corruption Academy (MACA), National Governance, Integrity and Anti-Corruption Centre (GIACC), and Malaysian Institute of Integrity (IIM). In addition, the NACP also necessitated the public sector to obtain Anti-Bribery Management System (ABMS) ISO 37001:2016 certification. Therefore, on 12 September 2019, the HAM obtained ABMS ISO 37001:2016 certification. This certification ensures that the HAM has an effective management system in preventing, detecting and dealing with corruption that may occur in an organisation.

On 2 December 2021, HAM OACP 2022 – 2026 was launched by the Senior Minister of Public Works as the main reference and guide for the HAM to deal with internal issues such as weaknesses in governance integrity and anti-corruption. The framework of the HAM OACP 2022 – 2026 is as following:

Kerangka OACP LLM

HAM OACP
Framework

Visi Vision

Pembangunan dan Pengurusan
Lebuh Raya Bertol Tanpa Rasuah

*Development and Management of Toll
Highways that is Free of Corruption*

Matlamat Goals

- Meningkatkan kecekapan dan responsif dalam penyampaian perkhidmatan berdasarkan tadbir urus terbaik demi kepentingan rakyat

Improve efficiency and responsiveness in service delivery based on the best governance for the benefit of the people

- Membudayakan amalan integriti dengan memperkukuhkan nilai dan etika kerja

Cultivating the practice of integrity by strengthening work values and ethics

Misi Mission

Memperkukuhkan Tadbir Urus Berteraskan Integriti dan Bebas Rasuah

Consolidating Governance Based on Integrity and Being Free of Corruption

Strategi Strategies

- Memperkukuh dan Membudayakan Tadbir Urus Terbaik di LLM
Cultivating and Consolidating the Best Governance in the HAM
- Menambah Baik Keberkesanan Pengurusan dan Pentadbiran Organisasi
Improving the Effectiveness of Organisational Management and Administration

- Memperkasa Akauntabiliti dan Profesionalisme dalam Pengurusan Kewangan
Empowering Accountability and Professionalism in Financial Management

- Meningkatkan Kecekapan Pengurusan Operasi Lebuh Raya Bertol
Improving Management Efficiency of Toll Highway Operations

- Memantapkan Kecekapan Perancangan dan Pengurusan Projek Lebuh Raya
Consolidating Planning and Management Efficiency of Highway Projects

Bidang Keutamaan Priority Areas

Tadbir Urus
Governance

Khidmat Pengurusan
Management Services

Kewangan dan Perolehan
Finance and Procurement

Operasi
Operations

Perancangan dan Pengurusan
Planning and Management

Ahli Lembaga

Board Members

Ahli Lembaga dilantik di bawah Akta 231, seksyen 4(1) dan (2) Akta Lembaga Lebuhraya Malaysia (Pemerbadanan) 1980. Ahli Lembaga bagi tahun ini terdiri daripada:

Board Members are appointed under Act 231, Section 4(1) and (2) of the Highway Authority Malaysia (Incorporation) Act 1980. This year's Board Members consist of:



**DATUK SERI
UTAMA IR. HASNI
BIN MOHAMMAD**

Pengerusi
Chairman

dilantik mulai 15
Ogos 2022 hingga
20 Disember 2022
*Appointed from 15
August 2022 to 20
December 2022*



**DATO' ZAHRUL
HAKIM BIN
ABDULLAH**

Wakil Kementerian
Kerja Raya
*Representative of the
Ministry of Works*

dilantik mulai 1
Jun 2022 hingga
31 Mei 2024
*Appointed from
1 June 2022 to
31 May 2024*



**YM RAJA MUHAMMAD
AZHAN SHAH BIN
RAJA MUHAMMAD**

Wakil Kementerian
Kewangan Malaysia
*Representative of the
Ministry of Finance*

dilantik mulai 13
Mac 2021 hingga 23
September 2022
*Appointed from 13
March 2021 to 23
September 2022*



**DATUK SERI IR. HAJI
MOHAMAD ZULKEFLY
BIN SULAIMAN**

Wakil Jabatan Kerja Raya
*Representative of the
Public Works Department*

dilantik mulai 26 April 2021
hingga 21 November 2022
*Appointed from 26 April
2021 to 21 November
2022*



**DATO' IR. MOHD
SHUHAIMI BIN
HASSAN**

Ketua Pengarah Lembaga
Lebuhraya Malaysia
*Director General
of the Highway
Authority Malaysia*

dilantik mulai 26
Oktober 2020 hingga
7 Mei 2023
*Appointed from
26 October 2020
to 7 May 2023*



DATUK MANOJ KURUP

Wakil Kepentingan Khas
(Mewakili Jabatan
Pegum Negara)
*Special Interests
Representative
(Representing the Attorney
General's Chambers)*

dilantik mulai 1 Jun 2021
hingga 31 Mei 2023
*Appointed from
1 June 2021 to
31 May 2023*



**DATO' IR.
MOHTAR BIN
MUSRI**

Wakil Kepentingan Khas
*Special Interests
Representative*

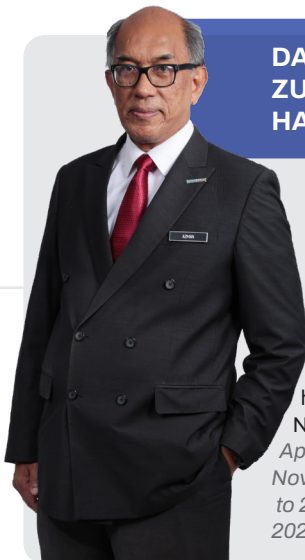
dilantik mulai 31 Mac
2021 hingga 30
Mac 2023
*Appointed from 31
March 2021 to 30
March 2023*



**DATO' ADRIAN
CHING KOK
SUANG**

Wakil Kepentingan Khas
*Special Interests
Representative*

dilantik mulai 20
Disember 2022 hingga
19 Disember 2024
*Appointed from 20
December 2022
to 19 December
2024*



**DATO' IR. HAJI
ZULAKMAL BIN
HAJI SUFIAN**

Wakil Kepentingan Khas
*Special Interests
Representative*

dilantik mulai 29
November 2020
hingga 28
November 2022
*Appointed from 29
November 2020
to 28 November
2022*

Ahli Gilir Lembaga
*Alternate Board Members***DATO' IR. AHMAD REDZA
BIN GHULAM RASOOL**

Wakil Ketua Pengarah Jabatan Kerja Raya
*Representative of the Director General
of the Public Works Department*

MOHAMAD AZIZAL BIN ABD AZIZ

Wakil Kementerian Kewangan
Representative of the Ministry of Finance

Ahli Lembaga yang Tamat Perkhidmatan
*Board Members Whose Tenure has Ended***DATUK ABDUL RASHID BIN ASARI**

Pengerusi
Chairman
(Sehingga 31 Mei 2022 / *Until 31 May 2022*)

**DATUK WIRA WAN AHMAD UZIR
BIN HAJI WAN SULAIMAN**

Wakil Kementerian Kerja Raya
Representative of the Ministry of Works
(Sehingga 31 Mei 2022 / *Until 31 May 2022*)

Setiausaha Mesyuarat
*Board Secretary***HASLINA BINTI HASHIM**

Pengarah Kanan Pengurusan, Lembaga Lebuhraya Malaysia
Senior Management Director, Highway Authority Malaysia

Ahli Jawatankuasa Audit 2022/2023
Audit Committee Members 2022/2023

Pengerusi
Chairman

DATO' ZAHROL HAKIM BIN ABDULLAH

Wakil Kementerian Kerja Raya
Representative of the Ministry of Works
(dilantik mulai 20 Julai 2022 hingga
31 Mei 2024 / *Appointed from 20
July 2022 to 31 May 2024*)

DATO' ADRIAN CHING KOK SUANG

Wakil Kepentingan Khas
Special Interests Representative
(dilantik mulai 3 Februari 2021 hingga
28 November 2022/ *Appointed from 3
February 2021 to 28 November 2022*)

**YM RAJA MUHAMMAD AZHAN
SHAH BIN RAJA MUHAMMAD**

Wakil Kementerian Kewangan Malaysia
Representative of the Ministry of Finance
(dilantik mulai 20 Mei 2021 hingga 23
September 2022/ *Appointed from 20
May 2021 to 23 September 2022*)

DATO' IR. MOHTAR BIN MUSRI

Wakil Kepentingan Khas
Special Interests Representative
(dilantik pada 20 Mei 2021 hingga
30 Mei 2023/ *Appointed from 20
May 2021 to 30 May 2023*)

DATUK MANOJ KURUP

Wakil Jabatan Peguam Negara

*Representative of the Attorney-
General's Chambers*

(dilantik pada 1 Jun 2021 hingga
31 Mei 2023/ *Appointed from 1
June 2021 to 31 May 2023*)

Ahli Jawatankuasa Audit yang Tamat Perkhidmatan

Audit Committee Members Whose Tenure has Ended

DATUK WIRA WAN AHMAD UZIR BIN HAJI WAN SULAIMAN

Wakil Kementerian Kerja Raya

Representative of the Ministry of Works

(Sehingga 31 Mei 2022 / *Until 31 May 2022*)

Setiausaha

Secretary

ZAIMASNIZAM BIN MASPUR

Ketua Audit Dalam

Lembaga Lebuhraya Malaysia

Head of Internal Audit

Highway Authority Malaysia

Pengurusan Lembaga Lebuhraya Malaysia

*Management of The
Highway Authority Malaysia*

HASLINA BINTI HASHIM

Pengarah Kanan
Pengurusan
*Senior Director of
Management*

IR. SAZALI BIN HARUN

Timbalan Ketua
Pengarah (Bisnes)
*Deputy Director
General (Business)*

IR. MOHD HADZMIR BIN YUSOFF

Timbalan Ketua Pengarah
(Pembangunan)
*Deputy Director General
(Development)*

DATO' IR. MOHD SHUHAIMI BIN HASSAN

Ketua Pengarah
Director General



Pegawai Kanan Lembaga Lebuhraya Malaysia

*Senior Officials of The
Highway Authority Malaysia*



ABU BAKAR BIN HASHIM

Pengarah Mekanikal
dan Elektrik
*Director of Mechanical
and Electric*



**NOOR FUZIAH
BINTI ISMAIL**

Pengarah Undang-Undang
Legal Director



**IR. TS. DR. NADZROL
FADZILAH BINTI AHMAD**

Pengarah Pemantauan
Operasi
*Director of Operational
Monitoring*



**TS. NORIHA BINTI
DERIN @ DERAWI**

Pengarah Perancangan
Director of Planning



**IR. TS. HUSAIN BIN
OSMAN @ MOHAMED**

Pengarah Pengurusan Projek
*Director of Project
Management*



JUNAIDAH BINTI JAMNI

Pengarah Pengurusan Tanah
Director of Land Management



**SR. ROZIDAH BINTI
MOHD KAMARUDDIN**

Pengarah Ukur Bahan
dan Kontrak
*Director of Quantity
Surveying and Contracts*



HARRYATI BINTI ROFIK

Pengarah Pengurusan
Rekabentuk
*Director of Design
Management*



**IR. MOHD SHAHRIR
AMIN BIN AHMAD**

Pengarah Khidmat Pakar
dan Kerjasama Teknikal
*Director of Expert Services
and Technical Cooperation*



**FARAH ZIZA BINTI
MOHAMED FAWZI**

Pengarah Pengawasan Tol
Director of Toll Monitoring



SUZAITEE BINTI YUSOF

Pengarah Kewangan
dan Pengurusan Aset
*Director of Finance and
Asset Management*



**NORLAILASANI
BINTI MD. ALIAS**

Pengarah Sumber
Manusia dan Korporat
*Director of Human
Resources and Corporate*



**NORZURIATI BINTI
ZAINOL RASHID**

Pengarah Teknologi Maklumat
Director of Information Technology



**IR. DR. MOHAMMED
RIDZUAN BIN JAHIDIN**

Pengarah Wilayah Tengah
Director of Central Region



**IR. TS. AZLEEN
BINTI JALUDIN**

Pengarah Wilayah Utara
Director of Northern Region



**IR. TS. AHMAD ISKANDAR
BIN ABDUL KADIR**

Pengarah Wilayah Selatan
Director of Southern Region



**TS. DR. ROHAYA
BINTI ABDULLAH**

Pengarah Wilayah Timur
Director of Eastern Region



**ZAIMASNIZAM
BIN MASPUR**

Ketua Audit Dalam
Head of Internal Audit

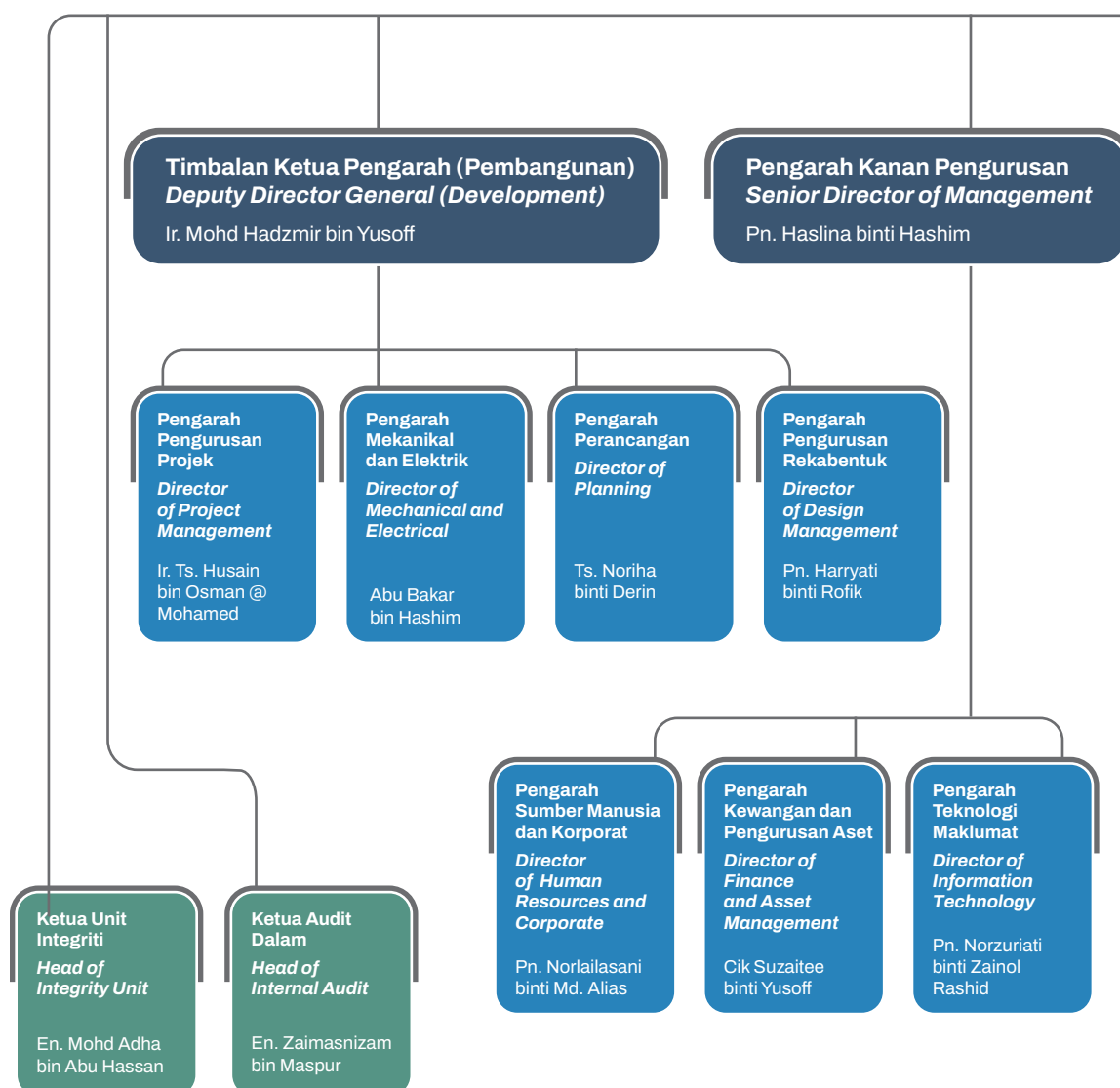


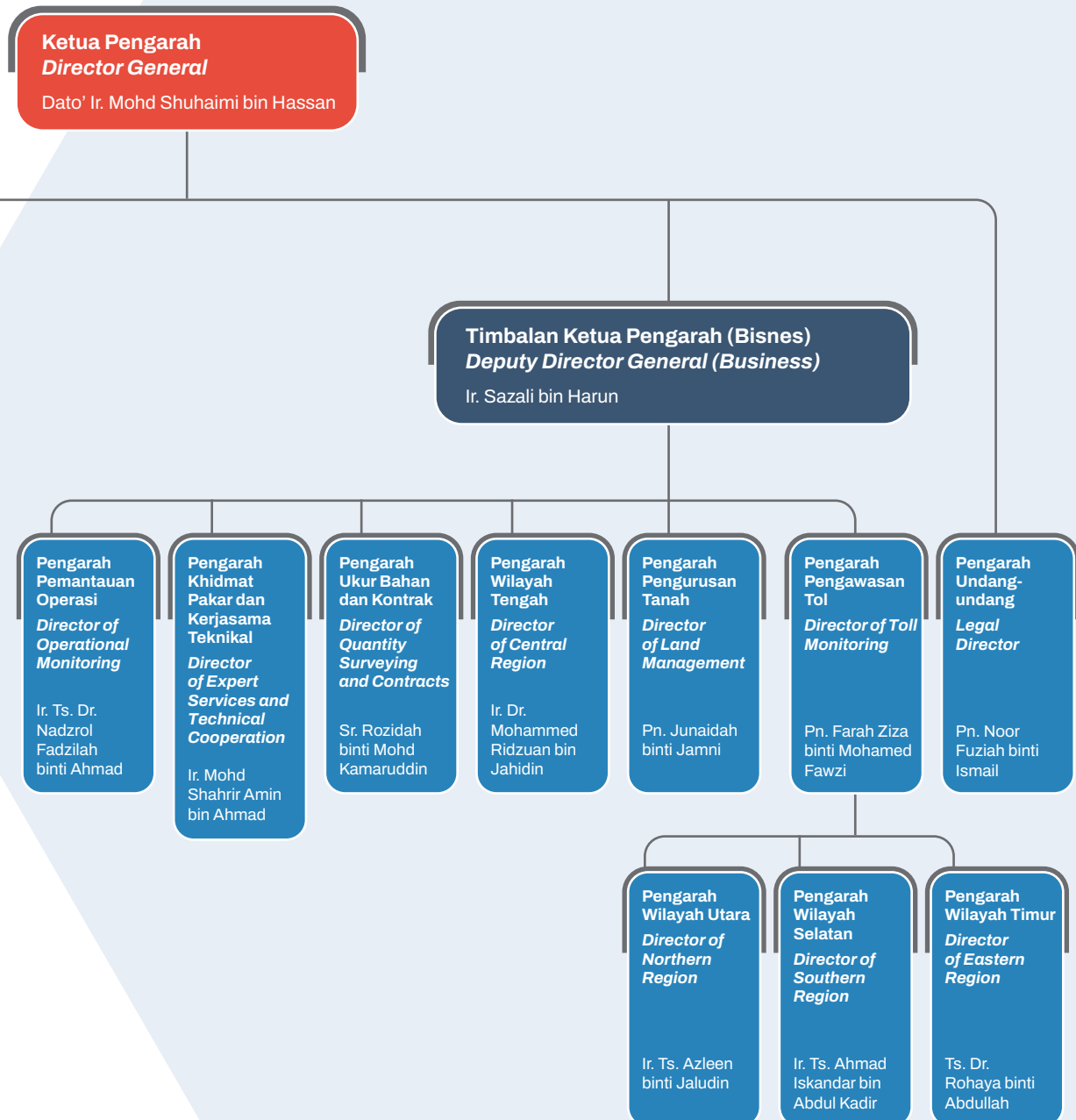
**MOHD ADHA BIN
ABU HASSAN**

Ketua Unit Integriti
Head of Integrity Unit

Carta Organisasi

Organisation Chart





Peranan Bahagian-bahagian

Role of Divisions

Bahagian Pengurusan Projek *Project Management Division*

Bahagian Pengurusan Projek (BPP) bertanggungjawab untuk memantau pelaksanaan pembinaan projek lebuhraya bertol yang dilaksanakan oleh syarikat konsesi atau kontraktor yang dilantik merangkumi projek lebuhraya baharu, naik taraf, persimpangan baharu, kerja tertangguh (deferred works) dan lain-lain.

Pemantauan projek lebuhraya dilaksanakan bermula dari peringkat awal pembinaan sehingga diserahkan sebagai lebuhraya beroperasi, yang mana ianya meliputi aktiviti perancangan kerja, pengurusan sumber, koordinasi projek, kemajuan kerja, aspek kualiti, keselamatan, alam sekitar, aduan awam dan lain-lain.

Bagi memastikan projek dilaksanakan mengikut jadual yang ditetapkan serta aspek kualiti, keselamatan dan alam sekitar dipatuhi, BPP melaksanakan pemantauan projek selaras dengan Perjanjian Konsesi dan reka bentuk termasuk spesifikasi dan kaedah kerja yang diluluskan sebagaimana standard reka bentuk, garis panduan dan praktis kejuruteraan yang terbaik (best engineering practice). Di samping itu, BPP juga melaksanakan pemantauan berdasarkan ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO/IEC 27001:2013, ISO 45001:2018 dan ISO 37001:2016 bagi mencapai standard antarabangsa.

The Project Management division (PMD) is responsible for monitoring the implementation of tolled highway construction projects conducted by concessionaires or appointed contractors which include new highway projects, upgrading highway projects, new interchanges, deferred works and others.

Highway project monitoring is carried out from a project's initial stage of construction until it is hand over as an operational highway. This includes work planning activities, resource management, project coordination, work progress, quality, safety and environmental aspects, public complaints among others.

To ensure that a project is implemented according to a fixed schedule and that all quality, safety and environmental aspects are adhered to, the PMD carries out project monitoring in accordance with the Concession Agreement and design including specifications and approved work methods as per design standards, guidelines and best engineering practices. Additionally, the PMD also carries out monitoring based on ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO/IEC 27001:2013, ISO 45001:2018 and ISO 37001:2016 to attain international standards.

Bahagian Perancangan *Planning Division*

Bertanggungjawab merancang dan mengkaji jajaran lebuhraya selaras dengan kajian perancangan pembangunan kerajaan dan menjalankan rundingan teknikal penswastaaan lebuhraya dengan menganggotai jawatankuasa rundingan kerajaan. Mengadakan rundingan teknikal dengan syarikat pencadang dan menyemak pelan pembekuan koridor lebuhraya. Bahagian ini juga menjalankan penilaian terhadap projek penswastaaan sebelum dan selepas dilaksanakan bagi menentukan keberkesanan sesuatu projek terhadap masyarakat dan negara daripada aspek ekonomi, sosial dan alam sekitar. Selain itu, bertanggungjawab menyediakan panduan *Toll Highway Traffic Volume Malaysia* (THTVM) bagi menilai mutu perkhidmatan (*Level of Service*) jajaran lebuhraya bertol yang beroperasi seterusnya melaksanakan pemantauan terhadap pematuhannya berdasarkan terma di dalam Perjanjian Konsesi.

Responsible for planning and reviewing highway road alignments in line with government development, as well as conducting technical negotiations on the privatisation of highways through its membership of the government negotiation committee. The division also conducts technical negotiations with proposing companies and review plans on the freezing of highway corridors, as well as conducting evaluation of privatisation projects before and after implementation, in order to determine the effectiveness of a project for the public and country from economic, social and environmental aspects. Furthermore, it is responsible for preparing the THTVM guidelines to assess the Level of Service for toll highway road alignments that are in operation, as well as monitoring its own compliance based on the terms stipulated in the Concession Agreement.

Bahagian Pengurusan Rekabentuk *Design Management Division*

Bertanggungjawab untuk menyemak Laporan Ringkasan Rekabentuk dan Lukisan Reka Bentuk Terperinci yang dikemukakan oleh syarikat konsesi atau kontraktor turnkey bagi projek pembinaan lebuhraya untuk kelulusan LLM berdasarkan Pelan Pengambilan Tanah (Seksyen 8, Akta Pengambilan Tanah 1960). Skop yang dilaksanakan adalah untuk memastikan reka bentuk lebuhraya mematuhi standard dan piawaian yang termaktub dalam perjanjian konsesi, menepati ciri-ciri keselamatan dan kelestarian alam sekitar bagi keselesaan pengguna lebuhraya.

Responsible for reviewing the Land Acquisition Plan (Section 8, Land Acquisition Act 1960), Design Summary Report and Detailed Design Drawings submitted by the concessionaires or turnkey contractors for the construction of highway projects for the purpose of the HAM's approval. The scope of the implementation is to ensure the highway design complies with the standard and norms stipulated in the concession agreement, fulfill the safety features and environmental sustainability for the comfort of highway users.

Bahagian Mekanikal dan Elektrik *Mechanical and Electric Division*

Bertanggungjawab mengurus kerja-kerja yang berkaitan mekanikal dan elektrik bagi projek penswastaaan lebuhraya atau turnkey dan projek pembangunan tepi lebuhraya dari aspek perancangan, reka bentuk, pembinaan, operasi dan penyenggaraan. Bahagian ini juga merancang, mengurus dan mengawal selia projek khusus seperti pertukaran teknologi sistem kutipan tol daripada sistem sedia ada kepada sistem *Radio Frequency Identification (RFID)* dan juga *Multi Lane Free Flow (MLFF)* bagi semua lebuhraya bertol. Selain itu, bahagian ini juga bertanggungjawab mengurus dan mengawalselia kontrak penyenggaraan mekanikal dan elektrik ibu pejabat dan Pusat Pengurusan Trafik LLM. Bahagian ini turut menjadi penasihat kepada pejabat-pejabat wilayah bagi kerja-kerja berkaitan mekanikal dan elektrik sekiranya diperlukan.

Responsible for managing mechanical and electrical engineering related works for highway privatisation projects or turnkey and development along highway in terms of planning, design, construction, operation and maintenance. This division also plans, manages and regulates specific projects such as technology transformation for toll collection systems from existing systems to Radio Frequency Identification (RFID) and Multilane Free Flow (MLFF) for all the new tolled highways. Additionally, it also manages and regulates mechanical and electrical engineering maintenance contracts for the HAM headquarters and Traffic Management Centres, and also an advisor to the regional offices for mechanical and electrical engineering work if required.

Bahagian Khidmat Pakar dan Kerjasama Teknikal *Expert Services and Technical Cooperation Division*

Bertanggungjawab memberi khidmat nasihat teknikal berkaitan lebuhraya. Selain dari itu, bahagian ini bertanggungjawab mengadakan kerjasama dengan pihak-pihak lain dalam penyelidikan dan pembangunan, perkongsian kepakaran teknikal dan *knowledge transfer*. Bahagian ini juga menguruskan pembangunan atau semakan semula garis panduan atau piawaian berkaitan lebuhraya di Malaysia. Bahagian ini turut mengkoordinasi pelaksanaan *Malaysian Green Highway Index (MyGHI)* bagi lebuhraya di Malaysia.

This division is responsible for providing technical advisory services related to highways. Also responsible for collaborating with other parties in research and development, sharing of technical expertise and knowledge transfer. This division also manages the development or reviews the guidelines or standards related to highways in Malaysia and coordinates the implementation of the Malaysian Green Highway Index (MyGHI).

Bahagian Pemantauan Operasi *Operational Monitoring Division*

Bertanggungjawab dalam pemantauan operasi dan penyenggaraan lebuhraya bertol supaya sentiasa berada dalam keadaan selamat dan selesa kepada pengguna selaras dengan keperluan yang termaktub dalam perjanjian konsesi dan garis panduan serta manual yang diterbitkan oleh LLM. Bahagian ini juga berperanan memantau operasi Pusat Pengurusan Trafik sebagai pusat rujukan dan penyebaran maklumat trafik di lebuhraya bertol seluruh Malaysia. Bahagian Pemantauan Operasi juga menyemak dan mengemas kini serta membangunkan garis panduan dan manual yang berkaitan dengan operasi dan penyelenggaraan lebuhraya untuk panduan syarikat konsesi. Selain itu, pembangunan tepi lebuhraya bertol yang diwartakan sebagai Jalan Persekutuan (Pengurusan Persendirian) turut diuruskan oleh bahagian ini yang mana bidang kuasa mengawal pembangunan yang melibatkan rezab lebuhraya sedia ada adalah diperuntukkan kepada YB Menteri Kerja Raya berdasarkan seksyen 85, Akta Pengangkutan Jalan 1987 (Road Transport Act 1987).

Responsible for monitoring the operation and maintenance of tolled highways so that they are in accordance with the requirements set out in the concession agreement and guidelines, as well as manuals published by the HAM, in order to ensure continually safety and ease for users. This division also plays the role as a reference centre in monitoring the operation of the traffic management centre and dissemination of traffic information on tolled highways throughout Malaysia. The Operation Monitoring division also reviews, upgrades and develops guidelines and manuals related to highway operation and maintenance for concessionaires. In addition, development along the tolled highways gazetted as Federal Roads (Private Management) is also managed by this division, whereby jurisdiction over development involving existing highway reserves is allocated to the Minister of Works under Section 85 of the Road Transport Act 1987.

Bahagian Ukur Bahan dan Kontrak
Quantity Surveying and Contracts Division

Bertanggungjawab dalam menguruskan pentadbiran kontrak perolehan kerajaan dan kontrak konsesi berdasarkan peraturan dan perundangan kontrak yang sedang berkuatkuasa. Bahagian ini juga bertanggungjawab memastikan pengurusan kontrak konsesi dipatuhi sepenuhnya oleh pihak syarikat sebagaimana termaktub dalam perjanjian konsesi. Bagi kontrak konsesi, Bahagian ini bertanggungjawab untuk menyemak anggaran kos projek meliputi *capital expenditure* (capex) dan *operation expenditure* (opex) yang dikemukakan oleh pihak syarikat, mengendali atau menyelaraskan Bengkel Pengurusan Nilai (*Value Management*) dan melaporkan penglibatan kontraktor bumiputera di dalam projek pembinaan lebuh raya kepada KKR.

Responsible for managing the administration of government procurement contracts and concession contracts based on current rules and contract legislation. This division is also responsible for ensuring the management of concession contracts are fully complied with by companies concerned, as stipulated in the concession agreement. For concession contracts, the division is responsible for reviewing the project cost estimates including capital expenditure (capex) and operating expenditure (opex) submitted by a company, conducting/coordinating the Value Management workshop and reporting the involvement of bumiputera contractors in the construction of highway projects to the Ministry of Works.

Bahagian Teknologi Maklumat
Information Technology Division

Bertanggungjawab dalam merancang, memperkukuh dan memperkasa prasarana dan sumber ICT dalam menyokong visi dan misi LLM dari aspek penyediaan infrastruktur ICT yang mampan kepada pengguna dalaman dan luaran LLM, pemerkasan pengurusan ICT serta keselamatan ICT di seluruh LLM dalam penyampaian maklumat kepada pengguna dan penyediaan perkhidmatan sokongan teknikal bagi sistem aplikasi yang dibangunkan di LLM.

Responsible for planning, reinforcing, and empowering ICT infrastructure and resources to support the HAM's vision and mission statements, providing sustainable ICT infrastructure to internal and external users of the HAM, fortifying ICT management and ICT security throughout the HAM by providing information to users, and providing technical support services for application systems developed in the HAM.

Bahagian Pengurusan Tanah *Land Management Division*

Bertanggungjawab dalam pengurusan hal-hal pengambilan tanah berdasarkan Akta Pengambilan Tanah 1960 bagi pembinaan lebuhraya bertol bermula dari proses permohonan Pelan Pengambilan Tanah sehingga penyerahan tanah kepada syarikat konsesi. Bahagian ini juga bertanggungjawab dalam kerja-kerja ukur muftamad, perizaban dan pewartaan lebuhraya di bawah Seksyen 62 Kanun Tanah Negara. Bahagian ini juga menguruskan permohonan mendirikan struktur paparan iklan di dalam rezab lebuhraya dan pengurusan hartanah seperti aktiviti sewaan atau pajakan tanah milik LLM dan rezab lebuhraya.

Responsible for the management of land acquisition matters based on the Land Acquisition Act 1960 for the construction of tolled highways, beginning from the Land Acquisition Plan application process to the land handover to the concessionaire company. This division is also responsible for the final survey, reservation and gazetting of highways under Section 62 of the National Land Code. It also manages applications to set up advertisement display structures along highway reserves and property management such as rental or leasing of land owned by the HAM and highway reserves.

Bahagian Sumber Manusia dan Korporat *Corporate and Human Resources Division*

Bertanggungjawab menguruskan hal-hal berkaitan pengurusan sumber manusia seperti perkhidmatan, perjawatan dan latihan. Bahagian ini juga bertanggungjawab sebagai pemangkin imej korporat LLM serta menguruskan komunikasi dan perhubungan media iaitu hal ehwal korporat, penerbitan, pengurusan pelanggan dan aduan. Selain itu, bahagian ini juga bertindak sebagai bahagian utama yang menyelaras penyediaan mesyuarat utama LLM serta memantau pelaksanaan Pelan Strategik Organisasi, Petunjuk Prestasi Utama, urus setia Parlimen, urus setia pengurusan kualiti dan urus setia aktiviti inspektorat. Bahagian ini juga memberi khidmat sokongan pengurusan pentadbiran, penyenggaraan bangunan, kemudahan keselamatan, logistik dan pengurusan kenderaan jabatan.

Responsible for managing matters related to human resources such as servicing, staffing and training. This division is also responsible for the corporate image of the HAM, as well as managing communications and media relations, namely corporate affairs, publications, customer management and complaints. This division also acts as the main division that coordinates the preparation of HAM key meetings and monitors the implementation of Strategic Organisation Plans, Key Performance Indicators, Parliamentary secretariat, quality management secretariat and inspectorate activities secretariat. The division also provides support services in terms of administrative management, building maintenance, security facilities, logistics and vehicle maintenance management.

Bahagian Kewangan dan Pengurusan Aset *Finance and Asset Management Division*

Bahagian Kewangan dan Pengurusan Aset adalah bahagian yang dipertanggungjawabkan untuk menguruskan hal-hal yang berkaitan dengan pengurusan kewangan yang meliputi perakaunan, terimaan dan pembayaran, pelaburan wang, perolehan (bekalan dan perkhidmatan) serta pengurusan aset alih dan juga aset tak alih LLM.

The Finance and Asset Management division is the division responsible for managing matters related to financial management which include accounting, receipt and payment, money investment, procurement (supply and services) as well as the management of the HAM's tangible and intangible assets.

Bahagian Pengawasan Tol *Toll Surveillance Division*

Bahagian Pengawasan Tol bertanggungjawab memantau pelaksanaan operasi sistem kutipan tol, membuat semakan dan pengesahan jumlah trafik dan hasil kutipan tol sehingga kepada pengeluaran Sijil Verifikasi Trafik dan Hasil Tol, Sijil Bayaran Pampasan, Sijil Perkongsian Hasil Tol dan Sijil Sumbangan Penyelidikan, Latihan dan Pembangunan Lebuhraya. Bahagian ini juga berperanan dalam memberi maklum balas berhubung kenaikan, penangguhan kenaikan dan penstrukturan semula kadar tol, pemansuhan kutipan tol, jumlah dan kadar pertumbuhan trafik di lebuhraya serta lain-lain maklumat berkaitan tol. Selain itu, Bahagian Pengawasan Tol juga turut memainkan peranan dalam proses penentuan dan penetapan kadar tol sebelum ianya diwartakan dan dilaksanakan.

The Toll Surveillance division is responsible for monitoring the implementation of the toll collection system, reviewing and verifying traffic volumes and toll collection revenue, up to issuing of Traffic Verification and Toll Revenue Certification, Compensation Payment Certificates, Toll Revenue Sharing Certificates and Highway Research, Training and Development Contribution Certificates. This division also plays a role in providing feedback on the increase, postponement of any increase and restructuring of toll rates, abolition of toll collection, volume and growth rate of traffic on the highways and other information related to tolls. In addition, the Toll Surveillance division is also involved in the process of determining and setting toll rates before they are gazetted and implemented.

Bahagian Undang-undang *Legal Division*

Bertanggungjawab memberi nasihat perundangan yang berkualiti dan selaras dengan Perlembagaan Persekutuan dan memastikan hak dan kepentingan LLM sentiasa dilindungi.

Responsible for providing quality legal advice in accordance with the Federal Constitution and ensuring the rights and interests of the HAM are protected.

Unit Audit Dalam *Internal Audit Unit*

Audit Dalam merupakan satu fungsi bebas, yang memberikan kepastian dan khidmat perundangan secara objektif untuk menambah nilai dan mempertingkatkan tahap operasi organisasi dan membantu sesebuah organisasi mencapai matlamatnya melalui pendekatan yang sistematik dan berdisiplin untuk menilai dan menentukan keberkesanan semua proses kawalan dan tadbir urus. Audit Dalam juga bertanggungjawab untuk menjalankan audit pengurusan kewangan dan menjalankan audit prestasi yang merangkumi penilaian terhadap aktiviti sesebuah organisasi untuk menentukan matlamatnya telah dicapai dan sumber digunakan secara berhemat, cekap dan berkesan. Di samping itu, Audit Dalam juga bertanggungjawab untuk melaporkan kepada Ketua Pengarah hasil pengauditan dan memantau tindakan susulan yang diambil oleh pihak pengurusan terhadap perkara yang dibangkitkan dan membentangkan Laporan Audit Dalam di Mesyuarat Jawatankuasa Audit.

Internal Audit is an independent function which provides assurance and objective consulting services to add value as well as enhance the level of organisational operations. It also helps an organisation achieve its goals through a systematic and disciplined approach, in order to evaluate and determine the effectiveness of all control and governance processes. Internal Audit is also responsible for conducting financial management audits and performance audits that include an evaluation of an organisation's activities, to ensure that its goals have been achieved and resources have been used prudently, efficiently and effectively. In addition, Internal Audit is responsible for reporting to the Director General on auditing results and monitoring follow-up action taken by the management on issues raised, as well as presenting the Internal Audit Report in the Audit Committee Meeting.

Unit Integriti *Integrity Unit*

Unit Integriti (UI) berfungsi sebagai focal point kepada pengurusan isu-isu berkaitan integriti di LLM dengan melaksanakan enam fungsi teras utamanya iaitu Tadbir Urus, Pengukuhan Integriti, Pengesanan dan Pengesahan, Pengurusan Aduan, Pematuhan dan Tata tertib. UI bertanggungjawab untuk mengurus dan melaksanakan inisiatif-inisiatif penginstitutionalisation integriti, pencegahan, pematuhan, pengesanan salah laku serta tindakan punitif secara lebih fokus, terancang, efisien dan optimum. UI turut berperanan dalam memperkasakan budaya amalan kerja unggul dengan ciri-ciri moral dan etika yang kukuh hatta meningkatkan semangat patriotisme, seterusnya akan dapat membendung salah laku jenayah serta pelanggaran tatakelakuan dan etika organisasi.

The Integrity Unit (IU) functions as a focal point for the management of integrity-related issues within the HAM by implementing its six main core functions, namely Governance, Integrity Fortification, Detection and Verification, Complaint Management, Compliance and discipline. The IU is responsible for managing and implementing initiatives for the institutionalisation of integrity, prevention, compliance, misconduct detection and punitive actions in a more focused, planned, efficient and optimal manner. The IU also plays a role in empowering a culture of superior work practices with strong moral and ethical characteristics and even increasing the spirit of patriotism, which will then be able to curb criminal misconduct and violations of the organisation's code of conduct and ethics.

Pejabat-pejabat Wilayah *Regional Offices*

Pejabat-pejabat wilayah terdiri daripada Wilayah Tengah, Utara, Selatan dan Timur. Pejabat Wilayah bertanggungjawab dalam pemantauan dan pengawalseliaan ke atas kerja-kerja penyenggaraan, operasi dan naik taraf lebuhraya oleh syarikat konsesi supaya lebuhraya sentiasa dalam keadaan berkualiti, selamat dan selesa kepada pengguna lebuhraya. Selain itu, Pejabat Wilayah juga bertanggungjawab memantau pelaksanaan kerja-kerja pembangunan tepi lebuhraya antaranya seperti pembinaan akses baharu, kemudahan utiliti, semakan teknikal dan pelaksanaan pemasangan paparan iklan serta penggunaan tanah lebuhraya di dalam *Right of Way* lebuhraya yang sedang beroperasi.

The regional offices are comprised of the Northern, Central, Southern and Eastern regions. The Regional offices are responsible for monitoring and regulating the maintenance, operation and upgrading of highways by concessionaires, in order to ensure the quality and safety of highway users of all times. In addition, the Regional Offices are also responsible for monitoring the implementation of highway development works such as construction of new accesses, utility facilities, as well as the technical review and implementation of advertising display installation and use of highway land in Right of Way for highways in operation.

Nota: Setiap Bahagian dan Pejabat Wilayah juga bertanggungjawab ke atas pengurusan aduan awam dan memastikan Sistem Pengurusan Kualiti Menyeluruh dilaksanakan.

Note: Each Division and Regional Office is also responsible for the management of public complaints and ensuring the implementation of a Comprehensive Quality Management System.

Perutusan Pengerusi

Chairman's Statement

**Dengan nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang.
Assalamualaikum wbt dan Salam Malaysia MADANI,**

Alhamdulillah, bersyukur ke hadrat Allah SWT kerana dengan izin-Nya serta berkat kerjasama semua warga Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM), Laporan Tahunan 2022 telah berjaya diterbitkan. Saya selaku Pengerusi LLM dengan ini sangat berbesar hati membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan LLM bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022. Laporan tahunan ini adalah merupakan satu dokumentasi penting sebagai titipan sejarah yang merakamkan sumbangan, gerak kerja dan pencapaian LLM sepanjang tahun 2022.

Syabas dan tahniah kepada warga LLM yang telah berusaha gigih menyumbang idea, tenaga dan masa dalam penghasilan laporan tahunan ini. Kerjasama yang disemai ini, sekaligus membina ikatan silaturahim dalam kalangan warga LLM yang harus dijadikan contoh tauladan dalam segala aspek tugas bagi meningkatkan mutu perkhidmatan awam. Saya yakin segala data dan fakta yang dimuatkan dalam laporan tahunan ini dapat dijadikan sebagai panduan dan rujukan dalam merancang dan melaksanakan pelbagai aktiviti.

Tahun 2022 merekodkan hasil pendapatan sebanyak RM54.96 juta berbanding tahun 2021 yang hanya RM43.98 juta. Peningkatan hasil sebanyak RM10.98 juta adalah impak positif pasca-pandemik daripada keuntungan simpanan tetap, paparan iklan dan hasil pembangunan tepi lebuhraya.

***In the name of Allah, Most Gracious, Most Merciful.
Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh and Salam Malaysia
MADANI,***

Alhamdulillah, all praise is due to Allah Most High, by His permission and subsequent to the cooperation of all Highway Authority Malaysia (HAM) members, the Annual Report 2022 is successfully published. As the Chairman of the HAM, I am pleased to submit the Annual Report and Financial Statements of the HAM for the financial year ending 31st December 2022. This annual report is an important documentation as a historical record, noting the contribution, work and achievements of the HAM throughout 2022.

Congratulations to those HAM members who have worked hard to contribute ideas, energy and time in the production of this annual report. Such cooperation build bonds of friendship among HAM members that should serve as role models in all aspects of duty to improve the quality of public services. I believe that all the data and facts contained in this annual report can be used as a guide and reference in planning and implementing various activities.



Peningkatan ketara hasil daripada keuntungan simpanan tetap disebabkan kadar keuntungan simpanan tetap pada tahun 2022 adalah lebih tinggi berbanding tahun sebelumnya iaitu purata peningkatan sebanyak 1.08 mata selaras dengan kenaikan kadar dasar semalaman. Secara keseluruhannya, prestasi kewangan LLM mencatatkan lebihan pendapatan selepas cukai berjumlah RM0.92 juta berbanding tahun 2021 yang mana adanya kurangan pendapatan selepas cukai berjumlah RM7.43 juta. Oleh yang demikian, kerugian terkumpul LLM telah berkurang sebanyak RM5.82 juta disebabkan lebihan pendapatan tahun semasa dan keuntungan tidak nyata bagi penilaian aktuari ke atas manfaat pekerja selaras dengan keperluan pendedahan Malaysian Public Sector Accounting Standards (MPSAS) 25. Kerajaan cakna dan prihatin akan beban yang ditanggung oleh pengguna. Oleh yang demikian, kerajaan dengan sokongan padu daripada syarikat konsesi lebuhraya bertol di bawah kendalian kumpulan IJM Corporation Berhad, iaitu Lebuhraya Sungai Besi (BESRAYA) dan Lebuhraya Kajang-Seremban (LEKAS) telah bersetuju melalui keputusan Jemaah Menteri pada 21 Disember 2022 menurunkan kadar tol lebuhraya berkenaan berkuat kuasa mulai 1 Januari 2023. Penurunan kadar tol ini merupakan sebahagian daripada persetujuan kerajaan terhadap penyusunan semula struktur dan kadar tol bagi kedua-dua lebuhraya ini. Langkah berterusan yang diambil oleh kerajaan untuk mengurangkan bebanan pengguna lebuhraya adalah tanpa mengurangkan sebarang obligasi syarikat konsesi iaitu memastikan kepentingan, keselamatan dan keselesaan semua pihak terutamanya pengguna lebuhraya sentiasa dilindungi.

LLM sentiasa komited dalam menambah baik sistem kutipan tol di negara ini dan memberi perkhidmatan yang lebih mudah, selamat dan pantas kepada pengguna lebuhraya. Oleh yang demikian, pada 15 Januari 2022, sistem kutipan tol menggunakan teknologi *Radio Frequency Identification* (RFID) untuk kenderaan persendirian (kelas 1) di laluan Juru

The year 2022 recorded a revenue of RM54.96 million compared to the year 2021 which was only RM43.98 million. The increase in revenue of RM10.98 million is a positive post-pandemic impact from fixed deposit gains, advertising display and highway side development revenue. A significant increase in the result of fixed deposit gains due to the rate of fixed deposit gains in 2022 being higher than the previous year which is an average increase of 1.08 points in line with the increase in the overnight base rate. Overall, the HAM's financial performance recorded an excess of income after tax amounting to RM0.92 million compared to the year 2021 where there was a lack of income after tax amounting to RM7.43 million. As such, the HAM's accumulated loss has been reduced by RM5.82 million due to excess income for the current year and unrealized gains for the actuarial valuation of employee benefits in line with the disclosure requirements of Malaysian Public Sector Accounting Standards (MPSAS) 25.

The government is aware and concerned about the burden borne by users. Therefore, the government with strong support from toll highway concessionaires under the management of the IJM Corporation Berhad group, namely Lebuhraya Sungai Besi (BESRAYA) and Lebuhraya Kajang-Seremban (LEKAS) agreed through a Cabinet decision on 21 December 2022 to lower toll rates, effective from 1 January 2023. This reduction in toll rates is part of the government's agreement to reorganise the structure and toll rates for these two highways. The continuous steps taken by the government to reduce the burden on highway users are without reducing any obligation of the concessionaire company, which is to ensure that the interests, safety and ease of all parties, especially highway users, are always protected.

The HAM is always committed in improving the toll collection system in this country and providing easier, safer and faster services to highway users. Therefore, on 15 January 2022, the toll collection system using the Radio Frequency Identification (RFID) technology for private vehicles (class 1) on the route from

hingga Skudai, Lebuhraya Utara-Selatan telah mula dilaksanakan, di samping lebuhraya-lebuhraya lain sebelum ini kecuali Lebuhraya Pantai Timur Fasa 1 (LPT1) dan Lebuhraya Pantai Timur Fasa 2 (LPT2). Transaksi tol RFID ini merupakan salah satu usaha Kementerian Kerja Raya (KKR) dan LLM bagi mengurangkan kesesakan di plaza tol serta langkah awal ke arah pelaksanaan Multi Lane Fast Flow (MLFF).

Pada peringkat awal penggunaan RFID ini pelbagai masalah yang timbul, antaranya isu pelekat RFID tidak dapat dikesan di lorong tol dan pengguna juga mempersoalkan mengenai penggunaan pelekat RFID yang disifatkan tidak ekonomi kerana hanya boleh digunakan bagi satu kenderaan berdaftar berbanding Touch 'n Go (TNG) dan SmartTAG yang boleh dipindahkan dari satu kenderaan ke kenderaan lain. Pihak PLUS Malaysia Berhad (PLUS) mengambil inisiatif menempatkan kakitangan dengan peranti mudah alih untuk mengimbas tag sebagai langkah segera mengatasi masalah pelaksanaan sistem teknologi RFID. Oleh yang demikian, KKR dan LLM sentiasa memantau dan memastikan pihak konsesi dan Touch 'n Go menyelesaikan apa sahaja isu yang berhubung kait dengan penggunaan lorong RFID ini.

Sehingga 31 Disember 2022, jumlah kenderaan yang berdaftar dan dipasang tag RFID telah mencapai 2.36 juta kenderaan berbanding 1.55 juta kenderaan pada tahun 2021 dengan peningkatan sebanyak 52.25%. Kadar purata penggunaan mod bayaran RFID bagi kenderaan kelas 1 pada tahun 2022 juga telah mencapai 18% daripada jumlah keseluruhan penggunaan mod bayaran lain iaitu SmartTag dan Touch 'n Go. Secara keseluruhan, jumlah trafik RFID tahun 2022 bagi 31 lebuhraya sistem tol terbuka dan lebuhraya sistem tol tertutup adalah meningkat.

Melalui Rancangan Malaysia Ke-12 (RMK12), antara usaha kerajaan untuk meningkatkan ketersambungan merentas wilayah adalah termasuk pembinaan lebuhraya.

Juru to Skudai, North-South Highway began to be implemented, in addition to other highways before this, except the East Coast Highway Phase 1 (LPT1) and the East Coast Highway Phase 2 (LPT2). This RFID toll transaction is one of the efforts of the Ministry of Public Works (KKR) and the HAM to reduce congestion at toll plazas, as well as an initial step towards the implementation of Multi Lane Fast Flow (MLFF).

At the initial stage of the RFID, various problems rose, including the issue of the RFID stickers not being detected in the toll lanes and users also questioning the use of RFID stickers, which were considered uneconomical because they could only be used for one registered vehicle, compared to Touch 'n Go (TNG) and SmartTAG that may be transferred from one vehicle to another. PLUS Malaysia Berhad (PLUS) took the initiative to deploy staff with mobile devices to scan tags as an immediate step to overcome the problem of implementing the RFID technology system. Therefore, the KKR and the HAM constantly monitor and ensure that the concessionaire and Touch 'n Go resolve any issues related to the use of this RFID lane.

As of 31 December 2022, the number of vehicles registered and fitted with RFID tags reached 2.36 million vehicles compared to 1.55 million vehicles in 2021 with an increase of 52.25%. The average rate of use of RFID payment modes for class 1 vehicles in 2022 also reached 18% of the total use of other payment modes, such as SmartTag and Touch 'n Go. Overall, the amount of the RFID traffic in 2022 for the 31 open toll system highways and closed toll system highways is increasing.

Through the Twelfth Malaysia Plan (RMK12), among the government's efforts to improve cross-regional connectivity is included the construction of highways.

Sehingga Disember 2022, terdapat lima (5) lebuh raya masih dalam pembinaan bagi menambah baik ketersambungan dan mengurangkan kesesakan di Lembah Klang. Manakala, Lebuhraya Pantai Barat (WCE) daripada Banting, Selangor ke Taiping, Perak dijangka siap pada tahun 2024. Pada tahun 2022, antara kejayaan besar yang telah dikecapi oleh LLM adalah pembukaan secara berperingkat Lebuhraya Sungai Besi-Ulu Kelang (SUKE) dan Lebuhraya Bertingkat Damansara-Shah Alam (DASH). Tahniah diucapkan kepada LLM dan Projek Lintasan Kota Holdings Sdn. Bhd. (PROLINTAS).

SUKE telah dibuka secara berperingkat (sectional opening) iaitu enam (6) daripada sembilan (9) pakej sepanjang 16.6 km pada 16 September 2022. Pembukaan fasa pertama ini bermula dari Persimpangan Bertingkat Cheras-Kajang hingga Persimpangan Bertingkat Bukit Antarabangsa.

Majlis perasmian pembukaan telah diadakan pada 15 September 2022 bertempat di Plaza Tol Bukit Teratai dan dirasmikan oleh YB Menteri Kanan Kerja Raya. SUKE telah mencatatkan pencapaian yang membanggakan apabila dua ciri uniknya telah berjaya mendapat tempat dalam Malaysia Book of Records iaitu Tanjakan ikonik 'helikoidal' pertama di Malaysia berbentuk lingkaran dua tingkat dan Jejambat Galang Kekotak Bersegmen (SBG) tertinggi berukuran 56.4 meter daripada paras tanah yang melintasi di atas Laluan MRT Sungai Buloh-Kajang dan Lebuhraya Cheras-Kajang.

Seterusnya, pada 14 Oktober 2022 Lebuhraya DASH sepanjang 20.1 km pula telah dibuka secara rasmi kepada pengguna. Lebuhraya ini merupakan laluan alternatif kepada pengguna dari Shah Alam untuk ke Kuala Lumpur yang menghubungkan beberapa rangkaian lebuh raya sedia ada seperti Lebuhraya Koridor Guthrie (GCE), Lebuhraya Damansara-Puchong (LDP) dan Lebuhraya Skim Penyuraian Trafik Kuala Lumpur Barat (SPRINT). Lebuhraya DASH mempunyai ciri unik dengan pemasangan penghadang bunyi kepungan penuh yang

Until December 2022, there are five (5) highways still under construction to improve connectivity and reduce congestion in the Klang Valley. At the same time, the West Coast Expressway (WCE) from Banting, Selangor to Taiping, Perak is expected to be completed in 2024. In 2022, among the major successes achieved by the HAM has been the phased opening of the Sungai Besi-Ulu Kelang Expressway (SUKE) and the Damansara-Shah Alam Elevated Expressway (DASH). Congratulations to the HAM and Projek Lintasan Kota Holdings Sdn. Bhd. (PROLINTAS).

The SUKE was opened in stages (sectional opening), being six (6) out of nine (9) sections the length of 16.6 km on 16 September 2022. The opening of the first phase started from the Cheras-Kajang Interchange to the Bukit Antarabangsa Elevated Interchange.

The opening ceremony was held on 15 September 2022 at the Bukit Teratai Toll Plaza and was officiated by Senior Minister of Public Works. The SUKE recorded a momentous achievement when two of its unique features managed to attain a place in the Malaysia Book of Records, being the first of its kind 'helicoidal' Ramp in Malaysia in the shape of a two-storey spiral and the highest Segmented Box Girder Flyover (SBG) measuring 56.4 metres from ground level, traverses over the Sungai Buloh-Kajang MRT Line and the Cheras-Kajang Expressway.

Subsequently, on 14 October 2022, the 20.1 km long DASH Highway was officially opened to users. This highway forms an alternative route for users from Shah Alam to Kuala Lumpur that connects several existing highway networks, such as the Guthrie Corridor Expressway (GCE), Damansara-Puchong Expressway (LDP) and West Kuala Lumpur Traffic distribution Scheme Highway (SPRINT). The DASH Expressway possess the unique feature of the installation of the first full enclosure sound barrier in Malaysia of 260 meters, aimed at reducing the impact of vehicle noise passing through the Damansara Perdana area. In addition, the Spaghetti Link

pertama di Malaysia sepanjang 260 meter, bertujuan untuk mengurangkan impak bunyi bising kenderaan yang melalui kawasan Damansara Perdana. Selain itu, Spaghetti Link yang terletak di antara Damansara Perdana dan Penchala terbentuk apabila tujuh tanjakan laluan lebuhraya dibina secara bertingkat melibatkan lebuhraya sedia ada iaitu Lebuhraya Damansara-Puchong (LDP) dan Penchala Link, SPRINT dengan Persimpangan Penchala, Lebuhraya DASH.

Seiring dengan aspirasi kerajaan untuk menambah baik aspek keselamatan serta keselesaan pengguna lebuhraya khususnya dan penduduk setempat amnya, kerja naik taraf pelebaran lorong Lebuhraya SILK Fasa 2 iaitu bagi jajaran dari Persimpangan Bertingkat Sg. Ramal ke Persimpangan Bertingkat Universiti Tenaga Nasional (UNITEN) sedang giat dilaksanakan di tapak yang melibatkan kedua-dua hala Putrajaya dan Kajang. Pelaksanaan projek menaik taraf daripada tiga (3) kepada empat (4) lorong di Lebuhraya SILK ini dengan jarak 4.4 km dijangka siap pada pertengahan Tahun 2023. Projek ini juga akan melancarkan pergerakan trafik pada waktu puncak terutamanya ke Pusat Pentadbiran kerajaan di Putrajaya, selain lokasi-lokasi tumpuan di kawasan Kajang, Bandar Baru Bangi, Serdang dan Puchong.

Selain itu, perjanjian konsesi (CA) bagi Cadangan Penswastan Projek Petaling Jaya Traffic Dispersal Expressway (PJD Link) telah ditandatangani pada 5 April 2022 antara Syarikat Konsesi PJD Link (M) Sdn. Bhd. bersama dengan pihak kerajaan. Sebagaimana ketetapan di dalam CA, syarikat konsesi kini dalam tindakan untuk mematuhi keperluan ke atas Condition Precedent (CP) selama 12 bulan dari tarikh CA ditandatangani iaitu dengan melaksanakan Kajian Impak Alam Sekitar (EIA), Kajian Impak Sosial (SIA) dan Kajian Impak Trafik (TIA). Lebuhraya ini akan bermula di Plaza Tol NKVE di Damansara dan berakhir di Lebuhraya Bukit Jalil (Bandar Kinrara) merupakan lebuhraya bertingkat sepenuhnya dengan jarak sepanjang 34.3 km.

located between Damansara Perdana and Penchala was formed when seven highway ramps were built in tiers involving the existing highways, namely the Damansara-Puchong Expressway (LDP) and Penchala Link, SPRINT with the Penchala Junction, DASH Expressway.

In line with the government's aspiration to improve the safety and comfort of highway users and local residents, the works for lane widening of the SILK Highway Phase 2, from the Sg. Ramal Interchange to the Universiti Tenaga Nasional (UNITEN) Intersection, is being implemented actively at the sites involving both Putrajaya and Kajang. The implementation of the project to upgrade from three (3) to four (4) lanes on the SILK Highway at a distance of 4.4 km is expected to be completed in the middle of 2023. This project will also facilitate the movement of traffic during peak hours, especially to the government Administration Centre in Putrajaya, in addition to focal point locations in the areas of Kajang, Bandar Baru Bangi, Serdang and Puchong.

In addition, the concession agreement (CA) for the Proposed Privatisation of the Petaling Jaya Traffic dispersal Expressway (PJD Link) Project was signed on 5 April 2022 between PJD Link Concessionaire Company (M) Sdn. Bhd. and the government. As stipulated in the CA, the concessionaire company is now compelled to comply with the requirements on the Condition Precedent (CP) for 12 months from the date the CA was signed, namely by carrying out an Environmental Impact Assessment (EIA), a Social Impact Assessment (SIA) and a Traffic Impact Assessment (TIA). This highway will commence at the NKVE Toll Plaza in Damansara and end at Bukit Jalil Highway (Bandar Kinrara), which is a fully elevated highway at a distance of 34.3 km.

The purpose of the construction is to reduce travel time between Damansara and Kinrara and provide an alternative route to make it easier for users to travel from the same origin and destination instead of using the existing route.

Tujuan pembinaannya adalah untuk mengurangkan waktu perjalanan antara Damansara dan Kinrara serta menyediakan laluan alternatif untuk memudahkan pengguna bergerak dari origin dan destinasi yang sama berbanding menggunakan laluan yang sedia ada.

Lebuhraya PJD Link dijangka siap dibina pada tahun 2026 iaitu mengambil tempoh masa 3 tahun pembinaan.

Pada 31 Mei 2022, buat pertama kalinya Anugerah Kecemerlangan Personel Industri Lebuhraya (AKPIL) 2021 telah diperkenalkan bagi mengiktiraf dan menghargai warga kerja industri lebuhraya yang berprestasi cemerlang dan bermutu tinggi. Majlis anugerah ini telah dirasmikan oleh YB Menteri Kanan Kerja Raya di Dewan Tan Sri M. Yusuf, LLM. Seramai 75 orang penerima anugerah ini yang terdiri daripada warga kerja LLM dan industri lebuhraya yang dipilih berdasarkan kriteria yang ditetapkan oleh agensi dan syarikat konsesi masing-masing. Tahniah kepada LLM atas penganjuran anugerah ini dan diharapkan pengiktirafan ini akan menyuntik semangat kepada semua warga industri lebuhraya untuk sentiasa komited dalam melaksanakan tugas demi kecemerlangan industri lebuhraya.

Persidangan *11th Malaysian Road Conference & Exhibition 2022 (11th MRC 2022)* dan *4th International Road Federation Asia-Pacific Regional Congress* telah diadakan selama 3 hari bermula dari 11 hingga 13 Oktober 2022 di Pusat Dagangan Dunia Kuala Lumpur (WTCKL). Persidangan ini telah dianjurkan bersama oleh Kementerian Kerja Raya Malaysia (KKR), Jabatan Kerja Raya (JKR), Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) dan beberapa agensi lain.

LLM telah mengetuai Jawatankuasa Pameran telah berjaya menarik pengunjung yang memberangsangkan ke pameran yang diadakan seiring dengan persidangan MRC tersebut. Persidangan selama tiga hari ini telah berjaya menarik penyertaan lebih daripada 1,000 peserta dari luar dan dalam Negara, dengan 95 kertas teknikal telah dibentangkan bertemakan

The PJD Link highway is expected to be completed in 2026, which is a 3-year construction period.

On 31 May 2022, for the first time, the Anugerah Kecemerlangan Personel Industri Lebuhraya (AKPIL) 2021 was introduced to recognise in appreciation highway industry workers with outstanding high-quality performance. The award ceremony was officiated by the Senior Minister of Public Works at the Tan Sri M. Yusuf Hall, HAM. A total of 75 recipients of this award are consisted of HAM and highway industry workers who were selected based on criteria set by their respective agencies and concessionaires. Congratulations to the HAM for holding this award ceremony and hopefully such recognition will inspire all workers of the highway industry to be continuously committed to carrying out their duties for the sake of excellence in the highway industry.

The 11th Malaysian Road Conference & Exhibition 2022 (11th MRC 2022) and the 4th International Road Federation Asia-Pacific Regional Congress were held for 3 days from 11 to 13 October 2022 at the Kuala Lumpur World Trade Centre (WTCKL). The conference was jointly organised by the Malaysian Ministry of Public Works (KKR), Public Works Department (JKR), Highway Authority Malaysia (HAM) and several other agencies.

The HAM headed the Exhibition Committee, which attracted enthusiastic visitors to the exhibition held in conjunction with the MRC conference. The three-day conference has brought in more than 1,000 domestic and foreign participants, with 95 technical papers presented on the theme of 'Towards Resilient Road Infrastructure'. Through this conference, members of the highway/road industry were able to share experiences towards improving the quality and resilience of the road network throughout its life cycle from planning, design, construction, operation to maintenance.

In order to respond to government recommendations to facilitate access for the people to direct information about assistance

'Towards Resilient Road Infrastructure'. Melalui persidangan ini, semua pihak dari industri lebuhraya/jalan raya dapat berkongsi pengalaman bagi meningkatkan kualiti dan daya tahan rangkaian jalan sepanjang kitaran hayatnya daripada perancangan, reka bentuk, pembinaan, pengoperasian dan penyenggaraan.

Bagi menyahut saranan kerajaan untuk memudahkan rakyat mendapatkan maklumat terus mengenai bantuan dan perancangan yang ditawarkan oleh kerajaan, LLM turut menyertai Jelajah Aspirasi Keluarga Malaysia (JAKM) di seluruh negeri di Malaysia. Kementerian Kerja Raya merupakan kementerian peneraju bagi siri jelajah Negeri Sarawak yang bermula pada 5 hingga 7 Ogos 2022. Jelajah ini dirasmikan oleh Perdana Menteri Malaysia ke-9, YAB Dato' Sri Ismail Sabri bin Yaakob. Pelbagai aktiviti dan program telah diadakan antaranya 28 reruai Kementerian dengan pelbagai perkhidmatan terus kepada rakyat, Pameran Inovasi dan Teknologi Industri Pembinaan, Program Karnival Kerjaya Jamin Kerja Keluarga Malaysia Anjuran PERKESO, perkhidmatan lapan kaunter bergerak dan lain-lain lagi.

Akhir kata, setinggi-tinggi penghargaan saya ucapkan kepada semua warga LLM atas sokongan yang berterusan dalam merealisasikan hasrat LLM sebagai peneraju lebuhraya bertol di Malaysia. Saya juga berharap agar warga LLM terus komited memberikan khidmat bakti dengan penuh dedikasi dalam meningkatkan kualiti perkhidmatan, seterusnya mengekalkan kecemerlangan LLM pada tahun-tahun yang akan datang.

Sekian, terima kasih.

and plans offered by the government, the HAM also participated in the Jelajah Aspirasi Keluarga Malaysia (JAKM) throughout the states of Malaysia. The Ministry of Public Works was the lead Ministry for the Sarawak State tour series from 5 to 7 August 2022. The tour was officiated by the 9th Prime Minister of Malaysia, Dato' Sri Ismail Sabri bin Yaakob.

Various activities and programmes were held, including 28 Ministry fairs with various services offered for the people, the Construction Industry Innovation and Technology Exhibition, the Karnival Kerjaya Jamin Kerja Keluarga Malaysia Programme organised by SOCSO, the service of eight mobile counters and others.

Finally, I would like to express my highest gratitude to all staff of the HAM for their continuous support in realising the HAM's goal to be the leader of tolled highways in Malaysia. I also hope that HAM staff will continue to be committed to providing services with full dedication in improving the quality of service and maintain the excellence of the HAM in years to come.

Thank you.

YB. Datuk Seri Utama Ir. Hasni bin Mohammad

Pengerusi
Lembaga Lebuhraya Malaysia
Chairman
Highway Authority Malaysia

Pernyataan Ketua Pengarah

Director General's Statement

Assalamualaikum wbt, Salam Sejahtera dan Salam Malaysia MADANI.

Alhamdulillah dan syabas saya ucapkan kepada semua warga Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) kerana telah berjaya mengekalkan budaya kerja berprestasi tinggi serta hasil yang memberangsangkan sepanjang tahun 2022. Ini adalah hasil komitmen semua warga LLM dalam menyelesaikan tugas dan tanggungjawab yang diamanahkan dengan pelaksanaan cemerlang program yang dirancang sepanjang tahun 2022. Kejayaan dan pencapaian yang didokumentasikan dalam Laporan Tahunan LLM 2022 ini sebagai bukti pencapaian, komitmen dan sumbangan semua warga LLM yang merealisasikan peranan dan mandat yang diberikan.

Berdasarkan empat (4) bidang keberhasilan utama LLM, sebanyak 32 Petunjuk Prestasi Utama (KPI) telah ditetapkan. Secara keseluruhannya, pencapaian KPI LLM bagi tahun 2022 adalah 98.61%. Ini jelas menggambarkan komitmen padu dan berterusan pihak pengurusan dan warga LLM dalam mengawal selia pembangunan dan pengurusan lebuhraya di Malaysia.

Antara KPI utama yang berjaya dicapai sepanjang tahun 2022 adalah penyiapan projek Lebuhraya Bertingkat Damansara–Shah Alam (DASH), pengurangan 15% (RM1.4 juta) jumlah tunggakan caj pendudukan paparan iklan, penyiapan 4 lokasi bagi kerja menaik taraf lebuhraya atau kemudahan dan fasiliti lebuhraya mengikut jadual yang diluluskan, penerbitan Garis Panduan *Building Information Modelling* (BIM) dan pewujudan portal *Geographic Information System* (GIS).

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh and Salam Malaysia MADANI.

Alhamdulillah and congratulations to all Highway Authority Malaysia (HAM) staffs for maintaining a high-performance work culture and good outcomes throughout 2022.

This is the result of the commitment of all HAM's staffs in completing their entrusted tasks and responsibilities with proper implementation of planned programmes throughout 2022. The successes and achievements documented in the HAM Annual Report 2022 are evidence of the achievements, commitment and contribution of all HAM staffs in carrying out the roles and given mandate.

Based on the four (4) main success areas of the HAM, a total of 32 Key Performance Indicators (KPI) have been set out. In overall, the HAM KPI achievement for 2022 is 98.61%. This clearly reflects the solid and continuous commitment of the management and the staffs of the HAM in regulating the development and management of highways in Malaysia.

Among the main KPIs successfully achieved throughout 2022 were the completion of the Damansara-Shah Alam Elevated Expressway (DASH) project, a 15% (RM1.4 million) reduction in the amount of arrears of advertisement display occupancy charges, the completion of 4 locations for highway upgrading work or facilities according to the approved schedule, the publication of Building



Mesyuarat Jemaah Menteri pada 17 Disember 2021 telah bersetuju dengan cadangan pelaksanaan sistem kutipan tol secara Multi Lane Fast Flow (MLFF) di lebuhraya bertol di Malaysia. Selaras dengan keputusan kerajaan ini, Kementerian Kerja Raya telah menubuhkan beberapa Jawatankuasa MLFF iaitu Jawatankuasa Pemandu, Jawatankuasa Kerja, Jawatankuasa Teknikal, Jawatankuasa Kewangan/Komersial dan Jawatankuasa Perundangan. LLM juga telah menubuhkan Pasukan Petugas Khas Pelaksanaan Kutipan Tol Secara MLFF dan Jawatankuasa Penubuhan Central Tolling Agency (CTA) bagi memantau pelaksanaan MLFF supaya ianya dapat direalisasikan dalam tempoh masa yang ditetapkan. KKR telah mengadakan rundingan bersama Kementerian Kewangan (MoF) untuk memperkenalkan MLFF bagi memberi pilihan kepada pengguna dan mengurangkan kebergantungan terhadap sistem sedia ada. Jika sistem MLFF dilaksanakan kelak, ia bukan sahaja dapat mengurangkan kesesakan lalu lintas, tetapi juga akan memendekkan destinasi masa perjalanan ke satu-satu lokasi.

Penggunaan RFID merupakan salah satu inisiatif untuk menuju ke arah pelaksanaan Multi Lane Fast Flow (MLFF), yang selaras dengan hasrat kerajaan untuk mendigital dan memodenkan kaedah pembayaran tol. Pelaksanaan ini akan menjadikan lorong RFID tersedia di seluruh jaringan infrastruktur lebuhraya bertol di Malaysia selaras dengan kehendak dan keperluan pengguna lebuhraya.

Sehingga 31 Disember 2022, kaedah kutipan tol menggunakan RFID telah dilaksanakan di 31 lebuhraya sistem tol terbuka dan lebuhraya sistem tertutup bagi kenderaan kelas 1 dengan penyediaan lorong RFID di plaza tol sebanyak 302 lorong. Walau bagaimanapun, kutipan tol menggunakan kad Touch 'n Go dan SmartTag masih dikekalkan. Untuk itu, LLM sentiasa bersedia sedia dalam menangani pelbagai permasalahan berkaitan dalam apa jua keadaan sekalipun agar perkhidmatan yang disediakan sentiasa berada pada tahap yang terbaik.

Information Modeling (BIM) Guidelines and the creation of a Geographic Information System (GIS) portal.

The Cabinet meeting on 17 December 2021 agreed to the proposed implementation of the Multi-Lane Fast Flow (MLFF) toll collection system on tolled highways in Malaysia. In line with the government's decision, the Ministry of Public Works established several MLFF Committees: the Steering Committee, Work Committee, Technical Committee, Finance/Commercial Committee and Legal Committee. The HAM also established a Special Task Force for the Implementation of the MLFF Toll Collection and a Committee for the Establishment of a Central Tolling Agency (CTA) to monitor the implementation of MLFF so that it may be realised within the fixed time frame. The KKR held negotiations with the Ministry of Finance (MoF) to introduce the MLFF to provide users with a choice and to reduce dependence on the existing system.

If the MLFF system is implemented in the future, it will not only reduce traffic congestion, but also shorten travel time to any location.

The use of the RFID is one of the initiatives to move towards the implementation of Multi Lane Free Flow (MLFF), which is in line with the government's aim to digitise and modernise toll payment methods. This implementation will make RFID lanes available throughout the toll highway infrastructure network in Malaysia in line with the wishes and needs of highway users. Up to 31 December 2022, the toll collection method under the RFID has been implemented for 31 open toll system highways and closed system highways for class 1 vehicles with the provision of RFID lanes in toll plazas totaling 302 lanes. However, toll collection using Touch 'n Go cards and SmartTag is still being maintained. In line with this, the HAM is ever ready to deal with any related problems in any situation so that services provided are always of the best quality.

Pada tahun 2022, LLM telah menyediakan bahan rujukan yang boleh dijadikan panduan kepada pegawai LLM, syarikat-syarikat konsesi dan pihak ketiga yang berurusan dengan LLM. Antaranya, LLM telah menambah baik *Garis Panduan Mendirikan Struktur Paparan Iklan di Dalam Rizab Lebuhraya di Bawah Seliaan Lembaga Lebuhraya Malaysia*, LLM/GP/A8-15. Garis panduan edisi kedua ini mengandungi kerja-kerja memproses permohonan di peringkat LLM sehingga kepada pemantauan pemasangan struktur paparan iklan serta proses permohonan mendirikan struktur paparan iklan di dalam rizab lebuhraya oleh syarikat-syarikat konsesi dan syarikat pihak ketiga dalam pemasangan struktur paparan iklan.

Selaras dengan Revolusi Perindustrian 4.0 (IR 4.0), bagi menyahut saranan kerajaan dalam program transformasi industri pembinaan, LLM telah mewujudkan sistem Building Information Modelling (BIM). Lanjutan itu, LLM juga telah membangunkan *Garis Panduan Exchange Information Requirement (EIR) & Asset Information Requirement (AIR) Building Information Modelling (BIM) Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM)*. Garis panduan ini adalah bertujuan menetapkan keperluan maklumat pelantikan pasukan pelaksana projek (syarikat konsesi, juru perunding dan lain-lain pihak berkaitan) serta keperluan-keperluan lain berkaitan dengan pelaksanaan BIM bagi sesuatu projek lebuhraya di dalam fasa perancangan, reka bentuk, pembinaan dan operasi. Kedua-dua keperluan ini adalah untuk menentukan maklumat khususnya, AIR menentukan Aset Model Maklumat (AIM), manakala EIR bagi menentukan Model Maklumat Projek (PIM).

Program 'Anak Sarawak LLM DASH Penchala Link Tunnel Night Run 2022' pada 5 November 2022 dengan penganjuran bersama dengan LLM, DASH, SPRINT dan Persatuan Sukarelawan Sarawak telah direkodkan di dalam *Malaysia Book of Record*. Acara larian ini telah dirasmikan oleh Dato' Sri Haji Fadillah Haji Yusof, Menteri Kanan Kerja Raya dan Tuan Khairy Jamaluddin, Menteri Kesihatan Malaysia di Plaza Tol Kota Damansara, Lebuhraya DASH.

In 2022, the HAM provided reference material to be used as guides for HAM officials, concessionaires and third-parties dealing with the HAM. Among these, the HAM has improved Guidelines for Establishing Advertisement display Structures on Highway Reserves Under the Supervision of the Highway Authority Malaysia, LLM/GP/A8-15. This second edition guideline contains the application processes at the HAM level up to monitoring the installation of advertising display structures, as well as the application process for erecting advertising display structures on highway reserves by concessionaires and third-party companies in the installation of advertising display structures.

In line with Industrial Revolution 4.0 (IR 4.0) to respond to government recommendations in the construction industry transformation programme, the HAM has produced a Building Information Modeling (BIM) system. In addition, the HAM has also developed the Exchange Information Requirement (EIR) & Asset Information Requirement (AIR) Building Information Modeling (BIM) Guidelines of the Highway Authority Malaysia (HAM). These guidelines are intended to define information requirements for the appointment of the project implementation team (concessionaires, consultants and other related quarters), as well as other requirements related to the implementation of the BIM system for highway projects in the planning, design, construction and operation phases. Both these requirements are to specify specific information: AIR specifies the Asset Information Model (AIM), while the EIR specifies the Project Information Model (PIM).

The 'Anak Sarawak HAM DASH Penchala Link Tunnel Night Run 2022' programme held on 5 November 2022 through collaboration between the MHA, DASH, SPRINT and the Sarawak Volunteer Association was recorded in the Malaysia Book of Records. The run was officiated by Dato' Sri Haji Fadillah Haji Yusof, Senior Minister of Public Works and Mr Khairy Jamaluddin, Minister of Health Malaysia at the Kota Damansara Toll Plaza, DASH Highway.

Acara ini merupakan acara larian waktu malam yang pertama diadakan di terowong lebuh raya sepanjang 780 meter dan larian melalui struktur halangan bunyi sepanjang 260 meter di Malaysia. Tahniah diucapkan kepada semua yang terlibat dalam menjayakan program ini dan sekaligus mengharumkan nama LLM.

Selain itu, LLM dengan kerjasama Kementerian Kerja Raya (KKR) dan Persatuan Syarikat-Syarikat Konsesi Lebuhraya Malaysia (PSKLM) telah menganjurkan Sesi Libat Urus Menteri Kanan Kerja Raya Bersama Media di Kuala Lumpur pada 5 Oktober 2022. Sesi libat urus ini merupakan satu platform YB Menteri Kanan Kerja Raya dan KKR amnya untuk menghebahkan perancangan, inisiatif kemajuan projek di semua agensi di bawah KKR termasuk LLM, selain mengukuhkan hubungan baik dan membentuk kerjasama strategik dengan media. Melalui program sebegini hubungan yang strategik dengan media dapat dibentuk, di samping memastikan hebahan informasi dan perkhidmatan LLM adalah tepat dan memenuhi ekspektasi pengguna, program-program promosi untuk menaikkan nama LLM juga dapat diperkenalkan.

Sebelum tahun 2022 melabuhkan tirai, satu Sesi Libat Urus Pengurusan bersama Warga Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) yang bertemakan Hari Selempang LLM 2022 telah diadakan pada 23 Disember 2022 bertempat di Dewan Tan Sri M. Yusuff. Program ini bertujuan untuk mengeratkan lagi hubungan antara pengurusan dan warga LLM dengan mengadakan beberapa permainan berkumpulan dan persembahan yang bertemakan tradisional. Terima kasih diucapkan kepada pihak pengurusan dan warga LLM yang telah menjayakan program ini. Semoga program ini dapat memberikan manfaat dan memupuk semangat kerjasama yang padu seluruh warga LLM.

Akhir kalam, semoga semua kejayaan yang telah dicapai tidak terhenti setakat ini sahaja. Saya berharap semua pihak perlu berusaha lebih gigih lagi bagi mengekalkan apa yang telah dicapai pada tahun 2022 dan juga mencipta kejayaan baharu untuk tahun-tahun mendatang.

The event was the first night run held within a 780-metre highway tunnel and a run through a 260-metre sound barrier structure in Malaysia. Congratulations to all those who were involved in making this programme a success while at the same time adding prestige to the name of the HAM.

In addition, the HAM in collaboration with the Ministry of Public Works (KKR) and the Persatuan Syarikat-Syarikat Konsesi Lebuhraya Malaysia (PSKLM) organised an Engagement Session between the Senior Minister of Public Works and the Media in Kuala Lumpur on 5 October 2022. The engagement session was a platform for the Senior Minister of Public Works and the KKR in general to publicise planning and project progress initiatives in all agencies under the KKR, including the HAM, in addition to boosting good relations and forming strategic cooperation with the media. Through such a programme, a strategic relationship with the media may be cemented, in addition to ensure that publicity about the HAM and its services are accurate and live up to user expectations, as well as promotional programmes to promote the name of the HAM may be introduced.

Before 2022 came to an end, a Management Engagement Session with Highway Authority Malaysia (HAM) staffs under the theme of HAM Sash Day 2022 was held on 23 December 2022 at Tan Sri M. Yusuff Hall.

The programme was aimed at further strengthening ties between the Management and HAM staffs through the holding several group games and traditional performances. My heartfelt gratitude goes to the Management and HAM members who made this programme a success. It is hoped this programme benefitted and fostered a cohesive spirit of cooperation among all HAM members.

Last but not least, may all the successes that have been achieved will continue into the future. I hope that all concerned will endeavour to work even harder to maintain what has been achieved in 2022 and also bring new successes in the years to come.

Saya juga ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada seluruh warga LLM atas segala sumbangan jasa dan bakti serta komitmen yang diberikan demi memastikan LLM terus relevan dalam mencapai visi dan misi serta objektifnya. Sekalung penghargan turut diucapkan kepada KKR, Ahli Lembaga LLM dan agensi-agensi kerajaan yang lain seperti MOF, Jabatan Peguam Negara (AGC), Unit Kerjasama Awam Swasta (UKAS), Polis diraja Malaysia (PDRM), Jabatan Pengangkutan Jalan (JPJ), Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) dan lain-lain yang telah memberi sokongan dan bantuan kepada LLM dalam menerajui industri lebuhraya. Semoga Allah SWT memberi kekuatan kepada kita dalam menghadapi cabaran pada masa hadapan.

Sekian, terima kasih.

I would also like to express my deepest appreciation to all HAM staffs for their service, dedication and commitment given to help ensure that the HAM continues to be relevant towards achieving its vision and mission, as well as its objectives. May Allah SWT, give us strength to face the challenges in the future.

Thank you.

Dato' Ir. Mohd Shuhaimi bin Hassan

Ketua Pengarah
Lembaga Lebuhraya Malaysia

*Director General
Highway Authority Malaysia*



LAPORAN PETUNJUK PRESTASI UTAMA

Key Performance Indicator Report

Pencapaian Petunjuk Prestasi Utama LLM bagi Tahun 2022 adalah

The achievement of the HAM's Key Performance Indicator for the Year 2022 was

98.61%



1

Bidang Keberhasilan Utama / Key Result Area (KRA):

Memastikan pembinaan lebuh raya disiapkan mengikut jadual dan piawaian yang ditetapkan

Ensuring the construction of highways are completed according to schedule and standards that have been determined

1

Memastikan penyiapan projek lebuh raya dalam pembinaan pada tahun 2022

Ensuring the completion of highway projects under construction in 2022

- Lebuh raya Bertingkat Damansara–Shah Alam
Damansara–Shah Alam Elevated Expressway (DASH)
- Lebuh raya Bertingkat Sungai Besi-Ulu Klang
Sungai Besi-Ulu Klang Elevated Expressway (SUKE)
- Lebuh raya Setiawangsa-Pantai
Setiawangsa-Pantai Expressway (SPE)

Pencapaian KPI
KPI Achievement

99.67%

2

Mencapai sasaran status kemajuan pembinaan lebuh raya

Achieving highway construction progress status targets

- Lebuh raya Persisiran Pantai Barat
West Coast Expressway (WCE)
- Lebuh raya Damansara-Shah Alam
Damansara-Shah Alam Elevated Expressway (DASH)
- Lebuh raya Lembah Kelang Timur
East Klang Valley Expressway (EKVE)
- Lebuh raya Sungai Besi-Ulu Klang (SUKE)
Sungai Besi-Ulu Kelang Elevated Expressway (SUKE)
- Lebuh raya Putrajaya-KLIA (MEX II)
- Lebuh raya Setiawangsa-Pantai
Setiawangsa-Pantai Expressway (SPE)

Pencapaian KPI
KPI Achievement

100%

3

Penilaian QCLASSIC bagi projek lebuh raya yang telah siap pada tahun 2021

QCLASSIC assessment of highway projects completed in 2021

Pencapaian KPI
KPI Achievement

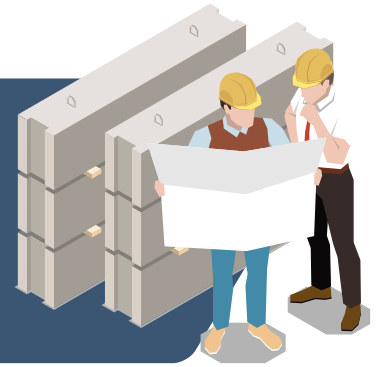
100%

2

Bidang Keberhasilan Utama / Key Result Area (KRA):

Memantapkan pembangunan, pengurusan dan kawalseliaan lebuhraya

Consolidating the development, management and regulation of highways



4

Pembangunan Modul/Program pengurusan trafik di lebuhraya
Development of Traffic Management Modules/Programmes for highways

Pencapaian KPI
KPI Achievement

100%

5

Pembangunan Pelan Induk bagi rangkaian lebuhraya bertol
(Toll Highway Network Master Plan)
Toll Highway Network Master Plan development

Pencapaian KPI
KPI Achievement

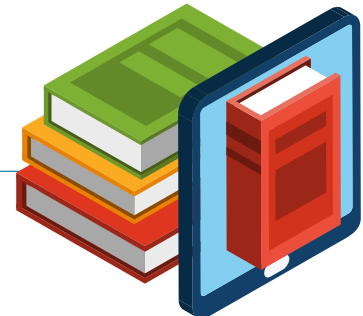
100%

6

Melahirkan pegawai LLM yang mahir dan kompeten dalam semakan model BIM
Producing HAM officials who are competent and skilled in BIM model review

Pencapaian KPI
KPI Achievement

100%



7

Menerbitkan Garis Panduan BIM, LLM
Publishing BIM, HAM Guidelines

Pencapaian KPI
KPI Achievement

100%

8

Melaksanakan penilaian ke atas kontraktor bumiputera Gred G1 (Fasa 1) yang berpengalaman dalam elemen-elemen kerja projek pembinaan lebuhraya
Conducting evaluations on Grade G1 (Phase 1) bumiputera contractors who are experienced in work aspects of highway construction projects

Pencapaian KPI
KPI Achievement

100%

9

Memastikan pemantauan pelaksanaan ke atas kerja-kerja ukur bagi tujuan perizaban lebuhraya di bawah Seksyen 62 Kanun Tanah Negara (AKTA 828) yang dilaksanakan oleh Jurukur Tanah Berlesen (JTB) lantikan LLM
Ensuring the monitoring of implementation of surveying works for the purpose of highway reserves under Section 62 of the National Land Code (ACT 828), which are carried out by a Licensed Land Surveyor appointed by the HAM

Pencapaian KPI
KPI Achievement

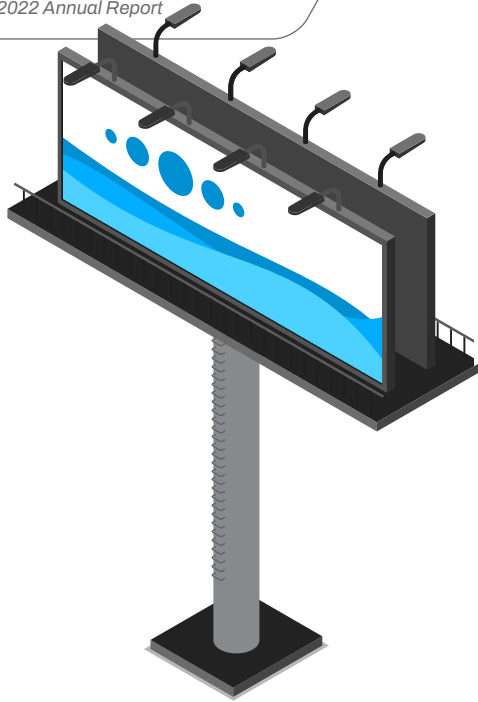
100%

10

Memastikan pemantauan pelaksanaan ke atas kerja-kerja ukur bagi tujuan perizaban lebuhraya di bawah Seksyen 62 Kanun Tanah Negara (AKTA 828) yang dilaksanakan oleh Jurukur Tanah Berlesen (JTB) lantikan Syarikat Konsesi
Ensuring the monitoring of implementation of surveying works for the purpose of highway reserves under Section 62 of the National Land Code (ACT 828), which are carried out by a Licensed Land Surveyor appointed by Concessionaires

Pencapaian KPI
KPI Achievement

100%



11

Pemantauan struktur paparan iklan tanpa kelulusan

Monitoring of unauthorised advertisement display structures

Pencapaian KPI
KPI Achievement

100%

12

Mengurangkan jumlah tunggakan caj pendudukan paparan iklan

Reducing the amount of advertisement display occupancy charge arrears

Pencapaian KPI
KPI Achievement

100%

13

Memastikan proses perundingan teknikal bagi tiga (3) lebuh raya yang telah mendapatkan kelulusan prinsip dilaksanakan dalam tempoh 22 minggu dari tarikh arahan UKAS/ KKR

Ensuring that the technical consultation process for the three (3) highways that have obtained approval in principle is carried out within 22 weeks from the date of order from UKAS/KKR

Pencapaian KPI
KPI Achievement

100%

3

Bidang Keberhasilan Utama / Key Result Area (KRA):

Memberikan perkhidmatan lebuh raya yang cekap, selesa dan selamat serta memenuhi kepuasan pengguna

Provide efficient, comfortable and safe highway services that meet user satisfaction



14

Memastikan 80% turapan jajaran lebuh raya untuk semua lebuh raya yang beroperasi mencatatkan bacaan IRI (International Roughness Index) :

Ensuring that 80% of highway alignment pavements for all operating highways register IRI (International Roughness Index) readings:

i. < 2.5 m/km ii. < 2.8 m/km

Pencapaian KPI
KPI Achievement

100%

15

Penambahbaikan terhadap 10 lokasi kawasan kemalangan yang dikenal pasti berdasarkan statistik kemalangan tahun 2021

Improvements to 10 identified blackspot locations based on accident statistics in 2021

Pencapaian KPI
KPI Achievement

100%

16

Penyediaan pelan induk pembangunan kawasan rehat dan hentian sebelah yang lengkap merangkumi fasiliti komersial

The preparation of a master plan for the development of rest areas and lay-bys complete with commercial facilities

Pencapaian KPI
KPI Achievement

100%

17

Penyiapan 4 lokasi bagi kerja menaik taraf lebuh raya atau kemudahan dan fasiliti lebuh raya mengikut jadual yang diluluskan.

Completion of 4 locations of highway upgrading work or highway facilities according to the approved schedule

Pencapaian KPI
KPI Achievement

100%

18

Memperluas pelaksanaan sistem kutipan tol dengan menggunakan teknologi RFID

Expanding the implementation of the toll collection system through RFID technology

Pencapaian KPI
KPI Achievement

86.33%

19

Menyelaras untuk memuktamadkan pelantikan Central Tolling Company (CTC) bagi pelaksanaan Multi Lane Free Flow (MLFF) bersama-sama KKR dan UKAS

Coordination of finalising the appointment of the Central Tolling Company (CTC) for the implementation of Multi Lane Free Flow (MLFF) together with KKR and UKAS.

Pencapaian KPI
KPI Achievement

100%

20

Meningkatkan kadar penembusan (penetration) kutipan tol secara Radio Frequency Identification (RFID) kepada 25%

Increasing the Penetration Rate of toll collection by Radio Frequency Identification (RFID) to 25%

Pencapaian KPI
KPI Achievement

82%

21

Ke arah pelaksanaan Multi Lane Free Flow (MLFF)

Hala tuju, skop kerja dan perjawatan Central Tolling Agency

Towards Implementation of Multi Lane Free Flow (MLFF) Direction, scope of work and staffing of the Central Tolling Agency

i. Pembentukan pasukan petugas bagi pelaksanaan MLFF

Formation of a task force for implementation of the MLFF

ii. Penyediaan kertas permohonan perjawatan Central Tolling Agency (CTA)

Preparation of the Central Tolling Agency (CTA) employment application papers

Pencapaian KPI
KPI Achievement

100%

22

'Memastikan syarikat konsesi yang terlibat dengan kerja-kerja pembinaan, operasi dan penyelenggaraan memiliki kad EOSP

Ensuring concessionaires involved in construction, operation and maintenance work have an EOSP card

Pencapaian KPI
KPI Achievement

100%

23

Menguruskan pelantikan perunding untuk kajian perundangan bagi pelaksanaan sistem MLFF termasuklah penyediaan RUU

Managing the appointment of consultants for legal studies of implementation of the MLFF system, including the preparation of the RUU

Pencapaian KPI
KPI Achievement

100%

4

Bidang Keberhasilan Utama
Key Result Area (KRA):

Meningkatkan Imej LLM

Improving the Image of the HAM



24

Memuktamadkan Draf Rang Undang-Undang Diperingkat Jabatan Peguam Negara sebelum dibentangkan kepada Kabinet. Akta Lembaga Lebuhraya Malaysia (Perbadanan) 1980 [Akta 231] & Akta Jalan Jalan Persekutuan (Pengurusan Persendirian) 1984 [Akta 306]

Finalising the Rang Undang Undang Draft at the State Attorney General's Chambers before presenting it to the Cabinet. Highway Authority Malaysia (Incorporation) Act 1980 [Act 231] & Federal Roads (Private Management) Act 1984 [Act 306]

Pencapaian KPI
KPI Achievement

93.33%

25

Menyiapkan tatacara berdasarkan Pelan Strategik Bisnes (PSB) LLM pada tahun 2022

Completing Procedures based on the HAM Pelan Strategik Bisnes (PSB) in 2022

Pencapaian KPI **100%**
KPI Achievement

27

Menyebarkan luas fungsi dan peranan LLM sebagai peneraju utama lebuhraya bertol di Malaysia

Expanding the function and role of the HAM as the foremost pioneer of toll highways in Malaysia

Pencapaian KPI **100%**
KPI Achievement

29

Memastikan pencapaian sekurang-kurangnya 95% perbelanjaan daripada peruntukan mengurus yang diluluskan.

Ensuring at least 95% of expenditure is attained from the approved running allocation

Pencapaian KPI **100%**
KPI Achievement

26

Memastikan peratusan kemajuan proses mendapatkan Sijil Perakuan Siap dan Pematuhan (CCC) bangunan ibu pejabat dan PW mengikut jadual

Ensuring progress percentage for the process of obtaining the Certificate of Completion and Compliance (CCC) of the headquarters building and PW according to the schedule.

Pencapaian KPI **100%**
KPI Achievement

28

Membangunkan dasar *contract for Service* bagi pelantikan pegawai di LLM

Developing a Contract for Service Policy for the appointment of officials in the HAM

Pencapaian KPI **95%**
KPI Achievement

30

5 kontrak penyelenggaraan dilantik pada tahun 2022

5 maintenance contracts appointed in 2022

a) Sistem aplikasi /Application system

i. Protrack, SMPT & EPTL

ii. TEAMS

iii. COMMAND, eLatihan & SPPL

Pencapaian KPI **100%**
KPI Achievement

31

Mewujudkan portal GIS

Creating a GIS portal

Pencapaian KPI **100%**
KPI Achievement

32

Melaksanakan pengauditan berdasarkan Rancangan Tahunan Unit Audit Dalam Tahun 2022

Auditing based on the Annual Plan of the Internal Audit Unit in 2022

Pencapaian KPI **97%**
KPI Achievement





LAPORAN PRESTASI

Performance Report

Laporan Penilaian Pembangunan Projek Lebuhraya

Highway Project Development Assessment Report

Surat Pekeliling Am Bilangan 1 Tahun 2012: Garis Panduan Pengukuran Pencapaian Projek Pembangunan Melalui Penilaian Hasil menetapkan setiap program/projek pembangunan kerajaan hendaklah diukur bagi menentukan ianya mencapai matlamat yang ditetapkan. Laporan ini membentangkan penilaian berkenaan keberhasilan dan keberkesanan pembinaan lebuhraya di samping mengenal pasti serta menganalisa impaknya ke atas pembangunan setempat dalam lingkungan radius 3 km yang berpusat di sepanjang jajaran lebuhraya.

Penilaian ini juga memfokuskan faedah dan manfaat kepada ekonomi dan sosial kumpulan sasar setempat selepas lebuhraya siap dibina. Dalam konteks penilaian ini, kumpulan sasar adalah merujuk kepada pengguna lebuhraya secara keseluruhan dan penduduk setempat di sepanjang jajaran lebuhraya.

Pada tahun 2022, LLM menjalankan pengukuran pencapaian projek pembangunan melalui penilaian outcome ke atas satu lebuhraya yang beroperasi. Berikut ialah keputusan penilaian hasil projek tersebut:-

General Circular Number 1 of 2012: Guidelines for Measuring Achievement of Development Projects Through Outcome Evaluation stipulates that each government development programme/project must be measured to determine if it achieves its set goals. This report presents an assessment of the success and effectiveness of highway construction in addition to identifying and analysing its impact on local development within a 3 km radius centered on the highway alignment.

This evaluation also focuses on the economic and social benefits of the local target group after the highway is completed. In the context of this assessment, the target group refers to highway users as a whole and local residents along the highway alignment.

In 2022, the HAM conducted the measurement of achievement of development projects through an outcome assessment on an operational highway. The following are the results of the project outcome evaluation:



Lebuhraya Pantai Timur Fasa 2 (LPT 2) *East Coast Expressway Phase 2*

LPT 2 merupakan jajaran lebuhraya antara bandar yang menghubungkan Jabor (sempadan LPT1 antara Negeri Pahang dengan Negeri Terengganu) dengan Kuala Terengganu. LPT2 dirancang untuk berfungsi sebagai alternatif untuk Laluan Persekutuan FT3 dan Laluan Jerangau, Jabor (FT14). Pembinaan LPT2 telah bermula pada tahun 2006 yang meliputi pembinaan lebuhraya sepanjang 184 km bermula dari Jabor hingga ke Kuala Terengganu. Pembinaan LPT2 dibahagikan kepada dua (2) agensi seliaan iaitu pihak LLM dan JKR.

The LPT 2 is an intercity highway line that connects Jabor (LPT1 border between Pahang State and Terengganu State) with Kuala Terengganu. The LPT2 is planned to function as an alternative to the Federal Route FT3 and the Jerangau, Jabor Route (FT14). Construction of the LPT2 Highway began in 2006, covering the construction of a 184 km long highway starting from Jabor to Kuala Terengganu. The construction of the LPT2 is divided into two (2) supervisory agencies, being the HAM and JKR.

Jadual 1: Maklumat Terperinci LPT 2**Table 1: Detailed Information on the LPT 2**

Syarikat Konsesi <i>Concessionaire Company</i>	LPT 2 Sdn. Bhd.
Ejen Pelaksana <i>Executing Agent</i>	Lembaga Lebuhraya Malaysia / <i>Highway Authority Malaysia (HAM)</i> (30%) Jabatan Kerja Raya (JKR) / <i>Public Works Department</i> (70%)
Tempoh Konsesi <i>Concession Period</i>	18 Tahun / <i>Years</i>
Perjanjian Konsesi <i>Concession Agreement</i>	15 Julai / <i>July</i> 2016 – 14 Julai / <i>July</i> 2034
Jarak <i>distance</i>	184 km
Kos Pembinaan <i>Construction Costs</i>	RM4.74 Bilion
Kos Tanah <i>Land Costs</i>	RM189 Juta / <i>Millions</i>
Tarikh Mula Pembinaan <i>Construction Commencement Date</i>	08 Oktober / <i>October</i> 2006
Tarikh Siap Pembinaan <i>Construction Completion Date</i>	Secara berperingkat / <i>In stages</i> : 1. Jajaran Temelung – Kuala Terengganu & Jajaran Bukit Besi – Ajil (Ogos 2011) <i>Telemung – Kuala Terengganu Route & Bukit Besi – Ajil Route (August 2011)</i> 2. Jajaran Ajil – Telemung (Mei 2012) <i>Ajil – Telemung Route (May 2012)</i> 3. Jajaran Paka – Bukit Besi (Januari 2014) <i>Paka – Bukit Besi Route (January 2014)</i> 4. Jajaran Jabor – Cheneh (Julai 2014) <i>Jabor – Cheneh Route (July 2014)</i> 5. Jajaran Cheneh – Kijal (November 2014) <i>Cheneh – Kijal Route (November 2014)</i> 6. Jajaran Paka – Kijal (Januari 2015) <i>Paka – Kijal Route (January 2015)</i>
Tarikh Pembukaan <i>Opening Date</i>	1 Februari 2015 (keseluruhan jajaran) <i>1 February 2015 (entire route)</i>
Tarikh Permulaan Kutipan Tol <i>Toll Collection Commencement Date</i>	15 Julai / <i>July</i> 2016



Jajaran Lebuhraya Pantai Timur Fasa 2
East Coast Highway Alignment Phase 2

Objektif Projek LPT 2:**LPT2 Project Objectives:**

Pembinaan LPT2 ini adalah bertujuan seperti berikut:

- i. Mewujudkan laluan alternatif yang selesa dan selamat yang menghubungkan Pantai Barat dan Wilayah Tengah merangkumi kawasan Lembah Klang dengan Terengganu.
- ii. Menampung pertambahan trafik di laluan Persekutuan di Terengganu serta mengurangkan kesesakan trafik pada waktu puncak atau cuti umum.
- iii. Meningkatkan faedah ekonomi dan sosial di sekitar kawasan perindustrian di Terengganu seterusnya mengimbangi pembangunan ekonomi di Terengganu.
- iv. Mempertingkatkan mobiliti sosial dan interaksi bagi masyarakat antara bandar di pinggir bandar yang dahulunya dipisahkan oleh jarak dan masa perjalanan.
- v. Merencanakan industri pelancongan dan lain-lain aktiviti dengan bertindak sebagai medium infrastruktur pengangkutan dan rangkaian trafik selaras dengan objektif nasional.

The construction of LPT2 is for the following purposes:

- i. Creating an easy and safe alternative route that connects the West Coast and the Central Region, including the Klang Valley area, to Terengganu.*
- ii. Accommodating the increase in traffic on the Federal route in Terengganu and reducing traffic congestion during peak hours or public holidays.*
- iii. Increasing economic and social benefits of the industrial area in Terengganu bringing further recovery to economic development in Terengganu.*
- iv. Enhancing social mobility and interaction for interurban communities in the suburbs, previously separated by distance and travel time.*
- v. Stimulating the tourism industry and other activities by acting as a transport infrastructure medium and traffic network in line with national objectives.*

Pencapaian output dan outcome LPT 2
LPT2 output and outcome achievements

KEMENTERIAN/ AGENSI <i>MINISTRY / AGENCY</i>	Lembaga Lebuhraya Malaysia <i>Highway Authority Malaysia</i>
KRA	Memastikan pembinaan lebuhraya disiapkan mengikut jadual dan piawaian yang ditetapkan <i>Ensuring highway construction is completed according to fixed schedule and standards</i>
PROGRAM / PROJEK <i>PROGRAMME / PROJECT</i>	CADANGAN PENSWASTAAN LEBUHRAYA PANTAI TIMUR FASA 2 (LPT2) <i>PROPOSED PRIVATIZATION OF EAST COAST EXPRESSWAY PHASE 2 (LPT2)</i>
KPI	Pembinaan lebuhraya sepanjang 184 km dengan memenuhi keperluan reka bentuk dan memberikan impak terhadap ekonomi dan sosial golongan sasaran <i>The construction of a 184 km highway by meeting the design requirements and to provide an impact on the economic and social status of the target group</i>

1

OBJEKTIF / OBJECTIVE :**Pembinaan lebuhraya disiapkan mengikut jadual dan piawaian yang ditetapkan***Highway construction completed according to fixed schedule and standards***INDIKATOR PENCAPAIAN / ACHIEVEMENT INDICATORS:**

OUTPUT	
Sasaran / Target	Sebenar / Actual
Menyiapkan sebuah lebuhraya yang memenuhi semua spesifikasi seperti mana Perjanjian Konsesi dan Apendiks Teknikal	Pembukaan kepada trafik sebuah lebuhraya 184 km yang lengkap dengan keperluan dan kemudahan serta memenuhi semua spesifikasi yang ditetapkan oleh Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM)
<i>Completion of a highway that meets all the specifications as per the Concession Agreement and Technical Appendix</i>	<i>The opening to traffic of a 184 km highway that is completed with requirements and facilities, and meet all specifications set by the Highway Authority Malaysia (HAM)</i>

2

OBJEKTIF / OBJECTIVE :**Mewujudkan laluan alternatif yang selesa dan selamat yang menghubungkan kawasan di sekitar jajaran LPT2***Creating a safe and easy alternative route that connects the area in the vicinity of the LPT2 alignment***INDIKATOR PENCAPAIAN / ACHIEVEMENT INDICATORS:**

OUTCOME	
Sasaran / Target	Sebenar / Actual
Teknikal / Kejuruteraan <i>Technical / Engineering</i> Pengurangan Jumlah Kemalangan <i>Reduction in the number of accidents</i>	Kadar kemalangan yang dicatatkan mengalami penurunan setiap tahun dari tahun 2016 sehingga 2022 berdasarkan maklumat yang diperoleh daripada syarikat konsesi. Peratusan penurunan 2016 - 2021 adalah sebanyak 49.6% <i>The recorded accident rate has decreased each year from 2016 up to 2022 based on information obtained from concessionaires. The percentage decrease between 2016 - 2021 is 49.6%</i>
Pengurangan Masa dan Jarak Perjalanan <i>Reduction in Travel Time and distance</i>	Penjimatan masa yang paling ketara perjalanan dari Jabor menuju ke Bandar Kuala Terengganu di mana jumlah masa yang diperlukan hanya 2 jam 5 minit berbanding 3 jam 41 minit menggunakan laluan tidak bertol. Penjimatan ini melibatkan peratusan sebanyak 43% <i>The most significant reduction in travel time is the journey from Jabor to Bandar Kuala Terengganu where the total time required is only 2 hours 5 minutes compared to 3 hours 41 minutes using the non-tolled route. This time saving indicates a percentage decrease of 43%</i>

3

OBJEKTIF / OBJECTIVE :**Meningkatkan ekonomi kumpulan sasaran dan mengimbangi pembangunan ekonomi di Negeri Terengganu***Improving the economic status of the target group and balancing economic development in the State of Terengganu***INDIKATOR PENCAPAIAN / ACHIEVEMENT INDICATORS:**

OUTCOME	
Sasaran / Target	Sebenar / Actual
STATUS EKONOMI <i>ECONOMIC STATUS</i> Pertumbuhan Industri Perkilangan <i>Growth of the Manufacturing Industry</i> Pertumbuhan Premis Perniagaan <i>Growth of Business Premises</i>	Pertumbuhan industri perkilangan utama mencatatkan kenaikan sebanyak 50% bagi tempoh 2012 sehingga 2018. Bagi Perkilangan Kecil & Sederhana pula, pertumbuhan mengalami penurunan di mana tahun 2018 mencatatkan penurunan sebanyak 49% dari tahun 2012 <i>The main manufacturing industry recorded an increased growth of 50% for the period 2012 to 2018. As for Small & Medium Manufacturing, 2018 recorded a decrease of 49% from 2012</i>

Pertumbuhan Premis Perniagaan <i>Growth of Business Premises</i>	Semua premis perniagaan menunjukkan kadar pertumbuhan positif dari tahun ke tahun. Antaranya premis niaga dengan puratusan purata sebanyak 11.7%, peniagaan bengkel sebanyak 44.6%, perniagaan stesen sebanyak 3.11% dan perniagaan restoran sebanyak 9.07%. Walau bagaimanapun, perniagaan penjaja mengalami penurunan melibatkan purata puratusan penurunan sebanyak -1.8% <i>All business premises indicated a positive growth rate from year to year. These include business premises with an average percentage increase of 11.7%, workshop businesses at 44.6%, station businesses at 3.11% and restaurant businesses at 9.07%. However, the hawker businesses experienced an average percentage decline of -1.8%</i>
Pertambahan Guna Tanah <i>Land Use Increase</i>	Kadar pertumbuhan positif dicatatkan di mana dengan adanya LPT2 telah menyumbangkan penambahan kawasan-kawasan baru bagi guna tanah di sepanjang lebuh raya LPT2 <i>A positive increase rate was recorded whereby the LPT2 contributed to the addition of new areas for land use along the LPT2 highway</i>
Pelaburan Negeri Terengganu <i>Terengganu State Investment</i>	Pelaburan dalam negeri Terengganu mengalami kadar naik turun dari tahun 2011 sehingga 2021 di mana 2 tahun terakhir iaitu pada tahun 2020 dan 2021 mencatatkan penurunan yang drastik. Antara faktor yang dikenal pasti ialah kemungkinan disebabkan pandemik Covid-19 yang melanda negara sebelum ini. Walau bagaimanapun, terdapat peningkatan terhadap pelaburan luar negara bermula selepas LPT2 beroperasi dan dibuka kepada awam. Jumlah pelaburan pada tahun 2014 adalah sebanyak RM675,845,427 dan terus meningkat satu kali ganda kepada RM1,312,900,000 pada tahun 2015 <i>Terengganu's domestic investment has fluctuated from 2011 to 2021, with the last 2 years in 2020 and 2021 recording a drastic decline. Among the factors identified is the possibility of the Covid-19 pandemic that hit the country before. However, there was an increase in foreign investment starting after the LPT2 Highway was operational and opened to the public. The total investment in 2014 was as much as RM675,845,427 and continued to increase one-fold to as much as RM1,312,900,000 in 2015</i>
Pertumbuhan Industri Pelancongan <i>The Growth of the Tourism Industry</i>	Jumlah pelancong tempatan di Negeri Terengganu meningkat dengan purata peningkatan sebanyak 90.4 % bagi tempoh tahun 1991 hingga tahun 2020 Peratusan peningkatan jumlah pelancong luar yang melancong ke Negeri Terengganu pula meningkat sebanyak 86.0 % bagi tempoh antara tahun 1991 hingga tahun 2020 Peratusan peningkatan jumlah perbelanjaan pelancong di Negeri Terengganu meningkat sebanyak RM2,392,437 bagi tempoh antara tahun 1991 – 1995 kepada RM23,045,239 bagi tempoh 2016 – 2020. Peratusan peningkatan yang direkodkan adalah sebanyak 89.6 % dengan nilai perbezaan sebanyak RM20,652,802 <i>The number of local tourists in the State of Terengganu has increased by an average of 90.4% for the period of 1991 to 2020</i> <i>The number of foreign tourists travelling to the State of Terengganu increased by 86.0% for the period of 1991 and 2020</i> <i>The total of tourist spending in the State of Terengganu increased by RM2,392,437 for the period of 1991 - 1995 to RM23,045,239 for the period 2016 - 2020. The percentage increase recorded was 89.6% with a differential value of RM20,652,802</i>
Pertumbuhan Pembangunan Tepi Lebuh Raya (PTL) <i>Highway-Side Development Growth (PTL)</i>	Permohonan PTL daripada pihak ketiga yang diterima dari tempoh tahun 2013 hingga tahun 2021 adalah sebanyak 26 permohonan. Pemohonan terbanyak adalah melibatkan permohonan akses ke lebuh raya secara langsung dan kerja saluran kemudahan awam melintasi lebuh raya <i>PTL applications received from third parties between 2013 to 2021 were 26 applications. The applications mostly involved requests for direct access to the highway and the work of public utility channels crossing the highway</i>

4

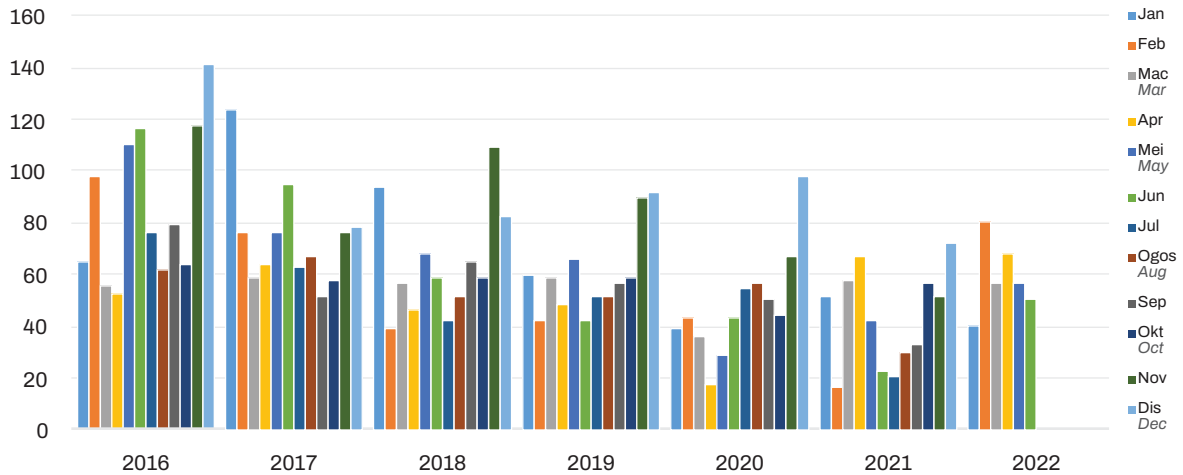
OBJEKTIF / OBJECTIVE :

Meningkatkan faedah ekonomi dan sosial di sekitar kawasan industri seperti Paka dan Kertih seterusnya mengimbangi pembangunan ekonomi di Terengganu

Increasing economic and social benefits in industrial areas such as Paka and Kertih and further recovery of economic development in Terengganu

INDIKATOR PENCAPAIAN / ACHIEVEMENT INDICATORS:

OUTCOME	
Sasaran / Target	Sebenar/ Actual
STATUS SOSIAL SOCIAL STATUS Peningkatan Jumlah Penduduk <i>Increase in Total Population</i>	Pertumbuhan penduduk menunjukkan peningkatan bagi jumlah penduduk negeri Terengganu meningkat sebanyak 16.9% bagi tempoh tahun 2010 hingga 2020 Kadar pertumbuhan penduduk tahunan di Negeri Terengganu mencatatkan penurunan bagi kesemua daerah yang terlibat dengan LPT2. Daerah Kemaman mencatatkan penurunan kadar pertumbuhan penduduk yang tertinggi iaitu 2.25% pada tahun 2015 kepada 0.8% pada tahun 2020 yang melibatkan peratus penurunan sebanyak 1.45% Kepadatan penduduk di Negeri Terengganu juga menunjukkan peningkatan sebanyak 6.7% bagi tempoh tahun 2010 hingga 2020 <i>Population growth indicated that the total population of the state of Terengganu increased by 16.9% for the period from 2010 to 2020</i> <i>The annual population growth rate for the State of Terengganu recorded a decrease in all districts connected to the LPT2 Highway. Kemaman district recorded the highest decrease in population growth rate which was 2.25% in 2015 to 0.8% in 2020 indicating a percentage decrease of 1.45%</i> <i>Population density in the State of Terengganu indicated an increase at 6.7% for the period from 2010 to 2020</i>
Peningkatan Peluang Pekerjaan <i>Increased Employment Opportunities</i>	Jumlah tenaga buruh menunjukkan peningkatan melibatkan kadar peratusan sebanyak 14% bagi tempoh 2013-2020. Jumlah penduduk yang bekerja mencatatkan peningkatan sebanyak 13.9% dari tahun 2013 sehingga 2020. Jumlah penduduk yang menganggur juga mencatatkan peningkatan sebanyak 27% bagi tempoh 2013-2020. <i>The total labour force indicated an increase percentage rate of 14% for the period 2013-2020.</i> <i>The total working population recorded an increase of 13.9% from 2013 to 2020.</i> <i>The number of unemployed also recorded an increase of 27% for the period 2013-2020.</i>
Pengurangan Kes Jenayah <i>Reduction in Criminal Cases</i>	Jumlah kes jenayah yang berlaku di Negeri Terengganu menunjukkan penurunan dari tempoh tahun 2016 sehingga tahun 2020. Peratusan purata pengurangan adalah sebanyak 35.9%. <i>The number of criminal cases in the State of Terengganu indicated a decrease in the period of 2016 until 2020 of 35.9%.</i>

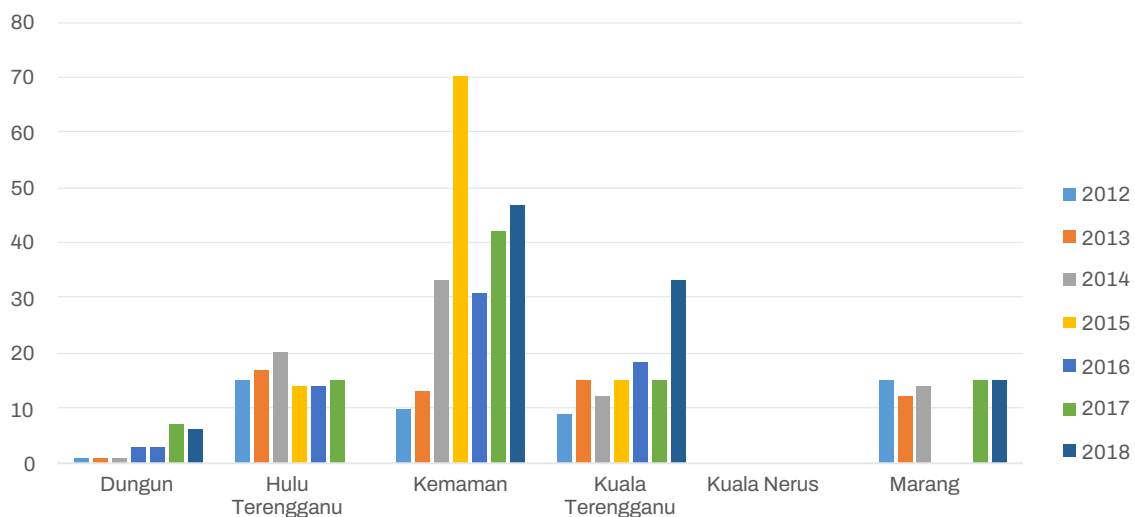
Rajah 1: Statistik Kemalangan di LPT2 dari 2016 hingga Julai 2022**Figure 1:** LPT2 Accident Statistics from 2016 to July 2022

Sumber: Bahagian Pengoperasian LPT2
Source: LPT2 Operations Division

Jadual 3: Perbandingan Jarak dan Masa Perjalanan**Table 3:** Comparison of distance and Travel Times

TAHUN YEAR	LPT2		LALUAN TIDAK BERTOL NON-TOLL ROUTES	
	MULA START	TAMAT END	MULA START	TAMAT END
2018				
Lokasi Location	Tol Plaza Jabor Jabor Toll Plaza	Kuala Terengganu	Tol Plaza Jabor Jabor Toll Plaza	Kuala Terengganu
Jarak (KM) Distance	204 km		197 km	
Masa Time	2 jam 5 minit 2 hours 5 minutes		3 jam 41 minit 3 hours 41 minutes	

Sumber: Bahagian Pengoperasian LPT2
Source: LPT2 Operations Division

Rajah 2: Perkilangan Utama di Terengganu**Figure 2:** Main Factories in Terengganu

Sumber: Jabatan Perangkaan Negeri Terengganu
Source: Terengganu State Department of Statistics

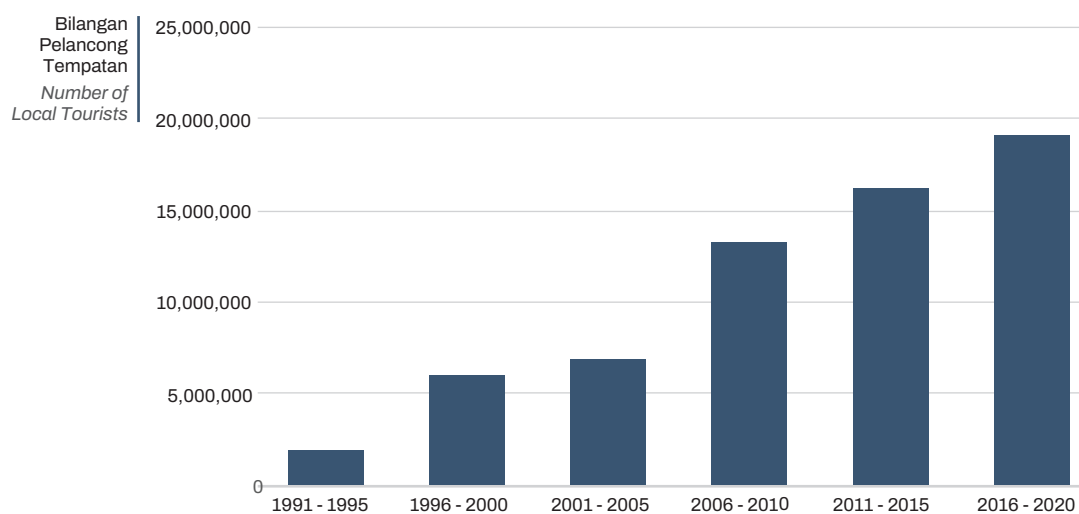
Jadual 4: Justifikasi Trend Perubahan Guna Tanah Negeri Terengganu Tahun 2016 dan 2020**Table 4:** Justification of Terengganu State Land Use Change Trends in 2016 and 2020

GUNA TANAH LAND USE	2016 (HEKTAR / HECTARES)	2020	JUSTIFIKASI PERUBAHAN TREND GUNA TANAH JUSTIFICATION OF CHANGES IN LAND USE TRENDS
Badan Air <i>Water Body</i>	80,148.20	81,248.18	Pertambahan badan air buatan iaitu lombong dan tasik empangan seperti Empangan Paya Perda, Hulu Besut Terengganu <i>The increase in artificial water bodies such as mines and dam lakes such as the Paya Perda dam, Hulu Besut Terengganu</i>
Hutan <i>Forest</i>	741,427.14	731,700.25	Pengurangan guna tanah hutan disebabkan oleh kawasan berhutan telah diterokai dengan kawasan pertanian terancang dan rancangan tanah berkelompok <i>Reduction of forest land use due to forested areas has been explored with planned agricultural areas and clustered land plans</i>
Infrastruktur dan Utiliti <i>Infrastructure and Utility</i>	2,190.43	2,281.46	Infrastruktur seperti bekalan elektrik terutamanya pembinaan loji jana kuasa hidro di empangan Puah dan Tembat di Hulu Terengganu <i>Infrastructure such as electricity supply, especially the construction of hydropower plants at the Puah and Tembat Dams in Hulu Terengganu.</i>
Institusi dan Kemudahan Masyarakat <i>Community Institutions and Facilities</i>	8,386.83	8,373.78	Institusi dan kemudahan masyarakat semakin bertambah sejajar dengan pembangunan petempatan baru dan peningkatan kualiti kehidupan kediaman setempat <i>Institutions and community facilities are increasing in line with the development of new settlements and the improvement of the quality of local residential life</i>
Pengangkutan <i>Transportation</i>	15,987.43	18,755.34	Pertambahan pengangkutan dari segi pembinaan jalan-jalan juga LPT2. Telah memberi impak koridor pembangunan di dalam kawasan pembangunan bercampur dan penubuhan pusat-pusat bandar <i>The increase in transportation in terms of road construction as well as LPT2. This has impacted development corridors in mixed development areas and the establishment of urban centres</i>
Pertanian <i>Agriculture</i>	387,597.72	393,267.12	Pertambahan guna tanah pertanian daripada hutan kerana banyak lokasi tanah berhutan telah diteroka sebagai kawasan pertanian terancang. Adanya LPT2 sebagai perhubungan yang lebih baik <i>The increase in agricultural land use from forests as many forested land locations have been explored as planned agricultural areas. The LPT2 results in better connectivity</i>
Perumahan <i>Housing</i>	18,106.34	20,308.37	Pertambahan guna tanah perumahan dengan adanya kewujudan bandar baru dan kawasan perumahan terancang di pusat penempatan utama. <i>Increase in residential land use with the existence of new towns and planned residential areas in main settlement centres</i>

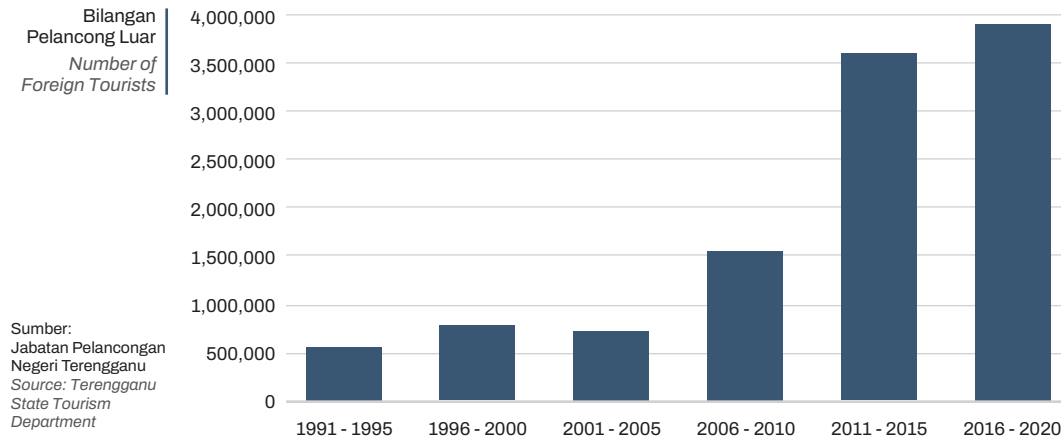
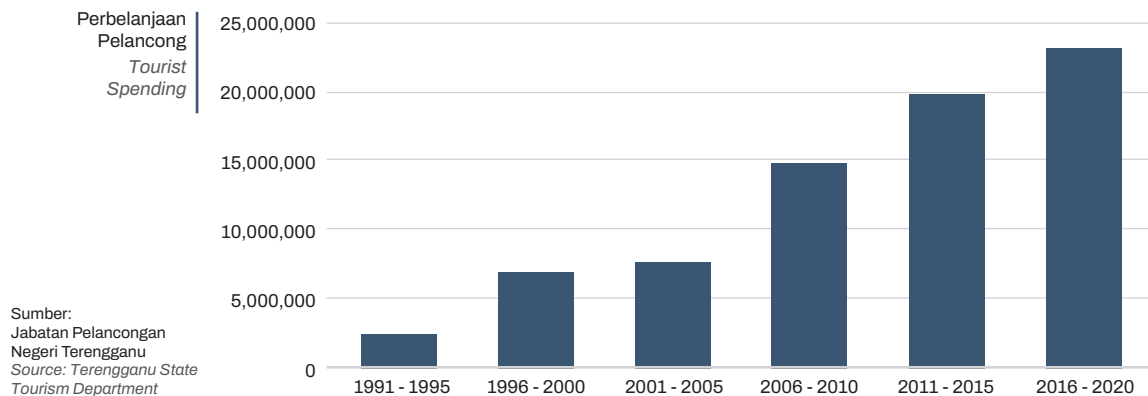
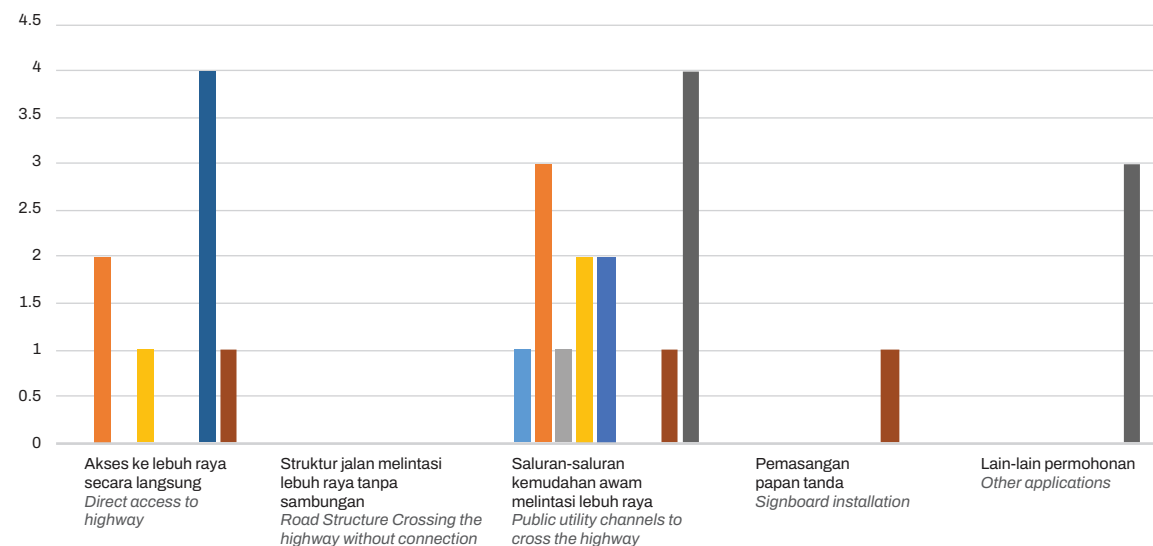
Jadual 5: Nilai Pelaburan Dalam Negeri Mengikut Daerah Negeri Terengganu**Table 5:** Value of Domestic Investment as Stated by Terengganu State district

TAHUN YEAR	PELABURAN DALAM NEGERI MENGIKUT DAERAH (RM) DOMESTIC INVESTMENT BY DISTRICT (RM)						
	DAERAH DISTRICT						JUMLAH TOTAL
	Kemaman	Dungun	Marang	Hulu Terengganu	Kuala Terengganu	Kuala Nerus	
2011	265,344,240	-	3,100,000	-	-	-	268,444,240
2012	77,658,000	51,305,986	-	-	-	-	128,963,986
2013	82,146,239	-	-	32,000,000	-	-	114,146,239
2014	815,600,000	-	3,730,750	5,062,814	29,952,000	23,471,820	877,817,384
2015	27,264,741	10,100,938	10,180,120	-	26,942,095	4,913,840	79,401,734
2016	741,358,720	-	-	2,175,000	-	-	743,533,720
2017	15,263,700	-	-	-	2,794,616	-	18,058,316
2018	181,106,664	35,797,732	4,424,165	49,391,647	15,486,520	980,000	287,186,728
2019	554,393,826	4,797,082	-	-	-	19,580,000	578,770,908
2020	67,084,300	17,550,000	-	-	7,100,000	2,658,978	94,393,278
2021	30,617,622	-	2,778,772	5,500,000	37,205,000	7,910,000	84,011,394

Sumber: Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia Negeri Terengganu
Source: Malaysian Investment Development Authority, Terengganu

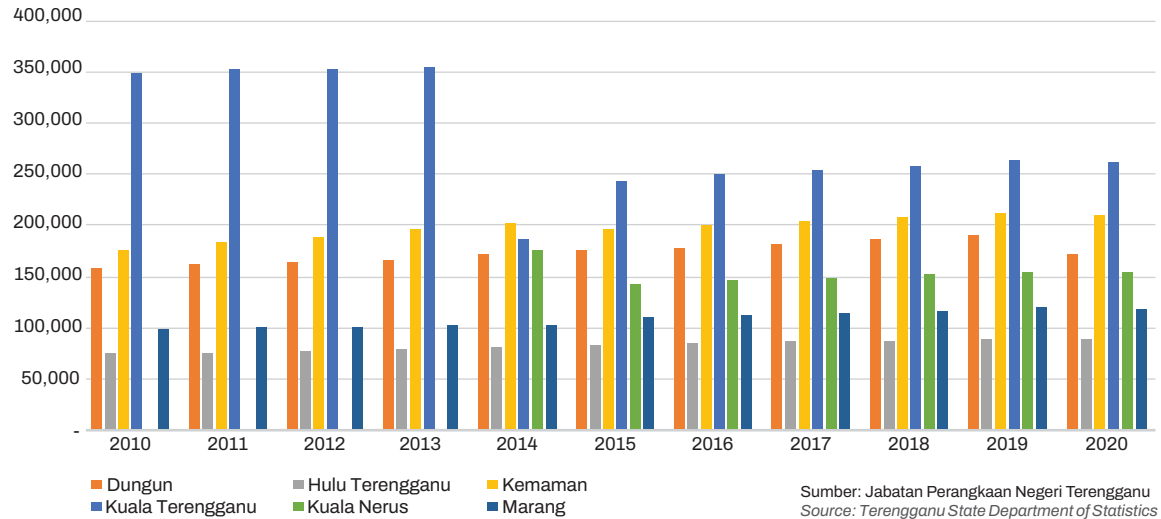
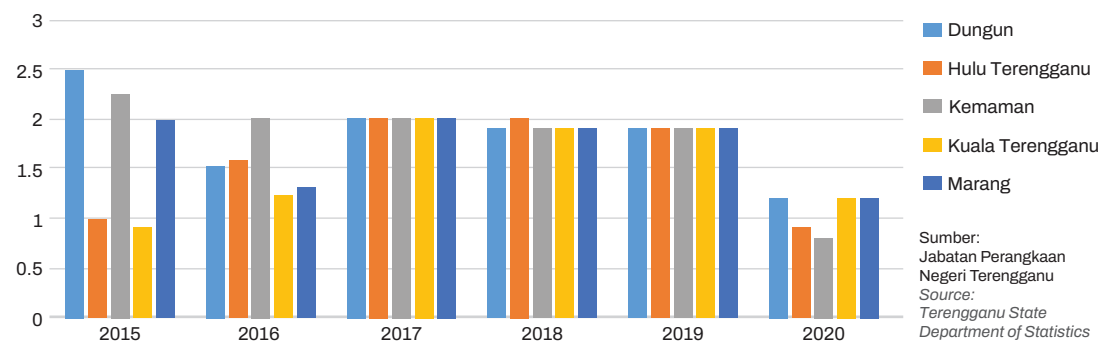
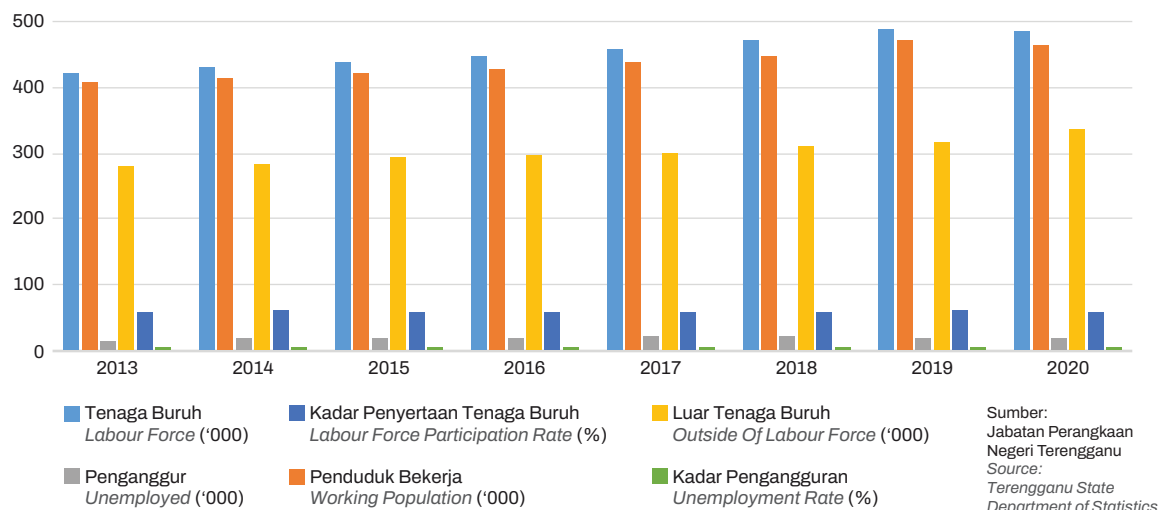
Rajah 3: Bilangan Pelancong Tempatan yang Direkodkan di Negeri Terengganu**Figure 3:** Number of Local Tourists Recorded in the State of Terengganu

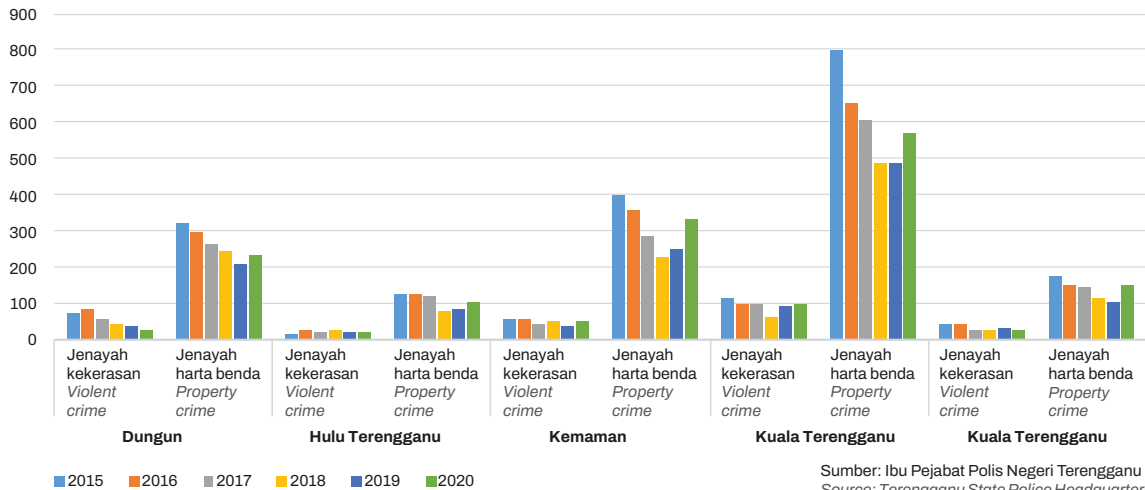
Sumber: Jabatan Pelancongan Negeri Terengganu
Source: Terengganu State Tourism Department

Rajah 4: Bilangan Pelancong Luar yang Direkodkan di Negeri Terengganu**Figure 4: Number of Foreign Tourists Recorded in the State of Terengganu****Rajah 5: Perbelanjaan pelancong yang Direkodkan di Negeri Terengganu****Figure 5: Recorded tourist spending in Terengganu****Rajah 6: Senarai Permohonan Tepi Lebuh Raya Sepanjang LPT2 (2013-2021)****Figure 6: List of Highway-Side Applications Along LPT2 (2013-2021)**

Sumber: Bahagian Pemantauan Operasi, LLM
Source: Operations Monitoring Division, HAM

■ 2013 ■ 2014 ■ 2015 ■ 2016 ■ 2017 ■ 2018 ■ 2019 ■ 2020 ■ 2021

Rajah 7: Jumlah Penduduk Mengikut Daerah**Figure 7: Total Population by district****Rajah 8: Kepadatan Penduduk Mengikut Daerah Terengganu****Figure 8: Population Density According to district in Terengganu****Rajah 9: Tenaga Buruh di Negeri Terengganu****Figure 9: Labour Force in Terengganu State**

Rajah 10: Jenis Jenayah Mengikut Daerah di Terengganu**Figure 10: Crime According to district in Terengganu**

Berdasarkan kepada data-data yang dianalisis dan dibentangkan, pembangunan dan pembinaan LPT2 boleh dirumuskan telah dapat menyumbang kepada pembangunan negara dengan memberi impak positif walaupun terdapat sedikit isu pembinaan yang meninggalkan impak negatif namun ia seharusnya dapat diatasi secara berperingkat dengan sewajarnya. Rumusan mengikut aspek yang berkenaan seperti yang berikut:

Based on data analysed and presented, it can be summarised that the development and construction of the LPT2 contributes to the development of the country in a positive manner, despite several construction issues that have left a negative impact, but these may be overcome in stages accordingly. The actual summary according to relevant aspects is as follows:

A) Aspek Kejuruteraan Engineering Aspects

- Projek lebuh raya ini berjaya disiapkan walaupun mengambil masa berbanding tempoh masa asal yang ditetapkan disebabkan pelbagai faktor termasuk peningkatan kos bahan binaan yang ketara;
The highway project was completed despite taking longer than the original proposed time schedule due to various factors, including a significant increase in the cost of construction materials;
- Projek memenuhi keperluan dan spesifikasi kejuruteraan yang ditetapkan walaupun terdapat sedikit isu kualiti pembinaan;
The project met the prescribed engineering requirements and specifications, although there were several construction quality issues;
- Lebuh raya ini telah berjaya mewujudkan fasa (LPT 1) antara lebuh raya sedia ada seperti Lebuh raya Pantai Timur 1 dan jalan-jalan sedia ada di sepanjang jajarannya dan seterusnya menawarkan satu laluan alternatif baru yang lebih selamat dan selesa dengan kemudahan kawasan Rehat & Rawat (R&R) dan hentian sebelah termasuk hentian sebelah selepas setiap plaza tol;
This highway has brought about a phase (LPT 1) between the existing highway being the East Coast Expressway 1 and existing roads along its alignment and further offers a new alternative route that is safer and easier due to the facilities of Rest Areas (R&R) and lay-bys, including a lay-by after each toll plaza;
- Para pengguna lebuh raya dapat menikmati perjalanan yang lebih singkat bagi semua destinasi yang dihubungkan di antara Jabor ke Kuala Terengganu;
Highway users may experience shorter journeys to all destinations between Jabor to Kuala Terengganu;
- Peningkatan kadar jumlah trafik sebenar adalah sangat memberangsangkan berbanding unjuran trafik; dan
The increase in actual traffic volume is very encouraging when compared to traffic projections; and
- Kadar kemalangan yang jauh lebih rendah berbanding dengan jumlah trafik (kurang daripada 1%).
A much lower accident rate when compared to the amount of traffic (less than 1%).

Pertambahan jumlah pelaburan pula menjana peluang pekerjaan kepada penduduk di kawasan terlibat seterusnya menaikkan taraf hidup di kawasan tersebut.

B) Aspek Ekonomi Economic Aspects

- i. Projek lebuh raya ini secara tidak langsung telah menyumbang kepada peningkatan mobiliti penumpang dan juga barangan yang seterusnya mendorong kemasukan pelabur serta pemain industri untuk mengambil tempat dalam merencanakan ekonomi setempat. Ini dapat dibuktikan melalui peningkatan pelaburan bagi sektor industri, komersial dan perumahan di Wilayah Timur yang merupakan kawasan yang dihubungkan oleh lebuh raya ini;
This highway project has indirectly contributed to the increase in the mobility of passengers and also goods which further encourages the entry of investors and industry players to take place in stimulating the local economy. This can be proven through an increased investment for the industrial, commercial and the housing sectors in the Eastern Region which is the area connected by this highway;
- ii. Peningkatan pelaburan dalam sektor industri secara tidak langsung menyumbang kepada pertumbuhan peluang pekerjaan dan seterusnya memberikan impak terhadap taraf hidup penduduk setempat sama ada melalui pekerjaan mahupun perniagaan yang timbul akibat wujudnya kawasan industri, komersial dan perumahan baharu di kawasan tersebut;
Increased investment in the industrial sector indirectly contributes to the growth of employment opportunities and further impacts the standard of living of the local populations either through employment or rising businesses from the existence of new industrial, commercial and housing areas in the area;
- iii. Bagi pemilik, pelabur serta spekulator industri hartanah pula, hadirnya jaringan lebuh raya baru yang selesa serta mudah diakses ini pastinya amat ditunggu kerana peluang untuk memiliki aset yang terbaik dengan aksesibiliti yang mudah adalah merupakan impian para pemain hartanah serta penduduk di sekitar. Pastinya, aset di sepanjang laluan lebuh raya terutamanya yang terletak berhampiran dengan persimpangan dan susur masuk akan menjanjikan pulangan pelaburan yang terbaik untuk dimiliki; dan
For owners, investors and speculators in the real estate industry, the presence of a new highway network that is easily accessible is certainly eagerly awaited because the opportunity to own the best assets with easy accessibility is the dream of real estate players and residents around. Certainly, assets along highway routes especially those located near intersections and interchanges will promise the best return on investment to own; and
- iv. Hadirnya jaringan lebuh raya baharu yang selesa serta mudah diakses seperti LPT2 telah meningkatkan pembangunan kawasan khususnya di sekitar dan sepanjang jajaran lebuh raya.
The presence of a new highway network that is easily accessible such as the LPT2 Highway has increased the development of areas especially around and along the highway line.

C) Aspek Sosial Social Aspects

- i. Wujudnya lebuh raya ini secara tidak langsung menyumbang kepada peningkatan populasi penduduk di kawasan jajaran. Ini dapat dibuktikan melalui pertambahan bilangan pembangunan kawasan kediaman. Kawasan jajaran lebuh raya menjadi tumpuan para pekerja yang inginkan akses mudah ke pusat bandar mahupun kawasan perindustrian dan komersial; dan
The existence of the highway indirectly contributes to an increase in population in the area. This is indicated by an increase in the number of residential area developments. The area along the highway has become the focus of workers who want easy access to the city centre as well as industrial and commercial areas; and
- ii. Pertambahan jumlah pelaburan pula menjana peluang pekerjaan kepada penduduk di kawasan terlibat seterusnya menaikkan taraf hidup di kawasan tersebut.
The increase in the amount of investment also generates employment opportunities for the residents in the involved areas and subsequently raises the standard of living in the area.

Kesimpulan

Conclusion

Berdasarkan kepada analisis dan pemerhatian didapati bahawa secara keseluruhannya pembinaan LPT2 ini telah mencapai objektifnya iaitu:

- i. Mewujudkan laluan alternatif yang selesa dan selamat yang menghubungkan Wilayah Tengah atau Lembah Klang dan LPT1 dengan Negeri Terengganu dan seterusnya ke Negeri Kelantan;
- ii. Menampung pertambahan trafik antara Wilayah Selatan dan Tengah Negeri Terengganu dengan kawasan tarikan pelancong kepada rangkaian pulau-pulau di Utara Negeri Terengganu;
- iii. Alternatif atau opsyen untuk berkongsi kapasiti trafik dengan Laluan Persekutuan sedia ada;
- iv. Meningkatkan faedah ekonomi dan sosial di sekitar kawasan Ajil, Cukai, Kertih dan lain-lain di Wilayah Timur seterusnya mengimbangi pembangunan ekonomi di Terengganu;
- v. Mempertingkatkan mobiliti sosial dan interaksi bagi masyarakat antara bandar di Selatan Negeri Terengganu dengan kawasan Tengah dan Utara Negeri Terengganu yang dahulunya dipisahkan oleh jarak dan masa perjalanan; dan
- vi. Merancakkan industri pelancongan dan lain-lain aktiviti dengan bertindak sebagai medium infrastruktur pengangkutan dan rangkaian trafik selaras dengan objektif nasional.

Based on analysis and observations, it was found that in overall the construction of LPT2 has achieved its objectives as below:

- i. Created a comfortable and safe alternative route that connects the Central Region or the Klang Valley and LPT1 with the State of Terengganu and then to the State of Kelantan;*
- ii. Accommodated the increase in traffic between the Southern and Central Regions of Terengganu State with the tourist attraction areas to the chain of islands in the North of Terengganu State;*
- iii. Provided an alternative or option to share traffic capacity with the existing Federal Route;*
- iv. Increased the economic and social benefits around the areas of Ajil, Cukai, Kertih and others in the Eastern Region further balancing the economic development in Terengganu;*
- v. Improved social mobility and interaction for the community between the cities in the South of Terengganu State and the Central and Northern areas of Terengganu State that used to be separated by distance and travel time; and*
- vi. Stimulated the tourism industry and other activities by acting as a transport infrastructure medium and traffic network in line with the national objectives.*

Penyenggaraan dan Kerja-kerja Menaik Taraf Lebuhraya

Highway Maintenance and Upgrading Works

Laporan Prestasi Penyenggaraan Lebuhraya Highway Maintenance Performance Report

Pada tahun 2022, terdapat tiga (3) lebuhraya yang baharu beroperasi dan dua (2) daripadanya dibuka secara berfasa. Senarai keseluruhan lebuhraya beroperasi pada tahun 2022 adalah seperti Jadual 6.

In 2022, there are three (3) new highways in operation and two (2) of them will be opened in phases. The entire list of highways operating in 2022 is as Table 6.

Jadual 6: Senarai Lebuhraya Beroperasi & Panjang Lebuhraya

Table 6: List of Operating Highways & Highway Length

Bil. No	Kod Code	Lebuhraya Highway	Panjang Length (KM)
1	E1 LUS	Lebuhraya Utara-Selatan & Lebuhraya Baru Lembah Klang (NKVE) North-South Expressway & New Klang Valley Expressway (NKVE)	465.15
2	E2 LUS	Lebuhraya Utara-Selatan North-South Expressway	312.00
3	E3 LINKEDUA	Laluan Kedua Malaysia-Singapura Malaysia-Singapore Second Link	45.72
4	E5 KESAS	Lebuhraya Shah Alam Shah Alam Expressway	34.30
5	E6 ELITE	Lebuhraya Utara-Selatan Hubungan Tengah North-South Expressway Central Link	59.69
6	E7 GRANDSAGA	Lebuhraya Cheras-Kajang Cheras-Kajang Highway	11.50
7	E8 KLK	Lebuhraya Kuala Lumpur-Karak Kuala Lumpur-Karak Highway	60.00
8	E8 LPT1	Lebuhraya Pantai Timur 1 East Coast Expressway 1	174.50
9	E8 LPT2	Lebuhraya Pantai Timur 2 East Coast Expressway 2	183.38
10	E9 BESRAYA	Lebuhraya Sungai Besi Sungai Besi Highway	28.40
11	E10 NPE	Lebuhraya Baru Pantai New Pantai Expressway	19.60
12	E11 LDP	Lebuhraya Damansara-Puchong Damansara-Puchong Highway	39.30
13	E12 AKLEH	Lebuhraya Bertingkat Ampang-Kuala Lumpur Ampang-Kuala Lumpur Elevated Highway	7.89
14	E13 LKSA	Lebuhraya Kemuning-Shah Alam Kemuning-Shah Alam Highway	8.90

15	E15	BKE	Lebuhraya Butterworth-Kulim <i>Butterworth-Kulim Expressway</i>	16.78
16	E17	LLB	Lebuhraya Lingkaran Luar Butterworth <i>Butterworth Outer Ring Road</i>	18.93
17	E18	SILK	Lebuhraya Lingkaran Penyuraian Trafik Kajang <i>Kajang dispersal Link Expressway</i>	37.00
18	E19	SUKE	Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi-Ulu Klang <i>Sungai Besi-Ulu Kelang Elevated Expressway</i>	15.86
19	E20	MEX	Lebuhraya Kuala Lumpur-Putrajaya <i>Kuala Lumpur-Putrajaya Expressway</i>	25.38
20	E21	LEKAS	Lebuhraya Kajang-Seremban <i>Kajang-Seremban Expressway</i>	44.28
21	E22	SDE	Lebuhraya Senai-Desaru <i>Senai-Desaru Expressway</i>	77.20
22	E23	SPRINT	Lebuhraya Skim Penyuraian Trafik Kuala Lumpur Barat <i>Western Kuala Lumpur Traffic dispersal System</i>	26.00
23	E25	LATAR	Lebuhraya Kuala Lumpur-Kuala Selangor <i>Kuala Lumpur-Kuala Selangor Expressway</i>	30.70
24	E26	SKVE	Lebuhraya Lembah Klang Selatan <i>South Klang Valley Expressway</i>	52.98
25	E28	JSAHMS	Jambatan Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah <i>Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah Bridge</i>	24.00
26	E29	SPDH	Lebuhraya Seremban-Port Dickson <i>Seremban-Port Dickson Highway</i>	22.75
27	E30	NNKSB	Lebuhraya Pintas Selat Klang Utara Baru <i>New North Klang Straits Bypass</i>	17.50
28	E31	DASH	Lebuhraya Bertingkat Damansara-Shah Alam <i>Damansara-Shah Alam Elevated Expressway</i>	16.30
29	E32	LPB	Lebuhraya Pesisiran Pantai Barat (Taiping-Banting) (Sekyen 5, 8, 9 dan 10) <i>West Coast Expressway (Taiping-Banting) (Section 5,8,9 and 10)</i>	74.19
30	E33	DUKE	Lebuhraya Duta-Ulu Kelang <i>Duta-Ulu Kelang Expressway</i>	30.67
31	E33	SPE	Lebuhraya Setiawangsa Pantai <i>Setiawangsa Pantai Expressway</i>	4.27
32	E35	GCE	Lebuhraya Koridor Guthrie <i>Guthrie Corridor Expressway</i>	25.00
33	E36	JPP	Jambatan Pulau Pinang <i>Penang Bridge</i>	17.40
34	E38	SMART	Terowong Jalan Raya dan Pengurusan Air Banjir <i>Stormwater Management and Road Tunnel</i>	7.50
Jumlah / Total				2035.01

LLM dan syarikat konsesi komited untuk menyediakan rangkaian lebuhraya yang selesa dan selamat kepada pengguna. Bagi merealisasikan ini, LLM melaksanakan tanggungjawabnya untuk memastikan syarikat konsesi melaksanakan kerja penyelenggaraan dan pembaikpulihan aset

The HAM and concessionaires are committed to providing users with a comfortable and safe highway network. In order to realise this, the HAM assumes its responsibility to ensure that the concessionaires carry out maintenance and repair of highway assets in accordance with the obligations of the

– aset lebuhraya selaras dengan obligasi dalam perjanjian konsesi lebuhraya. Selain itu, perancangan dan penyeliaan kerja-kerja penyelenggaraan sentiasa dititikberatkan bagi memastikan aset-aset lebuhraya sentiasa berada pada tahap yang terbaik. Keadaan aset-aset lebuhraya diseliasa dan dipantau secara sistematik menerusi Expressway Performance Indicator (EPI) yang merekodkan maklumat kerosakan, kerja pembaikan dan tempoh pembaikan yang disediakan secara komprehensif. Prestasi penyelenggaraan lebuhraya akan dinilai setiap enam (6) bulan berdasarkan markah prestasi bulanan yang dijana secara automatik di dalam sistem.

Pemarkahan untuk star rating ini adalah berdasarkan index score seperti Jadual 7 dan analisa penyelenggaraan lebuhraya bagi kerja sivil dan struktur (C&S) serta mekanikal dan elektrik (M&E) dilaksanakan setiap enam (6) bulan selaras dengan Objektif kualiti LLM sebagaimana berikut:

“Melaksanakan analisa penyelenggaraan 2 kali setahun terhadap lebuhraya yang beroperasi untuk mencapai 4 Star Rating”

Index Score (%)	Star Rating
90 – 100	★★★★
70 – 89	★★★★
50 – 69	★★★★
< 49	★★★★

Pengukuran prestasi lebuhraya yang membawa kepada penarafan *star rating* ini adalah berpandukan 3 modul utama dalam sistem EPI iaitu:

- Operational Performance Measures (OPM)
- Durability Performance Measures (DPM)
- Management Performance Measures (MPM)

highway concession agreement. In addition, the planning and supervision of maintenance work is always emphasised to ensure that highway assets are always at their best. The condition of highway assets is systematically supervised and monitored through the Expressway Performance Indicator (EPI), which records damage information, repair work and the period of repair to be completed in a comprehensive manner. Highway maintenance performance is evaluated every six (6) months based on monthly performance scores that are automatically generated in the system.

The scoring for this star rating is based on the index score as in Table 7 and highway maintenance analysis for civil and structural (C&S) work, as well as mechanical and electrical (M&E) work that is carried out every six (6) months in accordance with the HAM quality objectives as follows:-

“To perform maintenance analysis twice (2) a year on operating highways in order to achieve a four (4) Star Rating”

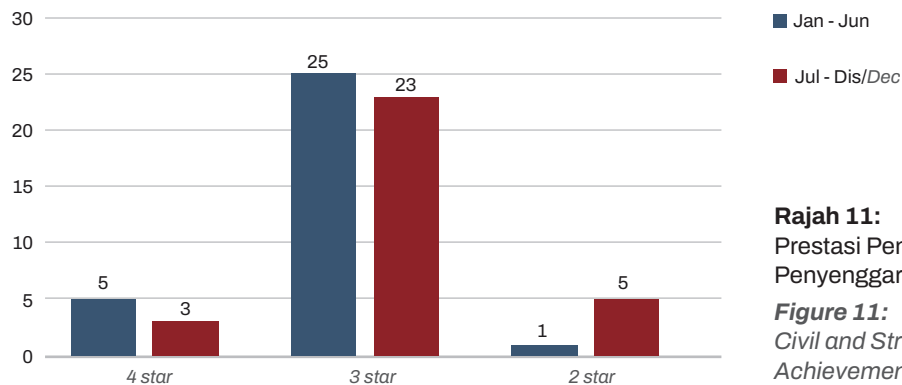
Jadual 7:
Pemarkahan dan Star Rating Lebuhraya

Table 7:
Scoring and Star Rating of Highways

The measurement of highway performance resulting in this star rating is based on three (3) main modules within the EPI system namely:

Maklumat analisa penyenggaraan lebuhraya bagi kerja sivil dan struktur (C&S) serta mekanikal dan elektrik (M&E) mengikut tempoh setiap enam (6) bulan bagi tahun 2022 bagi 31 lebuhraya beroperasi adalah seperti berikut:

Highway maintenance analysis information for civil and structural (C&S) works, as well as mechanical and electrical (M&E) works according to a period of every six (6) months in the year 2022 for the 31 operating highways are as follows:

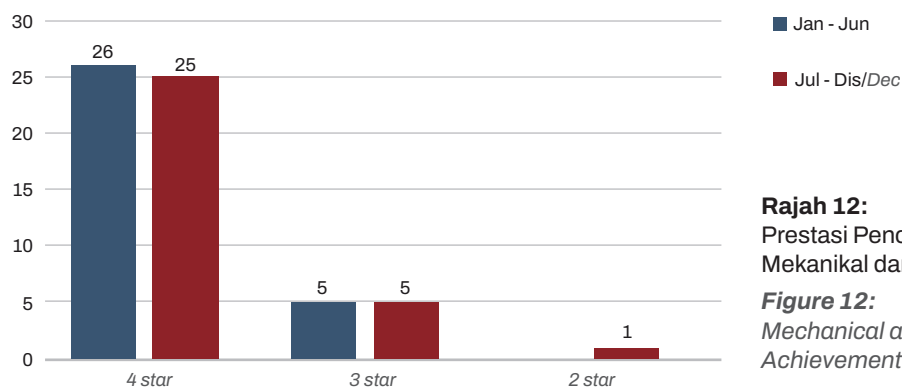


Rajah 11:
Prestasi Pencapaian
Penyenggaraan Sivil dan Struktur

Figure 11:
Civil and Structural Maintenance
Achievement Performance

Analisa penyenggaraan sivil dan struktur bagi tempoh Januari hingga Jun 2022 menunjukkan 5 lebuhraya telah berjaya mencapai 4 star rating, 25 lebuhraya mencapai 3 star rating dan 1 lebuhraya mencapai 2 star rating daripada keseluruhan 31 lebuhraya yang beroperasi. Bagi tempoh Julai hingga Disember 2022, 3 lebuhraya berjaya mencapai 4 star rating, 23 lebuhraya mencapai 3 star rating dan 5 lebuhraya mencapai 2 star rating. Tiada lebuhraya yang mencatatkan 1 star rating.

The analysis of civil and structural maintenance for the period from January to June 2022 indicates that 5 highways have achieved a 4 star rating, 25 highways have achieved a 3 star rating and 1 highway has achieved a 2 star rating out of a total of 31 highways in operation. For the period of July to December 2022, 3 highways achieved a 4 star rating, 23 highways achieved a 3 star rating and 5 highways achieved a 2 star rating. There is no record of any highway receiving a 1 star rating.



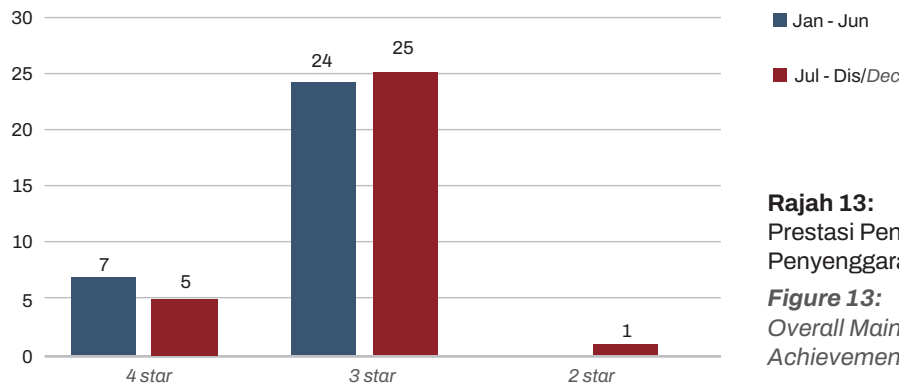
Rajah 12:
Prestasi Pencapaian Penyenggaraan
Mekanikal dan Elektrik

Figure 12:
Mechanical and Electrical
Achievement Performance

Analisa penyenggaraan M&E bagi tempoh Januari hingga Jun 2022 menunjukkan 26 lebuhraya telah berjaya mencapai 4 star rating dan 5 lebuhraya mencapai 3 star rating. Bagi

The analysis of mechanical and electrical maintenance for the period of January to June 2022 indicates that 26 highways have achieved a 4 star rating and 5 highways have achieved a 3 star rating.

tempoh Julai hingga Disember 2022, 26 lebuhraya berjaya mencapai 4 star rating, 4 lebuhraya mencapai 3 star rating dan 1 lebuhraya mencapai 2 star rating. Secara keseluruhannya, analisa pencapaian tahun 2022 dengan mengambilkira kedua – dua elemen iaitu C&S dan M&E adalah seperti berikut:-



Rajah 13:
Prestasi Pencapaian
Penyenggaraan Secara Keseluruhan
Figure 13:
Overall Maintenance
Achievement Performance

Analisa penyenggaraan secara keseluruhan bagi tempoh Januari hingga Jun 2022 menunjukkan 7 lebuhraya telah berjaya mencapai 4 star rating dan 24 lebuhraya mencapai 3 star rating. Manakala bagi tempoh Julai hingga Disember 2022, 5 lebuhraya berjaya mencapai 4 star rating, 25 lebuhraya mencapai 3 star rating dan 1 lebuhraya mencapai 2 star rating. Perbandingan antara tempoh Januari hingga Jun 2022 dan Julai hingga Disember 2022 menunjukkan trend penurunan prestasi iaitu terdapat lebuhraya yang mencatatkan penurunan daripada 4 kepada 3 star rating dan satu (1) lebuhraya mencatatkan prestasi 2 star rating bagi tempoh analisa Julai hingga Disember 2022.

LLM telah mengambil inisiatif untuk menambah baik sistem EPI agar penilaian prestasi yang dilaksanakan menggambarkan situasi sebenar tahap penyenggaraan lebuhraya di tapak. Penambahbaikan ini adalah bertujuan untuk memastikan syarikat konsesi berusaha mencapai prestasi yang lebih baik terutamanya dalam memberikan perkhidmatan lebuhraya yang lebih berkualiti, selesa dan selamat kepada pengguna lebuhraya.

For the period of July to December 2022, 25 highways achieved a 4 star rating, 5 highways achieved a 3 star rating and 1 highway achieved a 2 star rating. Overall, the analysis of the achievement rating of 2022 taking into account the two aspects of C&S and M&E is as follows:-

Overall maintenance analysis for the period of January to June 2022 indicates that 7 highways have achieved a 4 star rating and 24 highways have achieved a 3 star rating. While for the period of July to December 2022, 5 highways achieved a 4 star rating, 25 highways achieved a 3 star rating and 1 highway achieved a 2 star rating. A comparison between the period January to June 2022 and July to December 2022 indicates a trend of declining performance, in which there were highways that recorded a decrease from a 4 to 3 star rating and one (1) highway recorded a performance of a 2 star rating for the analysis period of July to December 2022.

The HAM has taken the initiative to improve the EPI system so that the performance evaluation carried out reflects the actual situation of the level of highway maintenance on site. This improvement is intended to ensure that concessionaires strive to achieve better performance, especially in providing higher quality, easy and safe highway services to highway users.

Laporan Kerja Menaik Taraf Lebuhraya

Highway Upgrading Work Report

Kerja-kerja naik taraf lebuhraya dilaksanakan bertujuan untuk memastikan pengguna lebuhraya dapat menikmati keselesaan dan kemudahan yang baik selaras dengan peningkatan jumlah trafik di lebuhraya. Sepanjang tahun 2022, kerja-kerja menaik taraf yang telah diluluskan merangkumi kemudahan di kawasan rehat dan rawat, hentian sebelah dan plaza tol seperti Jadual 8 serta kerja khusus untuk naik taraf M&E lebuhraya seperti Jadual 9.

Highway upgrading works are carried out to ensure that highway users ease and convenience in line with the increase of traffic on the highway. Throughout 2022, the approved upgrading works include facilities in rest areas, lay-bys and toll plazas, as in Table 8, as well as specific works to upgrade the highway M&E as in Table 9.

Jadual 8: Pelaksanaan Kerja-Kerja Menaik Taraf Kawasan Rehat dan Rawat, Hentian Sebelah dan Plaza Tol
Table 6: List of Operating Highways & Highway Length

Bil. No	Projek Project	Lebuhraya Highway
1	Kerja-kerja Cadangan Menaik taraf, Mereka Bentuk dan Membina Kawasan Rehat dan Rawat Seremban Arah Selatan, Seksyen C5 <i>Proposed Works to Upgrade, Design and Construct the Seremban South Bound Rest Area, Section C5</i>	Lebuhraya Utara-Selatan <i>North-South Expressway</i>
2	Menaik Taraf Hentian Sebelah Alam Impian LKSA Merangkumi Kemudahan Tandas & Surau, Landskap dan Kerja Infrastruktur. <i>Upgrading the Alam Impian Lay-by LKSA Which Includes Toilet & Surau Facilities, Landscaping and Infrastructure Work.</i>	Lebuhraya Kemuning-Shah Alam <i>Kemuning-Shah Alam Expressway</i>
3	Cadangan Naik Taraf Hentian Sebelah Desa Serdang, KM 0.9 Arah Utara <i>Proposed Upgrade of Desa Serdang Lay-by, KM 0.9 North Bound</i>	Lebuhraya Sungai Besi <i>Sungai Besi Expressway</i>
4	Cadangan Pengubahsuaian & Kerja Pembinaan Lorong Masuk Tambahan (Entry Lane), Bersama dengan Pemasangan Peralatan Tol di Plaza Tol Rawang, Seksyen C3 <i>Proposed Renovation & Construction Work of an Additional Entry Lane, Together with the Installation of Toll Equipment at the Rawang Toll Plaza, Section C3</i>	Lebuhraya Utara-Selatan <i>North-South Expressway</i>

5	Projek Naik Taraf Loji Rawatan Kumbahan: <i>Sewage Treatment Plant Upgrade Project:</i> - Plaza Tol Taman Perling / <i>Taman Perling Toll Plaza</i> - Plaza Tol Sg. Petani (Arah Selatan) / <i>Sg. Petani (Southbound) Toll Plaza</i> - Plaza Tol Sg. Dua (Arah Selatan) / <i>Sg. Dua (Southbound) Toll Plaza</i> - Plaza Tol Hospital Sg. Buloh / <i>Hospital Sg. Buloh Toll Plaza</i> - Plaza Tol Bertam / <i>Bertam Toll Plaza</i> - Plaza Tol Ipoh (U) / <i>Ipoh (U) Toll Plaza</i> - Pejabat Seksyen N5 / <i>Section Office N5</i> - Pejabat PLUS Wilayah Utara / <i>PLUS North Region Office</i> - Plaza Tol Ipoh Selatan / <i>Ipoh South Toll Plaza</i> - Plaza Tol Lunas / <i>Lunas Toll Plaza</i> - Pejabat Seksyen N3/N7 / <i>Section Office N3/N7</i> - Plaza Tol Bukit Beruntung / <i>Bukit Beruntung Toll Plaza</i> - Plaza Tol Seafeld / <i>Seafeld Toll Plaza</i> - Plaza Tol USJ / <i>USJ Toll Plaza</i> - Plaza Tol Setia Alam / <i>Setia Alam Toll Plaza</i> - Plaza Tol Tanjung Malim / <i>Tanjung Malim Toll Plaza</i> - Plaza Tol Rawang (S) / <i>Rawang (S) Toll Plaza</i> - Plaza Tol Pagoh (Arah Utara) / <i>Pagoh (Northbound) Toll Plaza</i> - Plaza Tol Lembah Beringin / <i>Lembah Beringin Toll Plaza</i> - Plaza Tol Bukit Tagar / <i>Bukit Tagar Toll Plaza</i>	Lebuhraya Utara-Selatan <i>North-South Expressway</i>
6	Projek Naik Taraf Loji Rawatan Kumbahan: <i>Sewage Treatment Plant Upgrade Project:</i> - Plaza Tol Seafeld / <i>Seafeld Toll Plaza</i> - Plaza Tol USJ / <i>USJ Toll Plaza</i>	Lebuhraya Utara-Selatan Hubungan Tengah <i>North-South Expressway</i> <i>Central Link</i>
7	Projek Naik Taraf Loji Rawatan Kumbahan: <i>Sewage Treatment Plant Upgrade Project:</i> - Plaza Tol Senai Utara / <i>Senai Utara Toll Plaza</i>	Laluan Kedua Malaysia-Singapura <i>Malaysia-Singapore Second Link</i>

Jadual 9: Kerja Menaik Taraf Mekanikal dan Elektrik Lebu Raya

Table 9: Highway Mechanical and Electrical Upgrading Works

Bil. No	Projek Project	Lebu Raya Highway
1	Reka bentuk, perolehan, pemasangan, pengujian dan operasi stesen pengecas kereta elektrik sambungan Grid Solar Fotovolta (PV) di kawasan letak kereta Restoran Jejantas Ayer Keroh Hala Selatan <i>Design, procurement, installation, testing and operation of an electric car charging station connected to the Photovoltaic Solar Grid (PV) in the parking area of the Ayer Keroh South Bound Bridge Restaurant</i>	Lebuhraya Utara-Selatan <i>North-South Expressway</i>

Laporan Kemalangan

Accident Report

Pemantauan terhadap kemalangan yang berlaku di lebuhraya adalah berdasarkan data yang telah direkodkan oleh syarikat konsesi ke dalam sistem Malaysian Highway Road Accident Analysis and Database System (MHROADS) sepanjang tahun. Jumlah keseluruhan kes kemalangan yang direkodkan pada tahun 2022 adalah 20,444 kes berbanding 14,709 kes yang dilaporkan berlaku pada tahun 2021 iaitu peningkatan sebanyak 5,735 kes. Jumlah kematian juga mencatatkan 607 kes tahun 2022 berbanding 380 kes pada tahun 2021 iaitu peningkatan sebanyak 227 kes. di samping itu, jumlah kecederaan parah mencatatkan peningkatan iaitu sebanyak 1,135 kes, manakala kecederaan ringan mencatatkan penurunan sebanyak 1,432 berbanding tahun 2021. Data perbandingan jumlah kemalangan tahun 2022 dan 2021 adalah seperti Jadual 10.

The monitoring of accidents that occur on highways is based on data recorded by concessionaires in the Malaysian Highway Road Accident Analysis and Database System (MHROADS) throughout the year. The total number of accident cases recorded in 2022 was 20,444 cases compared to 14,709 cases reported in 2021, which is an increase of 5,735 cases. The death toll was also recorded as 607 cases in 2022 compared to 380 cases in 2021, which is an increase of 227 cases. In addition, the number of severe injuries recorded was an increase of 1,135 cases, while minor injuries recorded a decrease of 1,432 compared to 2021. The comparison data of the number of accidents in 2022 and 2021 is as in Table 10.

Tahun / Butiran Year/ Details	2021	2022	Perbezaan difference (%)
Jumlah Kemalangan <i>Total Number of Accidents</i>	14,709	20,444	28.05%
Kematian <i>Death Toll</i>	380	607	37.39%
Kecederaan Parah <i>Severe Injuries</i>	1,937	3,072	36.94%
Kecederaan Ringan <i>Minor Injuries</i>	2,437	1,005	-58.76%

Jadual 10:

Perbandingan Jumlah
Kemalangan Bagi
Tahun 2021 dan 2022

Table 10:

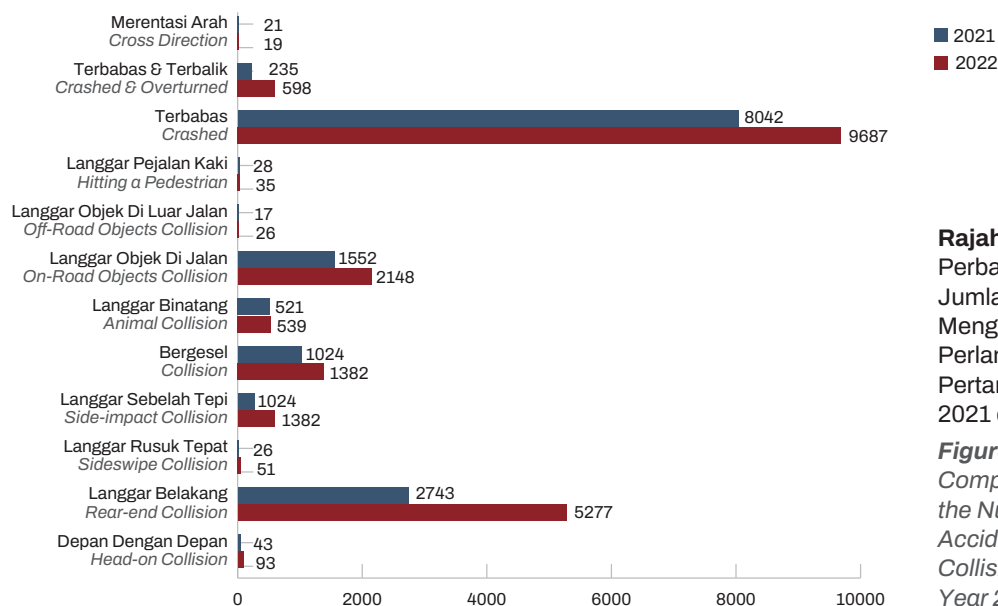
*Comparison of the
Number of Accidents for
the Year 2021 and 2022*

Berikut adalah faktor yang menyumbang kepada peningkatan jumlah kes kemalangan yang direkodkan pada tahun 2022:

- i. Jumlah trafik yang direkodkan di semua lebuh raya pada tahun 2022 adalah tinggi iaitu 1,698 juta kenderaan berbanding tahun 2021 iaitu 1.156 juta kenderaan memandangkan negara telah memasuki fasa endemik yang tidak lagi menghadkan pergerakan rakyat sepertimana ketika pelaksanaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP);
- ii. Sikap pengguna yang tidak mematuhi peraturan lebuh raya seperti memandu melebihi had laju dan penggunaan telefon bimbit ketika pemanduan.

The following are the factors that contributed to the increase in the number of accident cases recorded in 2022:

- i. The amount of traffic recorded on all highways in 2022 was high, with 1,698 million vehicles, compared to 2021 which was 1,156 million vehicles, when the country entered the endemic phase which no longer restricts the movement of people as was the case during the implementation of the Movement Control Order (MCO);
- ii. Users' actions that do not comply with highway rules, such as driving over the speed limit and using mobile phones while driving.

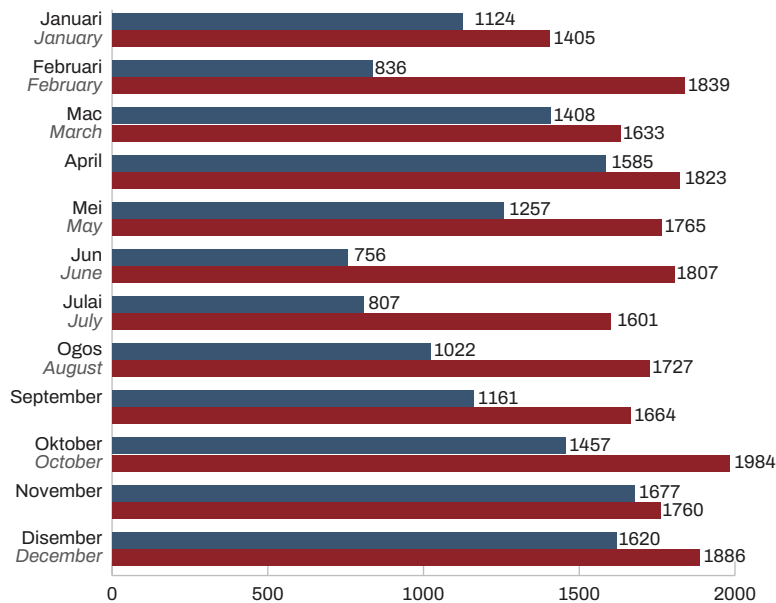


Rajah 14:
Perbandingan
Jumlah Kemalangan
Mengikut Jenis
Perlanggaran
Pertama bagi Tahun
2021 dan 2022

Figure 14:
Comparison of
the Number of
Accidents by First
Collision Type for the
Year 2021 and 2022

Selain itu, pertambahan jumlah trafik yang direkodkan di lebuh raya pada tahun 2022 iaitu sebanyak 1,698 juta kenderaan berbanding tahun 2021 iaitu 1,156 juta setelah negara telah memasuki fasa endemik yang tidak lagi menghadkan pergerakan rakyat sepertimana ketika pelaksanaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) juga merupakan penyumbang kepada pertambahan bilangan kes kemalangan.

Additionally, the increase amount of traffic recorded on highways in 2022, which was 1,698 million vehicles compared to 1,156 million vehicles in 2021 after the country entered the endemic phase that no longer limits the movement of people as was the case during the implementation of the Movement Control Order (MCO). This is also a contributor to the increase in the number of accidents.



Rajah 15:
Perbandingan Jumlah
Kes Kemalangan
Secara Bulanan bagi
Tahun 2021 dan 2022

Figure 15:
Comparison of the Number
of Accident Cases Monthly
for the Year 2021 and 2022

Secara purata, 1,703 kes kemalangan dicatatkan berlaku setiap bulan bagi tahun 2022 dengan kes tertinggi dicatatkan pada bulan Oktober iaitu sebanyak 1,984 kes, manakala kes terendah dilaporkan berlaku pada bulan Februari iaitu hanya 1389 kes kemalangan.

Trend peningkatan jumlah kes kemalangan pada tahun 2022 berbanding dengan tahun 2021 dilihat ketara berikutan negara telah beralih daripada fasa pandemik Covid-19 kepada fasa endemik yang tidak lagi menghadkan pergerakan rakyat sepertimana ketika pelaksanaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP).

Justeru itu, bilangan kenderaan yang menggunakan lebuh raya turut mencatatkan jumlah yang tinggi dan secara tidak langsung menyebabkan kadar kemalangan turut meningkat.

Pada tahun 2022, terdapat dua (2) lebuh raya yang mencatatkan sifar kematian iaitu Terowong Jalan Raya dan Pengurusan Air Banjir (SMART) dan Lebuhraya Kemuning-Shah Alam (LKSA). Walau bagaimanapun, terdapat kes kematian terendah direkodkan di

On average, 1,703 accident cases were recorded every month for the year 2022 with the highest cases recorded in October, with 1,984 cases, while the lowest cases was reported in February, with 1389 accident cases.

The trend increased in the number of accident cases in 2022 compared to 2021 was significant following the country's transition from the Covid-19 pandemic phase to the endemic phase, which no longer limits people's movement as was the case during the implementation of the Movement Control Order (MCO).

Therefore, a higher number of vehicles using the highway were recorded indirectly causing the accident rate to increase.

In 2022, there were two (2) highways that recorded zero deaths, being the Stormwater Management and Road Tunnel (SMART) and Kemuning-Shah Alam Highway (LKSA). However, the lowest fatalities recorded were Ampang-Kuala Lumpur Elevated Highway (AKLEH) and Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah Bridge (JSAHMS) with one (1) death each.

Lebuhraya Bertingkat Ampang Kuala Lumpur (AKLEH) dan Jambatan Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (JSAHMS) iaitu masing-masing satu (1) kematian sahaja.

Secara keseluruhannya, jumlah kes kemalangan tertinggi yang direkodkan bagi sistem tol terbuka adalah di Lebuhraya Kuala Lumpur-Karak (KLK) iaitu 1,259 kes, manakala bagi sistem tol tertutup Lebuhraya Utara-Selatan (LUS) dengan jumlah trafik melebihi 426 juta kenderaan setahun telah mencatatkan jumlah sebanyak 10,520 kes.

Maklumat jumlah kes kemalangan di setiap lebuhraya adalah seperti Jadual 11 dan Jadual 12.

Overall, the highest number of accident cases recorded for the open toll system was on the Kuala Lumpur-Karak Highway (KLK), which was 1,259 cases, while the closed toll system of the North-South Expressway (LUS) with a traffic volume exceeding 426 million vehicles per year, recorded a total of 10,520 cases.

Information on the number of accident cases on each highway is below in Table 11 and Table 12.

Jadual 11: Maklumat Jumlah Kes Kemalangan Sistem Tol Tertutup

Table 11: Total Number of Accident Cases for the Closed Toll System

Lebuhraya Highway	Jumlah Kes Kemalangan <i>Total Number of Accident Cases</i>	Jumlah Kes Kematian <i>Total Number of Fatalities</i>	Jumlah Kes Kecederaan Parah <i>Total Number of Severe Injuries</i>	Jumlah Kes Kecederaan Ringan <i>Total Number of Minor Injuries</i>
Lebuhraya Utara Selatan <i>North-South Expressway</i>	10,520	342	1,517	1,668
Lebuhraya Utara Selatan Hubungan Tengah <i>North-South Expressway Central Link</i>	1,233	23	192	148
Lebuhraya Kajang Seremban <i>Kajang-Seremban Expressway</i>	341	7	28	71
Lebuhraya Lembah Klang Selatan <i>South Klang Valley Expressway</i>	338	14	70	37
Lebuhraya Senai Desaru <i>Senai-Desaru Expressway</i>	329	10	35	69
Lebuhraya Pantai Timur Fasa 1 <i>East Coast Expressway 1</i>	982	31	119	127
Lebuhraya Pantai Timur Fasa 2 <i>East Coast Expressway 2</i>	692	20	58	80

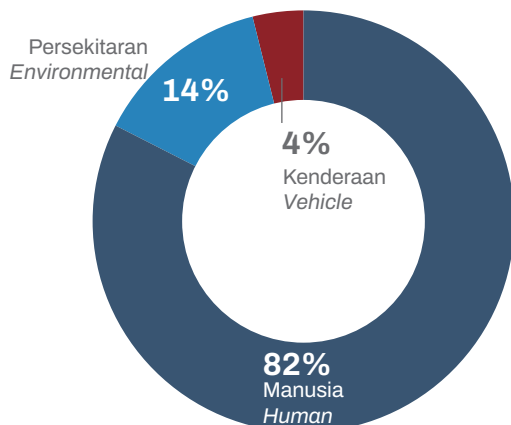
Jadual 12: Maklumat Jumlah Kes Kemalangan Sistem Tol Terbuka**Table 12:** Total Number of Accident Cases for the Open Toll System

Lebuhraya <i>Highway</i>	Jumlah Kes Kemalangan <i>Total Number of Accident Cases</i>	Jumlah Kes Kematian <i>Total Number of Fatalities</i>	Jumlah Kes Kecederaan Parah <i>Total Number of Severe Injuries</i>	Jumlah Kes Kecederaan Ringan <i>Total Number of Minor Injuries</i>
Lebuhraya Laluan Kedua Malaysia Singapura <i>Malaysia-Singapore Second Link</i>	250	9	51	69
Lebuhraya Lingkaran Luar Butterworth <i>Butterworth Outer Ring Road</i>	246	6	37	145
Lebuhraya Sungai Besi <i>Sungai Besi Highway</i>	260	6	39	77
Terowong Jalan Raya dan Pengurusan Air Banjir <i>Stormwater Management and Road Tunnel</i>	18	0	1	6
Lebuhraya Shah Alam <i>Shah Alam Expressway</i>	241	13	18	76
Lebuhraya Cheras Kajang <i>Cheras-Kajang Highway</i>	97	5	31	19
Lebuhraya Kuala Lumpur Karak <i>Kuala Lumpur-Karak Highway</i>	1259	20	84	189
Lebuhraya Baru Pantai <i>New Pantai Expressway</i>	254	9	76	51
Lebuhraya Damansara Puchong <i>Damansara-Puchong Highway</i>	834	28	388	48
Lebuhraya Bertingkat Ampang Kuala Lumpur <i>Ampang-Kuala Lumpur Elevated Highway</i>	106	1	6	42
Lebuhraya Kemuning Shah Alam <i>Kemuning-Shah Alam Highway</i>	108	0	11	26
Lebuhraya Butterworth Kulim <i>Butterworth-Kulim Expressway</i>	138	7	29	40
Lebuhraya Skim Penyuraian Trafik Lingkaran Kajang <i>Kajang dispersal Link Expressway</i>	409	10	70	63
Lebuhraya Kuala Lumpur Putrajaya <i>Kuala Lumpur-Putrajaya Expressway</i>	426	10	104	84
Lebuhraya Skim Penyuraian Trafik Kuala Lumpur Barat <i>Western Kuala Lumpur Traffic dispersal System</i>	453	5	149	40
Lebuhraya Kuala Lumpur Kuala Selangor <i>Kuala Lumpur-Kuala Selangor Expressway</i>	244	6	74	89

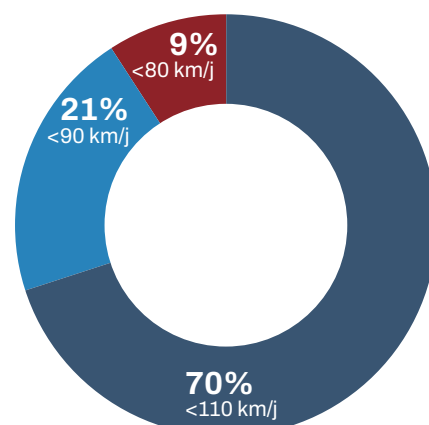
Lebuhraya Highway	Jumlah Kes Kemalangan <i>Total Number of Accident Cases</i>	Jumlah Kes Kematian <i>Total Number of Fatalities</i>	Jumlah Kes Kecederaan Parah <i>Total Number of Severe Injuries</i>	Jumlah Kes Kecederaan Ringan <i>Total Number of Minor Injuries</i>
Lebuhraya Pintas Selat Klang Utara Baru <i>New North Klang Straits Bypass</i>	38	3	3	6
Lebuhraya Seremban Port dickson <i>Seremban-Port dickson Highway</i>	125	12	21	16
Lebuhraya Duta Ulu Kelang <i>Duta-Ulu Kelang Expressway</i>	371	10	48	109
Lebuhraya Koridor Guthrie <i>Guthrie Corridor Expressway</i>	423	14	64	134
Jambatan Pulau Pinang <i>Penang Bridge</i>	554	16	120	193
Jambatan Sultan Abdul Halim Muadzam Shah <i>Sultan Abdul Halim Muadzam Shah Bridge</i>	121	1	25	38

Carta 1 menunjukkan pecahan faktor utama kemalangan iaitu manusia, kenderaan dan persekitaran. Pada tahun 2022, 80% daripada kemalangan yang berlaku adalah berpunca daripada faktor manusia diikuti dengan faktor persekitaran iaitu 15% dan faktor kenderaan 5%. Antara faktor manusia yang menyebabkan berlakunya kemalangan adalah kecuai pemandu, memandu melebihi had laju yang ditetapkan, hilang kawalan dan juga keletihan memandu dalam tempoh yang panjang.

Chart 1 indicates the breakdown of the main factors of accidents, namely people, vehicles and the environment. In 2022, 80% of accidents that occurred were caused by human factors followed by environmental factors, which were 15% and vehicle factors of 5%. Among the human factors that resulted in accidents were driver negligence, driving over the speed limit, losing control and also fatigue from driving for a long period of time.



Carta 1: Pecahan Faktor Kemalangan
Chart 1: Accident Factors Breakdown



Carta 2: Pecahan Jumlah Kemalangan Berdasarkan Had Laju Kenderaan
Chart 2: Total Accidents Based on Vehicle Speed Limit Breakdown

Laporan Tindakan Penambahbaikan di Kawasan Kemalangan

Blackspot Improvement Work Report

Berdasarkan analisa data kemalangan melalui Malaysian Highway Road Accident Database System (MHROADS) pada tahun 2021, faktor-faktor utama yang menjadi punca kemalangan adalah disebabkan faktor manusia, kenderaan dan persekitaran. Lanjutan daripada analisa kemalangan tersebut juga telah memaparkan beberapa lokasi yang dikategorikan sebagai kawasan kemalangan setelah mencatatkan mata pemberat melebihi 15 mata berdasarkan jenis kemalangan iaitu maut, parah dan ringan serta kerosakan kenderaan atau aset lebuhraya. Tindakan mitigasi di lokasi yang terlibat telah dikenal pasti dan dilaksanakan sepanjang tahun 2022 dalam usaha untuk memastikan tahap keselamatan di lebuhraya dapat ditingkatkan seterusnya mengurangkan risiko kemalangan serta kecederaan kepada pengguna lebuhraya.

Kaedah Penentuan Kawasan Kemalangan:

- i. Data Kemalangan MHROADS:
Berdasarkan analisa data tahunan;
- ii. Mata Pemberat: Nilai mata pemberat ditetapkan berdasarkan jenis kemalangan iaitu maut, parah, ringan serta kerosakan kenderaan atau aset lebuhraya;
- iii. Penentuan lokasi: Lokasi kemalangan yang melebihi 15 mata diklasifikasi sebagai kawasan kemalangan.

Terdapat sepuluh (10) kawasan kemalangan kritikal yang telah dikenalpasti dan dilaksanakan tindakan mitigasi pada tahun 2022.

Based on the analysis of accident data from the Malaysian Highway Road Accident Database System (MHROADS) in 2021, the main factors that caused accidents were due to human, vehicles and the environmental factors. An extension of accident analysis also displayed certain locations that are categorised as blackspot after recording a weightage point of more than 15 points based on the type of accident, being fatal, severe and minor as well as damage to vehicles or highway assets. Mitigation actions at the locations involved were identified and implemented throughout 2022 in an effort to ensure that the level of safety on highways may be increased and further reduce the risk of accidents and injuries to highway users.

Blackspot Identification Method:

- i. *MHROADS Accident Data: Based on annual data analysis;*
- ii. *Weightage: Weightage is considered based on the type of accident, being fatal, serious and minor, and damage to vehicles or highway assets;*
- iii. *Identification of Location: Accident locations exceeding 15 points are classified as a blackspot.*

There were ten (10) critical blackspot locations that were identified and mitigation whereby actions were implemented in 2022.

Kriteria pemilihan bagi sepuluh (10) kawasan kemalangan adalah dengan mengambil kira catatan jumlah kemalangan yang tinggi pada setiap tahun, jumlah trafik tinggi yang menggunakan lebuh raya yang berkaitan disamping pemilihan terhadap lokasi yang mencatatkan bilangan kemalangan maut yang tinggi berdasarkan data kemalangan tahun 2021. Senarai lokasi dan tindakan mitigasi berkaitan adalah seperti berikut:

The selection criteria for the ten (10) blackspot locations are to take into account the record of a high number of accidents each year, the high amount of traffic that uses the relevant highway in addition to the selection of locations that record a high number of fatal accidents based on accident data of 2021. The list of locations and related mitigation actions are as follows:

1

Lebuhraya Utara Selatan (E1) Seksyen N5, KM 263.1 SB
North-South Expressway (E1) Section N5, KM 263.1 SB

- Pembaikan turapan jalan di KM 263 - 263.7
Road pavement repair at KM 263 - 263.7
- Pemasangan jalur derum
Rumble strip installation
- Pemasangan *plastic delineator post* di bahu jalan
Installation of plastic delineator post on roadside



2

Lebuhraya Baru Lembah Klang, NKVE (E1) KM 17.2
(Arah Selatan) Ramp D
Persimpangan Damansara
North-South Expressway, NKVE (E1) KM 17.2
(Southbound) Ramp D
Damansara Intersection

- Memasang papantanda pucuk rebung ke kiri di bahagian Right Hand Side (RHS)
Installation of chevron signages on the left direction of the Right-Hand Side (RHS)
- Memasang papan tanda selekoh ke kiri
Installing left turn signage
- Mengaplikasi vibraline pada garisan jalan di bahagian RHS & Left Hand Side (LHS)
Apply vibraline on the road line of the RHS & Left-Hand Side (LHS)



3

Lebuhraya KL Karak (E8)
KM 34.0 (Arah Barat)
KL Karak Highway (E8)
KM 34.0 (Westbound)

- Pembaikan turapan jalan
(*microsurfacing*)
*Road pavement repair
(microsurfacing)*



4

Lebuhraya KL Karak (E8)
KM 44.2 (Arah Timur)
KL Karak Highway (E8)
KM 44.2 (Eastbound)

- Pembaikan turapan jalan
(*microsurfacing*)
*Road pavement repair
(microsurfacing)*



5

Lebuhraya Sg. Besi (E9) KM 10.9 (Arah Selatan)
Sg. Besi Highway (E9) KM 10.9 (Southbound)

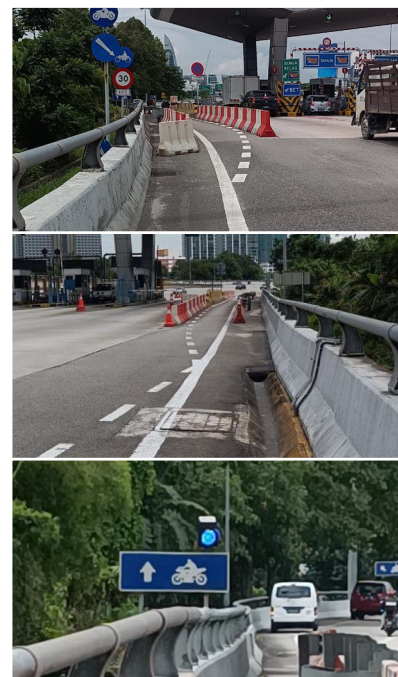
- Memasang papan tanda informasi penukaran lorong di kawasan bercantum
Installing lane change information signs in the merge area
- Penambahbaikan penandaan jalan (warna merah)
Improvement of road markings (red colour)



6

Lebuhraya Baru Pantai (E10) KM 10.5 (Arah Timur)
New Pantai Expressway (E10) KM 10.5 (Eastbound)

- Menambah plastik New Jersey Barrier (NJB) sebelum dan selepas laluan motosikal Plaza Tol Pantai Dalam Timur sebagai langkah mitigasi sementara bagi melihat keberkesanan mitigasi dalam tempoh pemantauan sepanjang 3 tahun dan akan ditukar kepada konkrit NJB sekiranya tindakan mitigasi berkesan.
Adding plastics New Jersey Barrier (NJB) before and after the East Coast Toll Plaza motorcycle lane as a temporary mitigation measure in order to observe effectiveness of mitigation during the 3-year monitoring period, which will be changed to concrete NJB if mitigation action is effective.
- Menambah *blinker* biru di laluan motosikal Plaza Tol Pantai Dalam Timur
Adding blue blinkers to the Pantai Dalam Timur Toll Plaza motorcycle lane



7

Lebuhraya Damansara Puchong
(E11) S 4.1 Arah Timur
*Damansara Puchong Highway
(E11) S 4.1 Eastbound*

- Pembaikan turapan jalan
(*microsurfacing*)
*Road pavement repair
(microsurfacing)*



8

Lebuhraya Damansara Puchong
(E11) 11.9 (Arah Selatan)
*Damansara Puchong Highway
(E11) 11.9 (Southbound)*

- Pembaikan turapan jalan
(*microsurfacing*) di KM 12.1 - 11.8
*Road pavement repair
(microsurfacing) at KM 12.1 - 11.8*



9

Lebuhraya KL Putrajaya (E20)
KM 2.5 (Arah Utara)
*KL Putrajaya Expressway
(E20) KM 2.5 (Northbound)*

- Memasang lampu denyar di atas papan tanda pucuk rebung
Installing flashing lights on chevron signages
- Memasang papan tanda MEX HELPLINE
Installing MEX HELPLINE signage
- Memasang papan tanda amaran tambahan
Installing additional warning signs
- Pemasangan jalur anti kelincir degam-degum
Installing anti skidding rumble strips
- Turapan jalan jenis ACW C20
ACW C20 type road pavement



10

Lebuhraya KL Putrajaya (E20) KM 7.3 (Arah Selatan)
 KL Putrajaya Highway (E20) KM 7.3 (Southbound)

- Memasang lampu denyar di atas papan tanda pucuk rebung sedia ada
Installing flashing lights on top of existing chevron signage
- Memasang papan tanda beri laluan sebelum kawasan bercantum
Installing 'GIVE WAY' signage before merge areas
- Memasang papan tanda tambahan bantuan MEX HELPLINE
Installing additional MEX HELPLINE assistance signage
- Mengecat tanda BERI LALUAN pada permukaan jalan
Painting GIVE WAY signage on the road surface
- Pemasangan jalur anti kelincir degam-degum di kawasan bercantum
Installation of anti-skidding rumble strips in the merge area



Pemantauan tindakan mitigasi di kawasan kemalangan tahun 2022 akan dilaksanakan selama tiga (3) tahun berturut-turut bermula tahun 2023 hingga 2025 bagi menilai keberkesanan tindakan mitigasi. Penilaian keberkesanan ini diambilkira berdasarkan data penurunan 50% jumlah kemalangan tahun semasa berbanding tahun 2021.

Pada tahun 2022 juga, analisa penilaian dibuat ke atas kawasan kemalangan yang telah melaksanakan tindakan mitigasi pada tahun 2019, 2020 dan 2021. Berikut adalah analisa pencapaian tindakan mitigasi untuk 10 kawasan kemalangan yang telah dikenalpasti bagi tahun berkenaan:

The monitoring of mitigation actions at blackspot locations in 2022 will be carried out for three (3) consecutive years from 2023 to 2025 to assess their effectiveness. This effectiveness assessment is calculated based on the data of a 50% decrease in the number of accidents in 2022 compared to 2021.

Also in 2022, an evaluation analysis was made on blackspot that have had mitigation action implemented in 2019, 2020 and 2021. The following is an analysis of the achievement of mitigation actions for the 10 blackspot identified for the years in question:

Jadual 14: Analisa Pencapaian Tindakan Mitigasi di Kawasan Kemalangan 2019

Table 14: Analysis of the Achievement of Mitigation Actions at Blackspot 2019

Data Kemalangan 2018 <i>Accident Data 2018</i>	Pelaksanaan Tindakan Mitigasi pada 2019 <i>Implementation of Mitigation Actions in 2019</i>	Analisa Pencapaian <i>Achievement Analysis</i>		
		2020	2021	2022
159 kes / cases		58 kes / cases	36 kes / cases	51 kes / cases
		- 64 %	- 77 %	- 68 %

Jadual 15: Analisa Pencapaian Tindakan Mitigasi di Lokasi Kawasan Kemalangan 2020**Table 15:** Analysis of the Achievement of Mitigation Actions at Blackspot 2020

Data Kemalangan 2019 <i>Accident Data 2019</i>	Pelaksanaan Tindakan Mitigasi Pada 2020 <i>Implementation of Mitigation Actions in 2020</i>	Analisa Pencapaian <i>Achievement Analysis</i>		
		2021	2022	2023
164 kes / cases		44 kes / cases	117 kes / cases	Akan dipantau
		- 73 %	- 29 %	To be Monitored

Jadual 16: Analisa Pencapaian Tindakan Mitigasi di Lokasi Kawasan Kemalangan 2021**Table 15:** Analysis of the Achievement of Mitigation Actions at Blackspot 2020

Data Kemalangan 2020 <i>Accident Data 2020</i>	Pelaksanaan Tindakan Mitigasi Pada 2021 <i>Implementation of Mitigation Actions in 2021</i>	Analisa Pencapaian <i>Achievement Analysis</i>		
		2022	2023	2024
241 kes / cases		83 kes / cases		Akan dipantau
		- 66 %		To be Monitored

Secara keseluruhannya, jumlah kemalangan didapati telah menurun melebihi 50% sepertimana sasaran yang ditetapkan setelah tindakan mitigasi dilaksanakan. Bagi tindakan mitigasi yang tidak mencapai sasaran penurunan 50% kadar kemalangan, data kemalangan bagi 10 kawasan kemalangan tersebut akan disemak semula bagi mengenal pasti kawasan kemalangan yang tidak memberi impak terhadap tindakan mitigasi yang telah dilaksanakan. Seterusnya cadangan penambahbaikan tindakan mitigasi sedia ada bagi kawasan kemalangan tersebut akan dilaksanakan dan disenaraikan semula sebagai kawasan kemalangan tahun berikutnya sehingga mencapai sasaran penurunan 50% data kemalangan.

di samping itu, inisiatif Audit Keselamatan Jalan Raya (Peringkat 5) turut dilaksanakan di setiap lebuhraya mengikut perancangan secara berperingkat untuk mengenal pasti isu – isu keselamatan bagi tujuan untuk diambil tindakan penambahbaikan agar aspek keselamatan pengguna lebuhraya dapat dipertingkatkan.

Overall, the number of accidents was found to have decreased by more than 50% as per the target set after mitigation actions were implemented. For the mitigation actions that do not achieve the target of a 50% reduction in accident rates, accident data for the 10 blackspot will be reviewed to identify blackspot that do not have an impact on mitigation actions that have been implemented. Following this, the proposed improvement of the existing mitigation actions for any blackspot will be implemented and relisted as a blackspot the following year until reaching the target of a 50% reduction in accident data.

In addition, the Road Safety Audit initiative (Level 5) was also implemented for each highway according to a phased plan in order to identify safety issues for the purpose of taking improvement action so that the safety aspects for highway users can be improved.

Analisa Jumlah Trafik

Traffic Volume Analysis

Pada tahun 2022, jumlah trafik berbayar yang menggunakan lebuhraya bertol di Malaysia dicatatkan telah mengalami peningkatan berbanding tahun sebelumnya. Peningkatan jumlah trafik berbayar adalah sebanyak 58% iaitu daripada 1,094.06 juta kenderaan pada tahun 2021 kepada 1,730.75 juta kenderaan pada tahun 2022. Peningkatan jumlah trafik berbayar ini antaranya disebabkan oleh aktiviti sosial dan ekonomi negara kembali beroperasi sepenuhnya seperti biasa sebelum pelaksanaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) serta disebabkan oleh pembukaan lebuhraya baru pada tahun 2022 iaitu Lebuhraya Setiawangsa–Pantai (SPE), Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi–Ulu Kelang (SUKE) dan Lebuhraya Bertingkat Damansara–Shah Alam (DASH).

Maklumat terperinci perbandingan jumlah trafik di antara tahun 2021 dan tahun 2022 bagi 33 lebuhraya bertol adalah seperti pada Jadual 17 manakala perbandingan trend perubahan jumlah trafik ditunjukkan melalui Rajah 16.

In 2022, the amount of paid traffic using tolled highways in Malaysia was recorded to have increased compared to the previous year. The increase in the amount of paid traffic is as much as 58%, which is from 1,094.04 million vehicles in 2021 to 1,698.76 million vehicles in 2022. This increase in the amount of paid traffic is due to social and economic activities of the country returning to full operation as usual such as before the implementation of the Movement Control Order (MCO), as well as due to the opening of new highways in 2022, being the Setiawangsa-Pantai Expressway (SPE), Sungai Besi-Ulu Kelang Elevated Expressway (SUKE) and Damansara-Shah Alam Elevated Expressway (DASH).

Detailed information of comparison for the amount of traffic between the 2021 and the 2022 for the 33 tolled highways is below in Table 17, while comparison of the trend of changes in the amount of traffic is shown in Figure 16.

Jadual 17: Perbandingan Jumlah dan Peratusan Trafik antara Tahun 2021 dan 2022

Table 17: Comparison of Traffic Amount and Percentage between the Year 2021 and 2022

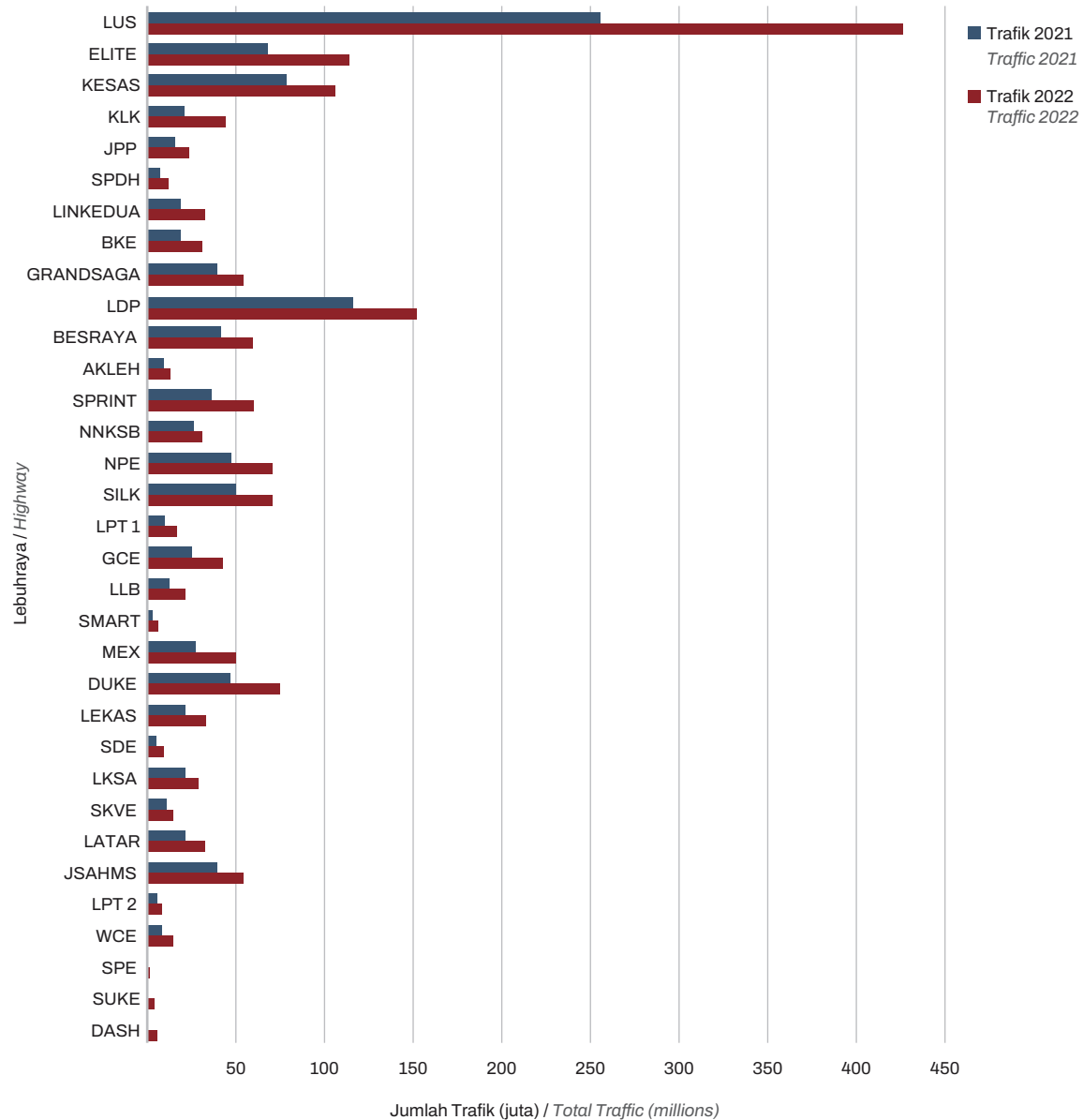
Bil. No.	Lebuhraya Highway	Jumlah Trafik (juta) Total Traffic (millions)		Jumlah Kenaikan (+)/ Penurunan (-) Trafik (juta) Total Increase (+)/ Decrease (-) in Traffic (millions)	Peratus Kenaikan (+)/ Penurunan (-) Trafik (%) Percentage of Increase (+)/ Decrease (-) in Traffic (%)
		2021	2022		
1	Lebuhraya Utara-Selatan (LUS) North-South Expressway	255.12	461.72	206.60	81%
2	Lebuhraya Utara-Selatan Hubungan Tengah (ELITE) North-South Expressway Central Link	68.15	114.56	46.41	68%
3	Lebuhraya Shah Alam Shah Alam Expressway (KESAS)	79.01	106.66	27.65	35%

4	Lebuhraya Kuala Lumpur-Karak (KLK) <i>Kuala Lumpur-Karak Highway (KLK)</i>	21.61	44.73	23.12	107%
5	Jambatan Pulau Pinang (JPP) <i>Penang Bridge</i>	16.27	24.37	8.10	50%
6	Lebuhraya Seremban-Port Dickson <i>Seremban-Port Dickson Highway (SPDH)</i>	8.09	12.69	4.60	57%
7	Lebuhraya Laluan Kedua Malaysia-Singapura (LINKEDUA) <i>Malaysia-Singapura Second Link</i>	19.56	32.74	13.18	67%
8	Lebuhraya Butterworth-Kulim <i>Butterworth-Kulim Expressway (BKE)</i>	19.72	31.44	11.72	59%
9	Lebuhraya Cheras-Kajang (GRANDSAGA) <i>Cheras-Kajang Highway</i>	40.42	53.82	13.40	33%
10	Lebuhraya Damansara-Puchong (LDP) <i>Damansara-Puchong Highway</i>	116.29	153.13	36.84	32%
11	Lebuhraya Sungai Besi (BESRAYA) <i>Sungai Besi Highway</i>	41.63	58.69	17.06	41%
12	Lebuhraya Bertingkat Ampang-Kuala Lumpur <i>Ampang-Kuala Lumpur Elevated Highway (AKLEH)</i>	9.41	13.95	4.54	48%
13	Lebuhraya Skim Penyuraian Trafik Kuala Lumpur Barat (SPRINT) <i>Western Kuala Lumpur Traffic dispersal System</i>	37.73	61.74	24.01	64%
14	Lebuhraya Pintas Selat Klang Utara Baru <i>New North Klang Straits Bypass (NNKSB)</i>	26.78	31.41	4.63	17%
15	Lebuhraya Baru Pantai <i>New Pantai Expressway (NPE)</i>	48.29	71.42	23.13	48%
16	Lebuhraya Sistem Lingkaran Kajang (SILK) <i>Kajang dispersal Link Expressway</i>	50.84	71.79	20.95	41%
17	Lebuhraya Pantai Timur 1 (LPT1) <i>East Coast Expressway 1</i>	10.69	19.90	9.21	86%
18	Lebuhraya Koridor Guthrie <i>Guthrie Corridor Expressway (GCE)</i>	26.17	42.97	16.80	64%
19	Lebuhraya Lingkaran Luar Butterworth (LLB) <i>Butterworth Outer Ring Road</i>	13.74	21.30	7.56	55%
20	Terowong Jalan Raya dan Pengurusan Air Banjir <i>Stormwater Management and Road Tunnel (SMART)</i>	3.20	6.55	3.35	105%
21	Lebuhraya Kuala Lumpur-Putrajaya (MEX) <i>Kuala Lumpur-Putrajaya Expressway</i>	27.17	50.89	23.72	87%
22	Lebuhraya Duta-Ulu Kelang <i>Duta-Ulu Kelang Expressway (DUKE)</i>	47.52	75.16	27.64	58%
23	Lebuhraya Kajang-Seremban (LEKAS) <i>Kajang-Seremban Expressway</i>	21.20	33.95	12.75	60%

24	Lebuhraya Senai-Desaru <i>Senai-Desaru Expressway (SDE)</i>	5.83	9.68	3.85	66%
25	Lebuhraya Kemuning-Shah Alam (LKSA) <i>Kemuning-Shah Alam Highway</i>	22.89	29.50	6.61	29%
26	Lebuhraya Lembah Kelang Selatan <i>South Klang Valley Expressway (SKVE)</i>	11.03	15.20	4.17	38%
27	Lebuhraya Kuala Lumpur-Kuala Selangor (LATAR) <i>Kuala Lumpur-Kuala Selangor Expressway</i>	21.35	32.72	11.37	53%
28	Jambatan Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (JSAHMS) <i>Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah Bridge</i>	9.38	14.94	5.56	59%
29	Lebuhraya Pantai Timur 2 (LPT2) <i>East Coast Expressway 2</i>	5.82	10.36	4.54	78%
30	Lebuhraya Pesisiran Pantai Barat (Seksyen 5, 8, 9 dan 10) <i>West Coast Expressway (WCE) (Section 5, 8, 9 and 10)</i>	9.15	15.11	5.96	65%
31	Lebuhraya Setiawangsa-Pantai <i>Setiawangsa-Pantai Expressway (SPE)</i>	-	1.47	1.47	-
32	Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi-Ulu Kelang <i>Sungai Besi-Ulu Kelang Elevated Expressway (Suke)</i>	-	4.35	4.35	-
33	Lebuhraya Bertingkat Damansara-Shah Alam (DASH) <i>Damansara-Shah Alam Elevated Expressway</i>	-	1.84	1.84	-
Jumlah / Total		1,094.06	1,730.75	636.69	58%

Nota / Note:

- i. Bilangan trafik tahun 2021 dan 2022 di Jadual 17 merupakan jumlah trafik berbayar berdasarkan Sijil Verifikasi Trafik dan Hasil Toll
The amount of traffic in 2021 and 2022 in Table 17 is the amount of paid traffic based on the Traffic Verification Certificate and Toll Revenue

Rajah 16: Perbandingan Trend Jumlah Trafik Tahun 2021 dan 2022**Figure 16:** Comparison of Total Traffic Trends in 2021 and 2022

Secara keseluruhannya, jumlah trafik di lebuhraya tol seluruh negara mencatatkan kadar peningkatan bagi tahun 2022 berbanding tahun 2021.

In overall, the amount of traffic on toll highways across the country recorded an increase in 2022 compared to 2021.

Pelaksanaan Teknologi

Implementation of Technology

Radio Frequency Identification (RFID)

Kaedah kutipan tol menggunakan teknologi Radio Frequency Identification (RFID) telah dilaksanakan di 31 lebuhraya sistem tol terbuka dan lebuhraya sistem tertutup bagi kenderaan kelas 1 mulai 1 Januari 2020 dengan penyediaan lorong RFID di plaza tol sebanyak 302 lorong. Sehingga 31 Disember 2022, jumlah kenderaan yang berdaftar dan dipasang tag RFID telah mencapai 2.36 juta kenderaan berbanding 1.55 juta kenderaan pada tahun 2021 dengan peningkatan sebanyak 52.25%.

Kadar purata penggunaan mod bayaran RFID bagi kenderaan kelas 1 pada tahun 2022 juga telah mencapai sebanyak 18% daripada jumlah keseluruhan penggunaan mod bayaran lain iaitu SmartTag dan Touch 'n Go.

Perbandingan jumlah trafik RFID antara tahun 2021 dan 2022 bagi 31 lebuhraya sistem tol terbuka dan lebuhraya sistem tol tertutup yang menggunakan RFID bagi pembayaran tol adalah seperti pada Jadual 18 dan Rajah 17.

The toll collection method using Radio Frequency Identification (RFID) technology was implemented on 31 open toll system highways and closed system highways for class 1 vehicles from 1 January 2020 with the provision of RFID lanes in toll plazas totalling 302 lanes. As of 31 December 2022, the number of vehicles registered and fitted with RFID tags has reached 2.36 million vehicles, compared to 1.55 million vehicles in 2021, with an increase of 52.25%.

The average rate of use of RFID payment modes for class 1 vehicles in 2022 has also reached 18% of the total use of other payment modes, namely SmartTag and Touch 'n Go.

A comparison of the amount of RFID traffic between 2021 and 2022 for 31 open toll system highways and closed toll system highways that use the RFID for toll payment is as in Table 18 and Figure 17.

Jadual 18: Perbandingan Jumlah Trafik RFID Tahun 2021 dan 2022 di Lebuhraya Sistem Tol Terbuka dan Lebuhraya Sistem Tol Tertutup**Table 18:** Comparison of Total RFID Traffic in 2021 and 2022 on Open Toll System Highways and Closed Toll System Highways

Bil. No.	Lebuhraya Highway	Jumlah Trafik (juta) Total Traffic (millions)		Jumlah Kenaikan (+)/ Penurunan (-) Trafik (juta) Total Increase (+)/ Decrease (-) in Traffic (millions)	Peratus Kenaikan (+)/ Penurunan (-) Trafik (%) Percentage of Increase (+)/ Decrease (-) in Traffic (%)
		2021	2022		
1	Lebuhraya Utara-Selatan (LUS) <i>North-South Expressway</i>	2.22	78.88	76.66	3453%
2	Lebuhraya Utara-Selatan Hubungan Tengah (ELITE) <i>North-South Expressway Central Link</i>	-	17.28	17.28	-
3	Lebuhraya Shah Alam <i>Shah Alam Expressway (KESAS)</i>	7.86	15.25	7.39	94%
4	Lebuhraya Kuala Lumpur-Karak (KLK) <i>Kuala Lumpur-Karak Highway (KLK)</i>	1.32	5.30	3.98	302%
5	Jambatan Pulau Pinang (JPP) <i>Penang Bridge</i>	1.96	5.48	3.52	180%
6	Lebuhraya Seremban-Port Dickson <i>Seremban-Port Dickson Highway (SPDH)</i>	0.51	1.81	1.30	255%
7	Lebuhraya Laluan Kedua Malaysia-Singapura (LINKEDUA) <i>Malaysia-Singapura Second Link</i>	2.31	6.55	4.24	184%
8	Lebuhraya Butterworth-Kulim <i>Butterworth-Kulim Expressway (BKE)</i>	2.76	6.55	3.79	137%
9	Lebuhraya Cheras-Kajang (GRANDSAGA) <i>Cheras-Kajang Highway</i>	3.96	7.99	4.03	102%
10	Lebuhraya Damansara-Puchong (LDP) <i>Damansara-Puchong Highway</i>	12.75	21.19	8.44	66%
11	Lebuhraya Sungai Besi (BESRAYA) <i>Sungai Besi Highway</i>	4.12	8.84	4.72	115%
12	Lebuhraya Bertingkat Ampang-Kuala Lumpur <i>Ampang-Kuala Lumpur Elevated Highway (AKLEH)</i>	0.91	2.02	1.11	122%
13	Lebuhraya Skim Penyuraian Trafik Kuala Lumpur Barat (SPRINT) <i>Western Kuala Lumpur Traffic dispersal System</i>	5.01	12.29	7.28	145%
14	Lebuhraya Pintas Selat Klang Utara Baru <i>New North Klang Straits Bypass (NNKSB)</i>	1.57	3.21	1.64	104%
15	Lebuhraya Baru Pantai <i>New Pantai Expressway (NPE)</i>	5.03	10.95	5.92	118%
16	Lebuhraya Sistem Lingkaran Kajang (SILK) <i>Kajang dispersal Link Expressway</i>	5.64	12.16	6.52	116%

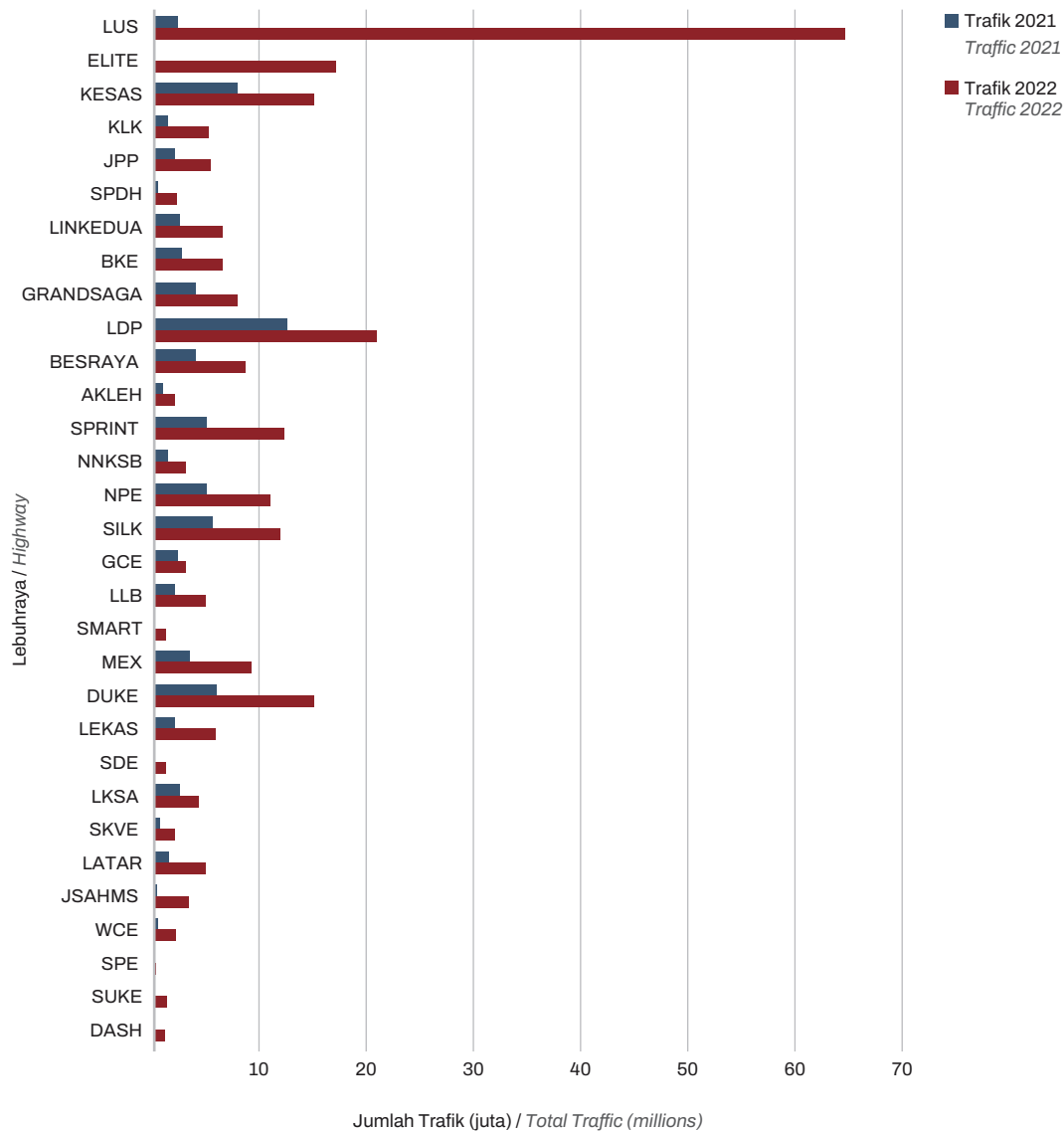
17	Lebuhraya Koridor Guthrie <i>Guthrie Corridor Expressway (GCE)</i>	2.34	7.41	5.07	217%
18	Lebuhraya Lingkaran Luar Butterworth (LLB) <i>Butterworth Outer Ring Road</i>	2.14	4.85	2.71	127%
19	Terowong Jalan Raya dan Pengurusan Air Banjir <i>Stormwater Management and Road Tunnel (SMART)</i>	0.31	1.19	0.88	284%
20	Lebuhraya Kuala Lumpur-Putrajaya (MEX) <i>Kuala Lumpur-Putrajaya Expressway</i>	3.52	9.45	5.93	168%
21	Lebuhraya Duta-Ulu Kelang <i>Duta-Ulu Kelang Expressway (DUKE)</i>	5.92	15.06	9.14	154%
22	Lebuhraya Kajang-Seremban (LEKAS) <i>Kajang-Seremban Expressway</i>	1.87	5.96	4.09	219%
23	Lebuhraya Senai-Desaru <i>Senai-Desaru Expressway (SDE)</i>	0.29	1.34	1.05	362%
24	Lebuhraya Kemuning-Shah Alam (LKSA) <i>Kemuning-Shah Alam Highway</i>	2.51	4.50	1.99	79%
25	Lebuhraya Lembah Kelang Selatan <i>South Klang Valley Expressway (SKVE)</i>	0.72	2.03	1.31	182%
26	Lebuhraya Kuala Lumpur-Kuala Selangor (LATAR) <i>Kuala Lumpur-Kuala Selangor Expressway</i>	1.51	5.11	3.60	238%
27	Jambatan Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (JSAHMS) <i>Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah Bridge</i>	0.36	3.41	3.05	847%
28	Lebuhraya Pesisiran Pantai Barat (Seksyen 5, 8, 9 dan 10) <i>West Coast Expressway (WCE) (Section 5, 8, 9 and 10)</i>	0.40	2.08	1.68	420%
29	Lebuhraya Setiawangsa-Pantai <i>Setiawangsa-Pantai Expressway (SPE)</i>	-	0.33	0.33	-
30	Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi-Ulu Kelang <i>Sungai Besi-Ulu Kelang Elevated Expressway (SUKE)</i>	-	0.89	0.89	-
31	Lebuhraya Bertingkat Damansara – Shah Alam (DASH) <i>Damansara-Shah Alam Elevated Expressway</i>	-	0.43	0.43	-
Jumlah / Total		79.82	279.79	199.97	251%

Nota / Note:

- i. Bilangan trafik RFID tahun 2021 dan 2022 di Jadual 18 merupakan jumlah trafik RFID berdasarkan Sijil Verifikasi Trafik dan Hasil Tol.
The number of RFID traffic in 2021 and 2022 in Table 18 is the amount of RFID traffic based on the Traffic Verification Certificate and Toll Revenue.

Rajah 17: Perbandingan Jumlah Trafik RFID di Lebuhraya yang Menggunakan RFID Bagi Pembayaran Tol Antara Tahun 2021 dan 2022

Figure 17: Comparison of RFID Traffic Total on Highways Using the RFID for Toll Payment Between 2021 and 2022



Pada tahun 2022, terdapat tiga (3) lebuhraya yang telah dibuka kepada pengguna yang turut menyediakan kemudahan pembayaran tol melalui RFID iaitu Lebuhraya Setiawangsa-Pantai (SPE), Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi Ulu-Kelang (SUKE) dan Lebuhraya Bertingkat Damansara-Shah Alam (DASH).

In 2022, there were three (3) highways opened to users that also provide toll payment facilities through the RFID, namely Setiawangsa-Pantai Expressway (SPE), Sungai Besi-Ulu Kelang Elevated Expressway (SUKE) and Damansara-Shah Alam Elevated Expressway (DASH).

Pelaksanaan Inisiatif Lestari (*Sustainable Development Goals-SDG*) di LLM

Implementation of Sustainable Development Goals-SDG Initiatives in The HAM

Malaysian Green Highway Index (MyGHI)

Pelaksanaan penarafan Indeks Lebu Raya Hijau Malaysia atau Malaysia Green Highway Index (MyGHI) oleh Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) adalah sebagai satu langkah yang menyokong Dasar dan Polisi Teknologi Hijau Negara selaras dengan Pelan Strategik 'Malaysian Sustainable Development 2013-2050'. Selain itu, dengan pelaksanaan MyGHI ini secara tidak langsung dapat menyumbang kepada pengurangan kadar pengeluaran gas rumah hijau berbanding dengan keluaran dalam negara kasar (KDNK) sebanyak 40% daripada asas yang dicapai pada tahun 2005. Memandangkan aktiviti pembangunan infrastruktur lebu raya merupakan penyumbang utama kepada peningkatan kadar intensiti karbon, pelaksanaan penarafan MyGHI ini juga adalah sebagai langkah proaktif dengan misi utama ke arah mewujudkan 'Sustainable Transportation'. Indeks Lebu Raya Hijau ini dibangunkan berdasarkan kepada lima (5) kategori utama dengan pecahan skor elemen seperti rajah berikut:

In line with the Malaysian Sustainable Development Strategic Plan 2013-2050, the Highway Authority Malaysia (HAM) has implemented the Malaysia Green Highway Index (MyGHI) as a measure of support. In addition, the implementation of the MyGHI may indirectly contribute to the reduction of greenhouse gas emissions compared to gross domestic product (GDP) by 40% from the base achieved in 2005. Since highway infrastructure development activities are a major contributor to the increase in carbon intensity, the implementation of this MyGHI rating is also a proactive step of the main mission towards creating 'Sustainable Transportation'. The Green Highway Index is developed based on five (5) main categories with a breakdown of element scores as shown in the following diagram:

Rajah 18:
Kategori dan Pecahan Faktor
Skor Elemen MyGHI

Figure 18:
Categories and Factor Breakdowns
of MyGHI Element Scores



Setiap pemarkahan diberi berdasarkan kepada kriteria yang telah ditetapkan dalam elemen Manual MyGHI. Secara umumnya, jumlah faktor skor secara menyeluruh adalah sebanyak 310 mata bagi semua jenis jalan/lebuhraya yang telah beroperasi. Markah yang diperoleh akan dijumlahkan melalui skor yang ditetapkan bagi mendapatkan markah kumulatif. Kategori penarafan akan diberikan berdasarkan julat peratusan seperti jadual yang berikut:

Each score is given based on the criteria set in the MyGHI Manual element. In general, the overall score factor is 310 points for all types of roads/highways that are in operation. The marks obtained will be added up through the set score to obtain a cumulative mark. The rating category will be given based on the percentage range as per the following table:

Kategori Penarafan <i>Rating Categories</i>	Markah Kumulatif <i>Cumulative Scores</i>
Layak <i>Certified</i>	50-60% jumlah mata atau 155 – 187 mata dicapai <i>50-60% of total points or 155 – 187 points achieved</i>
Perak <i>Silver</i>	61-70% jumlah mata atau 188 – 218 mata dicapai <i>61-70% of total points or 188 – 218 points achieved</i>
Emas <i>Gold</i>	71-80% jumlah mata atau 219 – 249 mata dicapai <i>71-80% of total points or 219 – 249 points achieved</i>
Platinum	81-100% jumlah mata atau 250 – 310 mata dicapai <i>81-100% of total points or 250– 310 points achieved</i>

Jadual 18:
Kategori Penarafan dan
Markah Kumulatif MyGHI

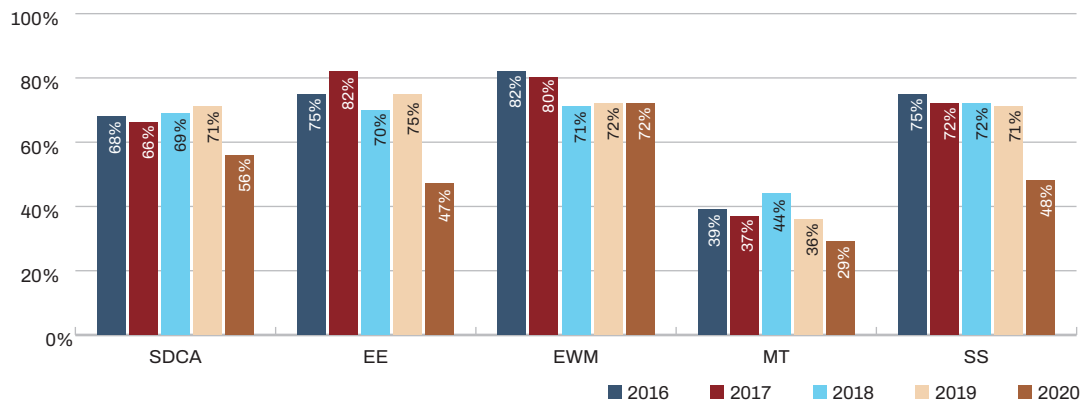
Table 18:
*Rating Categories and
MyGHI Cumulative Scores*

Dalam tempoh 5 tahun bermula daripada tahun 2016 sehingga 2020, sebanyak 44 buah jajaran atau seksyen lebuhraya beroperasi dan 5 lebuhraya dalam pembinaan telah dinilai dan diberikan penarafan MyGHI. Secara purata, peratusan pencapaian mengikut pecahan elemen bagi pusingan pertama penarafan adalah sebanyak SDCA 66%, EE 69.8%, EWM 75.4%, MT 37% dan SS 67.6%.

In the period of 5 years from 2016 until 2020, a total of 44 lines or sections of highways in operation and 5 highways under construction have been evaluated and given the MyGHI rating. On average, the percentage of achievement by elements fraction for the first round of rating was SDCA 66%, EE 69.8%, EWM 75.4%, MT 37% and SS 67.6%.

Rajah 19: Peratusan Pencapaian Elemen MyGHI bagi Pusingan Pertama Penarafan (2016 - 2020)

Figure 19: MyGHI Element Achievement Percentage for the First Round of Ratings (2016 - 2020)



Kalkulator Jejak Karbon (Carbon Footprint Calculator - CFC)

Carbon Footprint Calculator - CFC

Malaysia berhasrat mencapai pelepasan sifar gas rumah hijau menjelang 2050. Memandangkan dunia telah komited untuk mengurangkan intensiti pelepasan karbon Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) kepada 45% di bawah paras 2005 menjelang 2030. Cakna terhadap isu perubahan iklim, beberapa strategi melalui pembangunan rendah karbon telah diambil. Sejajar dengan hasrat negara, Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) telah merancang untuk mengambil bahagian dalam pelaporan karbon ke peringkat nasional menjelang tahun 2025.

Malaysia aims to achieve zero greenhouse gas emissions by 2050. The world is committed to reduce the carbon emission intensity of Gross Domestic Product (GDP) to 45% below 2005 levels by 2030. Considering the issue of climate change, several strategies through low-carbon development have been taken. In line with the country's wishes, the Highway Authority Malaysia (HAM) plans to participate in carbon reporting at the national level by 2025.

Pada 2018, sekali lagi LLM dan Universiti Teknologi Malaysia (UTM) bekerjasama untuk mengkaji potensi inisiatif hijau. Hasil daripada kajian ini, Manual Kalkulator Kiraan Pelepasan Karbon (Manual Carbon Footprint Calculator, CFC) siap dibangunkan pada 2021. Manual CFC ini merupakan satu rangka kerja dan panduan bagi pengiraan prestasi pelepasan karbon secara terperinci berdasarkan kepada sumber dan faktor pelepasan karbon dalam setiap aktiviti pembangunan lebuh raya.

Pelepasan gas rumah hijau (GHG) tidak boleh diukur secara langsung. Kiraan GHG diukur menggunakan parameter data “aktiviti” seperti kuantiti bahan api yang dibakar, penggunaan elektrik, atau jarak kenderaan yang dipandu. Manual ini mematuhi skop 1, skop 2 dan skop 3 pelepasan karbon dalam parameter setara CO₂ juta tan metrik. Faktor yang mempengaruhi kesan pelepasan GHG akan dapat dilihat apabila data pelaporan karbon dikemas kini setiap tahun. Dengan adanya Manual CFC, LLM menggesa komitmen syarikat konsesi ke arah penyerahan pelaporan karbon tahunan yang dikira berdasarkan pengurangan kapasiti tertinggi caruman penjanaan elektrik, air, sumber bahan bakar dan lain-lain lagi menjelang tahun 2030.

In 2018, once again the HAM and Universiti Teknologi Malaysia (UTM) collaborated to study the potential of green initiatives. As a result of this study, the Manual Carbon Footprint Calculator, CFC, was developed in 2021. This CFC manual is a framework and guide for calculating the performance of carbon emissions in detail based on sources and factors of carbon emissions from each highway development activity.

Greenhouse gas (GHG) emissions cannot be measured directly. GHG counts are measured using “activity” data parameters such as quantity of fuel burned, electricity consumption, or distance of the vehicle driven. This manual complies to scope 1, scope 2 and scope 3 of carbon emissions in CO₂ equivalent parameters of million metric tons. Factors affecting the impact of GHG emissions will become visible when carbon reporting data is updated each year. With the CFC Manual in place, the HAM urges the commitment of concessionaires to submit annual carbon reporting calculated on the reduction of the highest capacity contribution of electricity generation, water, fuel sources and others by the year 2030. The check and balance of GHG emission prevention activities may be carried out to ensure that we are on the right track to achieve the goal of reducing the impact of GHG.



Rajah 20:

Kajian Pelaksanaan Inisiatif Lestari–
Manual Kalkulator Jejak Karbon

Figure 20:

Sustainable Initiative Implementation
Study–Carbon Footprint Calculator Manual

Pemeriksaan keseimbangan (*check and balance*) ke atas aktiviti pencegahan pelepasan GHG boleh dibuat dalam memastikan sama ada kita berada pada landasan yang betul untuk mencapai matlamat dalam usaha mengurangkan kesan GHG dicapai.

Adalah menjadi harapan agar pihak LLM dapat membangunkan satu garis dasar karbon bagi setiap lebuhraya menjelang 2024. Usaha dan kerjasama daripada semua pemain industri amat diperlukan bagi memastikan hasrat ini tercapai ke arah inisiatif pengurangan pelepasan karbon dalam industri lebuhraya di Malaysia. Dengan beberapa inisiatif hijau yang telah dilaksanakan, LLM menasaskan pemetongan 20% - 30% pelepasan karbon bagi semua syarikat konsesi semasa kitaran hayatnya.

It is hoped that the HAM can develop a carbon baseline for each highway by 2024. Efforts and cooperation from all industry players are essential to ensure that this goal is achieved towards initiatives to reduce carbon emissions in the highway industry in Malaysia. With several green initiatives already implemented, the HAM aims to cut 20% - 30% carbon emissions for all concessionaires.

Laporan Latihan

Training Report

Pelaksanaan latihan merupakan salah satu proses pemindahan ilmu yang bertujuan meningkatkan pengetahuan serta kemahiran sedia ada, di samping mempelajari ilmu baharu bagi memenuhi keperluan dan tuntutan semasa dalam organisasi.

Pengurusan LLM telah menetapkan sasaran latihan/berkursus adalah sekurang-kurangnya 40 jam setahun kepada setiap pegawai dan kakitangan LLM, selaras dengan Pekeliling Perkhidmatan Sumber Manusia (PPSM) berkuat kuasa mulai 1 Januari 2022.

The implementation of training is one of the knowledge transfer processes that aims to improve existing knowledge and skills, alongside the gaining of new knowledge to meet current needs and demands within the organisation.

The HAM management has fixed a training/course target of at least 40 hours a year for all HAM officials and staff, in accordance with the Human Resources Service Circular (Pekeliling Perkhidmatan Sumber Manusia - PPSM) effective 1 January 2022.

Pada tahun 2022, Pengurusan LLM telah menyarankan pelaksanaan Latihan Intensif yang telah dimulakan pada tahun 2021 diteruskan dan Latihan Intensif ini adalah proses pembelajaran secara berfokus melalui latihan bersiri jangka sederhana selama dua (2) hingga enam (6) bulan. Tenaga pengajar yang kompeten dan berpengalaman telah dilantik untuk membimbing dan melatih pegawai-pegawai terpilih bagi melahirkan pegawai yang berpengetahuan tinggi dan mahir dalam bidang berkaitan.

Pelaksanaan latihan pada tahun 2022 telah dilaksanakan secara fizikal setelah Negara memasuki fasa peralihan ke endemik.

Pelaksanaan latihan lebih bertumpu secara dalam talian memandangkan negara masih dalam situasi pandemik COVID-19. Sebanyak 95% penyertaan latihan oleh pegawai dan kakitangan LLM adalah secara fizikal dan 5% dalam talian.

Bagi tempoh Januari hingga Disember 2022, pelaksanaan latihan di LLM adalah berdasarkan jenis kursus seperti berikut:

Jenis Latihan <i>Type of Training</i>	Bilangan Latihan <i>Number of Training Courses</i>
Dalaman <i>Internal</i>	167
Luaran <i>External</i>	76
Luar Negara <i>Overseas</i>	2
Jangka Panjang (cuti belajar) <i>Long Term (study leave)</i>	1
Jumlah / Total	246

Berikut merupakan laporan penganjuran dan penyertaan latihan sepanjang tahun 2022 iaitu:

In 2022, the HAM Management suggested the implementation of Intensive Training that was started in 2021 to continue and this Intensive Training is a focused learning process through medium-term serial training for two (2) to six (6) months. Competent and experienced teaching staffs have been appointed to guide and train selected officials to become highly knowledgeable and skilled in related fields.

The implementation of training in 2022 has been conducted physically after the country entered the phase of transition to endemic.

The training is more focused online training considering that the country is still in the situation of the COVID-19 pandemic. A total of 95% training participation by HAM officials and staff is physical and 5% online.

The period from January to December 2022, the implementation of training in the HAM was based on the following types of courses:

Jadual 19:

Jenis dan Bilangan
Latihan bagi Tahun 2022

Table 19:

*Type and Number of Training
Courses for the 2022*

The following is the report of the organisation and participation of training throughout the year 2022:

i. Latihan Dalam

LLM telah berjaya menganjurkan sebanyak 167 latihan secara dalaman mengikut skop sepertimana Training Need Analysis (TNA) yang telah dibangunkan seperti berikut:

i. Internal Training

The HAM has successfully organised a total of 167 training courses internally according to the scope of the Training Need Analysis (TNA), which has been developed as follows:

Jadual 20: Skop dan Bilangan Latihan Anjuran Dalaman

Table 20: Scope and Number of Internal Training Courses

Skop Latihan <i>Training Scope</i>	Bilangan Latihan <i>Number of Training Courses</i>	Bilangan Penyertaan (orang) <i>Number of Participation (pax)</i>	
		Pengurusan & Profesional <i>Management & Professional</i>	Pelaksana <i>Executor</i>
Kompetensi Teras <i>Core Competencies</i>	15	612	598
Kompetensi Insaniah <i>Soft Skill Competencies</i>	10	198	265
Kompetensi Teknikal <i>Technical Competencies</i>	47	738	239
Kompetensi Pengurusan <i>Management Competencies</i>	94	1356	729
Kompetensi Kepimpinan <i>Leadership Competencies</i>	1	18	4
Jumlah / Total	167	2922	1835

Sebanyak 4 modul Latihan Intensif telah dilaksanakan iaitu Latihan Intensif Microsoft Excel, Latihan Intensif Pengucapan awam, Latihan Intensif Pengurusan Tanah dan Latihan Intensif Pengurusan Kontrak. Latihan Intensif ini merupakan satu usaha ke arah meningkatkan kemahiran dan pengetahuan pegawai yang terpilih.

A total of 4 Intensive Training modules have been implemented, which are Microsoft Excel Intensive Training Course, Public Speaking Intensive Training Course, Land Management Intensive Training Course and Contract Management Intensive Training Course. These Intensive Training Courses are efforts towards improving the skills and knowledge of the selected officials.

ii. Latihan Luaran

Latihan luaran melibatkan penyertaan kakitangan LLM dalam kursus-kursus anjuran pihak luar sama ada agensi kerajaan, badan berkanun dan swasta atau institusi pengajian tinggi. Sepanjang tahun 2022, pengurusan LLM telah menghantar pegawai untuk menghadiri 76 latihan luaran mengikut skop latihan seperti berikut:

ii. External Training

External training involves the participation of HAM staff in courses organised by external parties, whether government agencies, statutory and private bodies or higher education institutions. Throughout the year 2022, the HAM management sent officials to attend 76 external training courses according to the scope of training as follows:

Jadual 21: Skop dan Bilangan Latihan Anjuran Luaran Dalam Negeri**Table 21:** Scope and Number of Domestic External Training Courses

Skop Latihan Training Scope	Bilangan Latihan Number of Training Courses	Bilangan Penyertaan (orang) Number of Participation (pax)	
		Pengurusan & Profesional Management & Professional	Pelaksana Executor
Kompetensi Teras Core Competencies	7	21	43
Kompetensi Insaniah Soft Skill Competencies	13	68	269
Kompetensi Teknikal Technical Competencies	18	67	45
Kompetensi Pengurusan Management Competencies	36	109	49
Kompetensi Kepimpinan Leadership Competencies	2	37	6
Jumlah / Total	76	302	412

iii. Latihan Jangka Panjang (Tawaran Cuti Belajar)

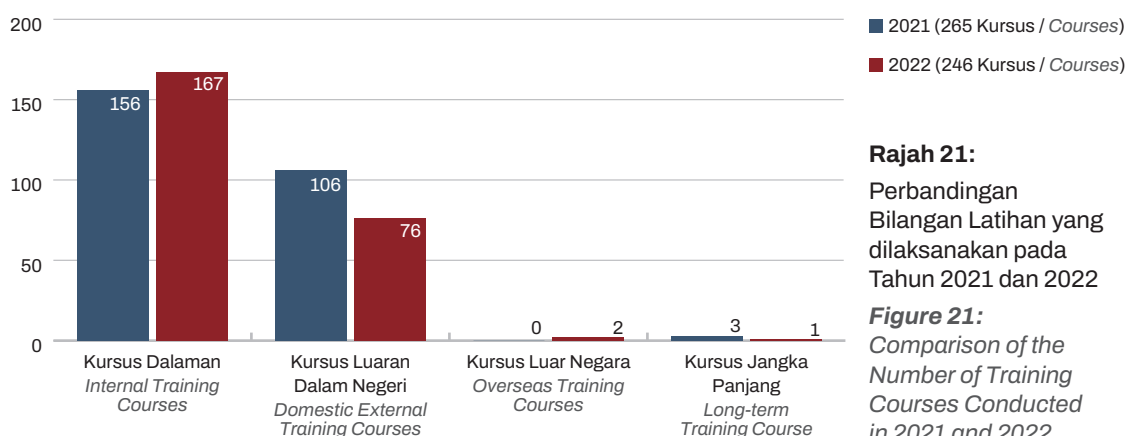
Terdapat seorang (1) seorang pegawai LLM yang masih mengikuti pengajian di peringkat Ijazah Sarjana Muda dalam bidang kejuruteraan awam. Tarikh mula pengajian adalah pada 4 Oktober 2020 dan tamat pengajian pada 27 September 2024.

Secara keseluruhannya, sepanjang tahun 2022 sebanyak 246 latihan telah berjaya dihadiri oleh pegawai dan kakitangan LLM. Bilangan latihan pada tahun 2021 adalah lebih tinggi berbanding jumlah latihan pada tahun 2020 sebagaimana graf perbandingan berikut:

iii. Long Term Training (Study Leave Offer)

One (1) HAM official is studying at Bachelor Degree level in the field of civil engineering. The start date of this study was 4 October 2020 and ends on 27 September 2024.

As a whole, throughout 2022 a total of 246 training courses have been attended by HAM officials and staff. The number of training courses in 2021 was higher compared to the number of training courses in 2020 as shown in the following comparison graph:

**Rajah 21:**

Perbandingan Bilangan Latihan yang dilaksanakan pada Tahun 2021 dan 2022

Figure 21:

Comparison of the Number of Training Courses Conducted in 2021 and 2022

Peratusan pencapaian kehadiran kursus 40 jam setahun bagi pegawai LLM ialah 100%. Keberkesanan latihan yang dihadiri oleh pegawai akan dinilai oleh Pengarah Bahagian melalui Sistem Pengurusan Latihan (e-Latihan).

Jadual di bawah menunjukkan purata penilaian keberkesanan latihan:

The percentage of attendance of the 40 hours of courses per year for HAM officials is 100%. The effectiveness of training courses attended by officials will be evaluated by the division Director through the Training Management System (Sistem Pengurusan Latihan e-Latihan).

The table below shows the average evaluation of training effectiveness:

Jadual 22: Purata Penilaian Keberkesanan Latihan

Table 22: Average Evaluation of Training Effectiveness

Nama Bahagian <i>Name of Division</i>	Purata Penilaian Keberkesanan Latihan (Bilangan Pegawai) <i>Number of Training Courses</i>				
	Sangat Baik <i>Excellent</i>	Baik <i>Good</i>	Sederhana <i>Average</i>	Kurang Baik <i>Poor</i>	Tidak Sesuai <i>Very Poor</i>
Sumber Manusia dan Korporat <i>Human Resources and Corporate</i>	-	32	14	-	-
Pengurusan Tanah <i>Land Management</i>	-	3	14	-	-
Kewangan dan Pengurusan Aset <i>Finance and Asset Management</i>	-	22	3	-	-
Undang- Undang <i>Legal</i>	-	5	2	-	-
Pengawasan Tol <i>Toll Surveillance</i>	-	14	1	-	-
Unit Audit Dalam <i>Internal Audit</i>	-	7	-	-	-
Pemantauan Operasi <i>Operation Monitoring</i>	-	15	16	-	-
Pengurusan Rekaentuk <i>Design Management</i>	-	11	4	-	-
Khidmat Pakar dan Kerjasama Teknikal <i>Expert Services and Technical Cooperation</i>	-	7	-	-	-
Ukur Bahan dan Kontrak <i>Quantity Surveying and Contracts</i>	10	5	-	-	-
Perancangan <i>Planning</i>	-	7	3	-	-
Teknologi Maklumat <i>Information Technology</i>	-	14	-	-	-
Mekanikal dan Elektrik <i>Mechanical and Electrical Engineering</i>	-	14	-	-	-
Pengurusan Projek <i>Project Management</i>	1	19	1	-	-
Pejabat Wilayah Tengah <i>Central Region office</i>	-	10	20	-	-

Nama Bahagian <i>Name of Division</i>	Purata Penilaian Keberkesanan Latihan (Bilangan Pegawai) <i>Number of Training Courses</i>				
	Sangat Baik <i>Excellent</i>	Baik <i>Good</i>	Sederhana <i>Average</i>	Kurang Baik <i>Poor</i>	Tidak Sesuai <i>Very Poor</i>
Pejabat Wilayah Utara <i>North Region office</i>	-	15	7	-	-
Pejabat Wilayah Selatan <i>South Region Office</i>	2	12	-	-	-
Pejabat Wilayah Timur <i>East Region Office</i>	-	15	-	-	-
Pejabat Pengurusan <i>Management Office</i>	4	3	-	-	-

Secara keseluruhannya, purata penilaian yang telah diberi oleh Pengarah Bahagian terhadap pegawai mereka adalah baik.

Overall, the average rating given by the division Directors to their officials is good.



PROJEK LEBUH RAYA DALAM PEMBINAAN

Highway Project Under Construction



Gambar oleh / Photo by: wce.com.my

E32

Lebuhraya Pesisiran Pantai Barat (LPPB)

West Coast Expressway (WCE)

Lebuhraya Pesisiran Pantai Barat E32 (LPPB) atau lebih dikenali sebagai West Coast Expressway (WCE) ialah lebuhraya baharu dengan akses tol antara negeri yang kini masih lagi dalam pembinaan di sepanjang pantai barat negeri Perak dan Selangor. LPPB direka bentuk sebagai lebuhraya dua (2) lorong dua (2) hala dengan 21 persimpangan bertingkat dan 20 plaza tol. Lebuhraya dengan panjang keseluruhan 233 kilometer ini bakal menghubungkan Banting, Selangor sehingga ke Taiping, Perak ialah lebuhraya alternatif kepada laluan sedia ada antara Utara-Selatan Semenanjung Malaysia.

Pembinaan WCE telah dimulakan pada 25 Ogos 2014 dan tarikh siap asal adalah pada Ogos 2019. Walau bagaimanapun, atas faktor urusan pengambilan tanah dan faktor teknikal lain, WCE telah diberikan lanjutan tempoh masa penyiapan sehingga Jun 2024. Sehingga 31 Disember 2022, peratus kemajuan kerja pembinaan LPPB ini adalah sekitar 84%.

Lebuhraya Pesisiran Pantai Barat E32 (LPPB), better known as the West Coast Expressway (WCE) is a new highway with interstate toll access that is currently still under construction along the west coast of Perak and Selangor. The WCE is designed as a two (2) lane two (2) way highway with 21 elevated intersections and 20 toll plazas. This highway at a total length of 233 kilometers will connect Banting, Selangor to Taiping, Perak and will be an alternative highway to the existing route between the North-South of Peninsular Malaysia.

The construction of the WCE highway was started on 25 August 2014 and the original completion date was in August 2019. However, due to land acquisition matters and other technical factors, the WCE highway has been granted an extension of completion time to June 2024. As of 31 December 2022, the percentage of progress of the construction of the WCE was around 84%.

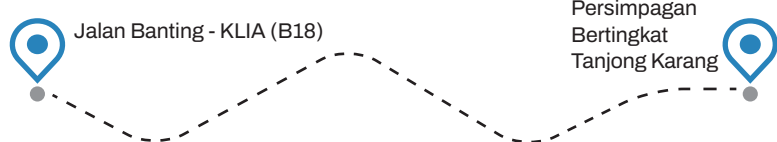
Fakta Keseluruhan LPPB
WCE Highway
General Facts

233 km

Panjang Keseluruhan
Total Length

Kos Pembinaan <i>Construction Cost</i>	Selangor: RM3.122 bilion Perak: RM1.922 bilion
Kos Pengambilan Tanah <i>Land Acquisition Cost</i>	RM980 juta (had siling tanggungan kerajaan bagi kedua-dua negeri) <i>RM980 million (Government's liability ceiling for the two states)</i>
Mula Pembinaan <i>Construction Commencement</i>	25 Ogos 2014 <i>25 August 2014</i>
Jangka Siap <i>Expected Completion</i>	Tarikh Siap Asal: Ogos 2019 Lajutan Tempoh Siap : Mac 2025 <i>Original Completion Date: August 2019 Extended Completion Date: March 2025</i>

93.8 km



139.2 km



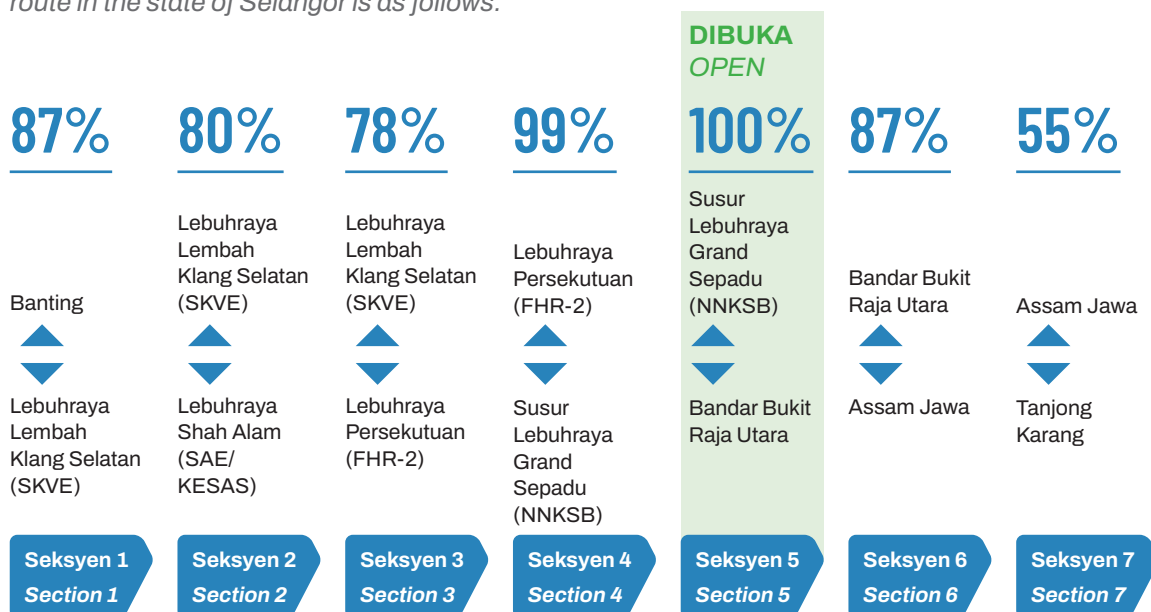
Jajaran LPPB
WCE Route

Sumber / Source: wce.com.my



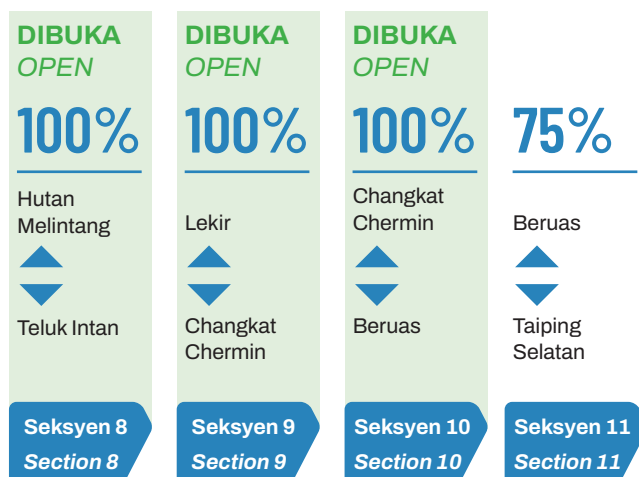
Status kemajuan pembinaan jajaran LPPB di negeri Selangor adalah seperti yang berikut:-

The progress status of the construction of the WCE route in the state of Selangor is as follows:



Status kemajuan pembinaan jajaran LPPB di negeri Perak adalah seperti berikut:

The progress status of the construction of the WCE route in the state of Perak is as follows:



Status kemajuan pembinaan jajaran LPPB keseluruhan ialah

The overall construction progress status of the WCE route is

84%

setakat 31 Disember 2022.
as of 31 December 2022.

Kemudahan LPPB WCE Facilities



Tol Elektronik / Electronic Tolls

Sistem kutipan tol secara elektronik melalui Touch n Go & RFID di semua plaza tol

Electronic toll collection system through Touch n Go & n RFID at all toll plaza



Talian Hotline Bebas Tol 24 jam di 1700 81 6600

24-hour Toll Free Hotline 1700 81 6600



Peronda 24 jam / 24-hour Patrols

Pengawasan dan bantuan kecemasan daripada Peronda Lebuhraya

Surveillance and emergency assistance from Highway Patrol



Pengawasan CCTV sepanjang lebuhraya

CCTV surveillance along the highway



Telefon kecemasan di kedua-dua belah lebuhraya

Emergency phones along both side of the highway



Hentian Sebelah di setiap plaza tol

Lay-bys at every toll plaza



Hentian berteduh untuk motosikal

Shelter for motorcycle



R&R / Rest Areas

lengkap dengan restoran, stesen minyak, tandas, surau serta kedai serbaneka.

Complete with restaurants, petrol stations, toilets, surau and convenience stores

Kemajuan Pembinaan di Tapak Negeri Selangor. Construction Progress At The Selangor Site.



Pembinaan persimpangan Banting (Seksyen 1).
Banting Intersection construction (Section 1).



Pembinaan persimpangan SKVE (Seksyen 2).
SKVE Intersection construction (Section 2).



Pembinaan ROB Jalan
Sijangkang Utama (Seksyen 2).
*ROB construction Jalan
Sijangkang Utama (Section 2).*



Pembinaan ROB di Seksyen 7 (Jalan Sg. Tunggul).
*Construction of ROB in Section
7 (Jalan Sg. Tunggul).*



Pembinaan jejambat di Seksyen 7
(Jalan Tanah Serong).
*Construction of a flyover in
Section 7 (Jalan Tanah Serong).*



Pembinaan jejambat merentasi LPPB di Seksyen 7
(Jalan Gulang-gulang).
*Construction of a flyover across the WCE
in Section 7 (Jalan Gulang-gulang).*



Kerja-kerja tanah di jajaran utama lebuhraya di
Seksyen 7.
*Land works on the main alignment
of the highway in Section 7.*

Kemajuan Pembinaan di Tapak Negeri Perak Construction Progress At The Perak Site



Pembukaan sambungan
lebuhraya LPPB ke
Jambatan Sultan Yusuf (22
Disember 2022).

*Opening of the WCE Highway
connection to Sultan Yusuf
Bridge (22 December 2022).*



Pembinaan sambungan
LPPB ke Jambatan Sultan
Yusuf, Teluk Intan 2019.

*Construction of the WCE
extension to Sultan Yusuf
Bridge, Teluk Intan 2019.*



Kemajuan terkini
pembinaan jambatan bagi
Persimpangan Bertingkat
Trong, Perak (Seksyen 11).

*Latest progress in
bridge construction for
the Trong Interchange,
Perak (Section 11).*



Kemajuan terkini pembinaan
jambatan merentasi
Lebuhraya PLUS di Changkat
Jering, Perak (Seksyen 11).

*Latest progress in
the construction of a
bridge across the PLUS
Expressway in Changkat
Jering, Perak (Section 11)*



Lebuh Raya Bertingkat Sungai Besi-Ulu Kelang (SUKE)



*Sungai Besi-Ulu Kelang
Elevated Expressway (SUKE)*

Lebuh Raya Bertingkat Sungai Besi-Ulu Kelang (SUKE) yang dibina sepanjang 24.4 km merentasi Lebuh raya KESAS, Bukit Jalil di Selatan ke MRR2, Ulu Kelang di Utara bagi mengurangkan kesesakan lalu lintas terutamanya pada waktu puncak di sebelah pagi dan petang di kedua-dua arah di sepanjang MRR2. Lebuh raya SUKE yang bakal disiapkan sepenuhnya mempunyai empat belas (14) Persimpangan Bertingkat, tiga (3) Plaza Tol, dua (2) Hentian Sebelah dan satu (1) Kawasan Rehat & Rawat (R&R) bagi menyediakan perkhidmatan yang terbaik, selamat, cepat dan selesa kepada pengguna lebuh raya SUKE.

The Sungai Besi-Ulu Kelang Elevated Expressway (SUKE) was built along 24.4 km across the KESAS Highway, Bukit Jalil in the South to MRR2, Ulu Kelang in the North to reduce traffic congestion, especially during peak hours in the morning and evening in both directions along the MRR2. The SUKE highway when it is fully completed will have fourteen (14) Multi-Level Intersections, three (3) Toll Plazas, two (2) Lay-bys and one (1) Rest Area (R&R) to provide the best, safest, fastest and convenient facilities for SUKE highway users.

Pembukaan Fasa Pertama Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi-Ulu Kelang (SUKE)

Opening of the First Phase of the Sungai Besi-Ulu Kelang Elevated Expressway (SUKE)

Lebuh Raya SUKE telah dibuka dan beroperasi secara berperingkat iaitu Pembukaan Fasa Pertama kepada lalu lintas pada 16 September 2022 yang mana telah dirasmikan dengan jayanya oleh Yang Berbahagia Dato' Sri Haji Fadillah bin Haji Yusof, Menteri Kanan Kerja Raya, Malaysia. Pembukaan Fasa Pertama ini melibatkan sebelas (11) Persimpangan Bertingkat dan dua (2) Plaza Tol iaitu Plaza Tol Bukit Teratai dan Plaza Tol Ampang termasuk satu (1) Hentian Sebelah di Plaza Tol Bukit Teratai. Pembukaan lebuh raya sepanjang 15.856 kilometer ini adalah dari Persimpangan Bertingkat Cheras-Kajang hingga ke Bukit Antarabangsa (MRR2).

The SUKE Highway is being opened and operated in stages, the First Phase opening to traffic on 16 September 2022, which was inaugurated by Dato' Sri Haji Fadillah bin Haji Yusof, Senior Minister of Public Works, Malaysia. The opening of the First Phase included eleven (11) Interchanges and two (2) Toll Plazas, namely Bukit Teratai Toll Plaza and Ampang Toll Plaza including one (1) Lay-by at Bukit Teratai Toll Plaza. The opening of this 15.856 kilometre highway was from the Cheras-Kajang Interchange to Bukit Antarabangsa (MRR2).

Dengan pembukaan ini, pengguna lebuhraya akan dapat merasai keselesaan sambil menikmati pemandangan di sepanjang lebuhraya termasuk pemandangan bandar raya Kuala Lumpur yang cantik ketika menggunakan Lebuhraya SUKE.

With this opening, highway users will feel at ease while enjoying the scenery along the highway, including the beautiful view of Kuala Lumpur city while using the SUKE Highway.

Pelan Jajaran Keseluruhan Lebuhraya Bertingkat Sungai Besi-Ulu Kelang (Suke) Sungai Besi – Ulu Kelang Elevated Expressway Overall Alignment Plan (Suke)



Fakta Pembukaan Fasa Pertama First Phase Opening Facts

15.856 km

Jarak Lebuhraya Pembukaan Fasa Pertama (16 September 2022)

First Phase Opening Highway Distance (16 September 2022)

2

Plaza Tol
Toll Plaza

11

Persimpangan Bertingkat
Interchange

1

Belum dibuka (dalam proses mereka bentuk)
Not yet open (in designing process)
Kawasan Rehat & Rawat / Hentian Sebelah
Rest Areas/ Lay-by

24 jam khidmat peronda lebuhraya

24-hour Highway Patrol service

Laluan kecemasan selebar 3 meter

3 meter wide emergency lane

Sistem kutipan tol elektronik secara menyeluruh
- RFID, Touch 'n Go dan SmartTAG

Full electronic toll collection system –
RFID, Touch n Go and SmartTAG

Hentian sebelah di Plaza Tol Bukit Teratai

Bukit Teratai Toll Plaza Lay-By

VMS untuk paparan informasi kepada pengguna lebuhraya

VMS to display information to highway users

Telefon kecemasan di setiap 2 km di kedua-dua arah

Emergency phones on both sides of the highway

Kamera litar tertutup (CCTV) di sepanjang lebuhraya

Emergency phones on both sides of the highway

Gambar Lebuhraya SUKE
Pictures of The SUKE Highway

Persimpangan bertingkat Cheras-Kajang.
Cheras-Kajang Intersection



Plaza Tol Bukit Teratai.
Bukit Teratai Toll Plaza.



Laluan masuk dari Jalan Bukit Segar.
Entrance from Jalan Bukit Segar.



Plaza Tol Ampang.
Ampang Toll Plaza.



Persimpangan ke Lebuhraya AKLEH.
Junction to AKLEH Highway.



Persimpangan Bertingkat Bukit Antarabangsa.
Bukit Antarabangsa Interchange.

Fasa Kedua Pembukaan (belum dibuka/masih dalam pembinaan)
Second Phase of Opening (not opened/still under construction)



Persimpangan Bertingkat Seri Petaling.
Seri Petaling Interchange.



Persimpangan Bertingkat Sungai Besi
Sungai Besi Interchange



Persiaran Alam Damai
Alam Damai Drive.



Plaza Tol Alam Damai.
Alam Damai Toll Plaza.



Persimpangan Bertingkat
Alam Damai.
Alam Damai Interchange.



Lebuhraya Damansara-Shah Alam (DASH)



Damansara-Shah Alam Elevated Expressway (DASH)

Lebuhraya DASH merupakan lebuhraya bertingkat enam (6) lorong untuk haluan dua hala dengan 13 persimpangan serta mempunyai lorong kecemasan selebar 3 meter serta merangkumi jajaran sepanjang 20.1 km.

Pembinaannya dilaksanakan sebagai penghubung antara bahagian timur dan barat Lembah Klang. Lebuhraya DASH menghubungkan lebuhraya – lebuhraya utama iaitu Lebuhraya GCE, Lebuhraya NKVE, Lebuhraya LDP dan Penchala Link. Di samping itu, lebuhraya ini menjadi laluan alternatif untuk Persiaran Surian dan bakal menjadi pemangkin pembangunan di kawasan sekitar Shah Alam, Persiaran Mokhtar Dahari, RRIM dan Kota Damansara.

Perjanjian Konsesi bagi Lebuhraya DASH telah dimeterai antara Kerajaan Malaysia dengan pemegang konsesi iaitu Projek Lintasan Damansara-Shah Alam Sdn. Bhd. pada 25 September 2013.

Pembinaan DASH telah bermula pada 29 Ogos 2016 dan telah dirasmikan oleh Dato' Sri Ismail Sabri bin Yaakob, Perdana Menteri Malaysia pada 13 Oktober 2022.

The DASH Highway is a six (6) lane two-way elevated expressway with 13 intersections and a 3-meter-wide emergency lane that covers a 20.1 km stretch.

Its construction was carried out as a link between the eastern and western parts of the Klang Valley. The DASH Highway connects major highways namely the GCE Highway, NKVE Highway, LDP Highway and Penchala Link. In addition, this highway also represents an alternative route for Surian Drive and will be a catalyst for development in the area around Shah Alam, Mokhtar Dahari Drive, RRIM and Kota Damansara.

The Concession Agreement for the DASH Highway was signed between the Malaysian Government and the concession holder, which is the Projek Lintasan Damansara-Shah Alam Sdn. Bhd.

The DASH construction began on 29 August 2016 and was inaugurated by Dato' Sri Ismail Sabri bin Yaakob, the Prime Minister of Malaysia on 13 October 2022.



Kelebihan kepada Pengguna yang Menggunakan Lebuh raya Bertingkat Damansara-Shah Alam (DASH) adalah seperti berikut:
Advantages to Users Using The Damansara-Shah Alam Elevated Expressway (DASH) are as follows:

a) Lebuhraya DASH dapat menghubungkan kawasan seperti:

DASH Highway connects areas such as:

- Puncak Perdana
- Alam Suria
- Denai Alam
- Kg. Melayu Subang
- Pinggiran Subang
- Subang 2
- Subang Airport
- RRIM
- Surian
- Kota Damansara
- Sunway Damansara
- Damansara Perdana
- Penchala

b) Penjimatan masa perjalanan sebanyak 30 minit pada waktu puncak daripada Puncak Perdana ke Damansara Perdana melalui Lebuhraya DASH.

Reduced travel time of 30 minutes during peak hours from Puncak Perdana to Damansara Perdana via DASH Highway.

c) Lebuhraya DASH ini dapat mengurangkan tahap kesesakan dengan anggaran peratusan 39% di Persiaran Mokhtar Dahari, 33% di Jalan Sungai Buloh dan 43% di Persiaran Surian.

This DASH highway reduces the level of congestion by an estimated percentage of 39% on Mokhtar Dahari Drive, 33% on Sungai Buloh Road and 43% on Surian Drive.

d) Dapat menjimatkan masa perjalanan trafik, petrol dan kos selenggara kenderaan serta mengurangkan tekanan akibat jalan sesak serta meningkatkan produktiviti.

Reduced traffic travel time, petrol and vehicle maintenance costs, as well as reduced stress, due to congested roads, which can increase productivity.

e) Meningkatkan taraf sosio-ekonomi, memberi peluang pekerjaan, menjana sektor perniagaan serta peningkatan nilai hartanah di sepanjang jajaran lebuhraya.

Improve socio-economic standards, provide job opportunities, generate business sector and increase the value of real estate along the highway.

Kemudahan-kemudahan yang Terdapat Semasa Menggunakan Lebuh Raya Bertingkat DASH *The Facilities Available for Users of The DASH Elevated Expressway*



Talian bebas tol 24 jam di 1-300-88-5522
24-hour toll free line 1-300-88-5522



24 jam khidmat Peronda lebuhraya
24-hour Highway Patrol service.



71 unit kamera litar tertutup (CCTV) di sepanjang lebuhraya
71 closed circuit cameras (CCTV) along the highway



18 unit telefon kecemasan di setiap 2 km di kedua-dua arah
18 emergency phones at every 2km on both sides of the expressway



Laluan kecemasan selebar 3 meter
3-meter-wide emergency lane



10 unit VMS untuk paparan informasi pada pengguna lebuhraya
10 VMS to display information to highway users



6 unit sistem pengecas kenderaan elektronik
9 lots of parking or electronic cars



8 parkir untuk wanita, 9 parkir untuk kenderaan elektronik, 10 parkir untuk keluarga dan 19 parkir untuk OKU
8 lots of parking for women, 9 lots of parking or electronic cars, 10 lots of parking for families and 19 lots of parking for the disabled



2 kawasan rehat & rawat di Plaza Tol Denai Alam 2 hentian sebelah di Plaza Tol RRIM
2 rest areas at Denai Alam Toll Plaza and 2 lay-bys at RRIM Toll Plaza



Sistem kutipan tol elektronik secara menyeluruh Pembayaran melalui RFID, Touch 'n Go & SmartTAG
Fully electronic toll collection system – RFID, Touch n Go & SmartTAG



Fitment Centre untuk pemasangan RFID dan Pusat Jualan Kad Touch 'n Go.
RFID Fitment Centre and Touch n Go Card Sales Centre

Gambar Lebuhraya Bertingkat Damansara Shah Alam (DASH) *Damansara Shah Alam Elevated Expressway (DASH) Photo*



Persimpangan Puncak Perdana di Persiaran Mokhtar Dahari
Puncak Perdana Intersection at Mokhtar Dahari Drive



Lebuhraya DASH merentangi Lebuhraya Guthrie
DASH Highway Span Across The Guthrie Highway



Persimpangan Surian di Kota Damansara

Surian intersection at Kota Damansara



Penyerap bunyi kepungan penuh di Damansara Perdana

Full enclosure sound barrier at Damansara Perdana



Plaza Tol RRIM (KWASA Damansara) TP2

RRIM Toll Plaza (KWASA Damansara) TP2



Plaza Tol Kota Damansara (TP3)

Kota Damansara Toll Plaza (TP3)



Penchala Link dikenali juga sebagai 'Spaghetti Link'

Penchala Link, also known as 'Spaghetti Link'



Lebuhraya Lembah Klang Timur (EKVE)

East Klang Valley Expressway (EKVE)



Lebuhraya Lembah Klang Timur (Lebuhraya EKVE) direka bentuk sebagai lebuhraya dua (2) lorong dua (2) hala, dengan lima (5) persimpangan bertingkat, lima (5) plaza tol dan dua (2) hentian sebelah.

Lebuhraya EKVE merupakan sebahagian daripada Kuala Lumpur Outer Ring Road (KLORR) dengan jajaran sepanjang 39.66 km bermula dari Lebuhraya Lingkaran Penyuraian Trafik Kajang (Lebuhraya Kajang-SILK) dan berakhir di Persimpangan Bertingkat Sedia ada Kg. Pasir di Jalan Lingkaran Tengah Dua (MRR2) melalui Jalan Ukay Perdana.

Perjanjian Konsesi projek ini telah dimeterai di antara Kerajaan Malaysia dan Pemegang Konsesi iaitu EKVE Sdn. Bhd. (EKVESB) pada 13 Februari 2013.

Pembinaan lebuhraya EKVE bermula pada 10 September 2015 dan peratus kemajuan kerja pembinaan keseluruhan setakat Disember 2022 ialah 91%. Lebuhraya EKVE dijangkakan akan disiapkan secara berperingkat iaitu Seksyen 1, Sg. Long ke Ampang dijangkakan pada Julai 2023 dan seterusnya Seksyen 2 dari Ampang ke Ukay Perdana pada Januari 2024.

The East Klang Valley Expressway (EKVE Highway) was designed as a two (2) lane two (2) way highway, with five (5) elevated intersections, five (5) toll plazas and two (2) lay-bys.

The EKVE Highway is part of the Kuala Lumpur Outer Ring Road (KLORR) at a length of 39.66km starting from the Kajang Traffic Dispersal Expressway (Kajang Expressway-SILK) and ending at the existing Kg. Pasir Elevated Interchange on the Second Ring Road (MRR2) via Jalan Ukay Perdana.

The Concession Agreement for this project was signed between the Government of Malaysia and the Concessionaire, EKVE Sdn. Bhd. (EKVESB), on 13 February 2013.

The construction of the EKVE highway began on 10 September 2015 and the percentage of overall construction progress as of December 2022 is 91%. The EKVE highway is expected to be completed in stages; Section 1, Sg. Long to Ampang is in July 2023 and Section 2 from Ampang to Ukay Perdana in January 2024.

Fakta Keseluruhan Lebuhraya EKVE: General Facts of the EKVE Highway:

PERKARA ITEM	HURAIAN DESCRIPTION
Panjang Keseluruhan / Total Length	39.66 km
Kos Pembinaan / Construction Cost	RM1.551 bilion
Kos Pengambilan Tanah / Land Acquisition Cost	RM360 juta (had siling tanggungan kerajaan). RM360 million (government's liability ceiling).
Mula Pembinaan / Commencement of Construction	10 September 2015
Jangka Siap / Expected Completion	Cadangan Pembukaan Berperingkat: Seksyen 1 – Julai 2023 Seksyen 2 – Januari 2024 Proposed Phased Opening: Section 1 – July 2023 Section 2 – January 2024



Pelan Jajaran Lebuhraya EKVE
EKVE Highway Alignment Plan

Kemudahan di Sepanjang Lebuhraya EKVE: Facilities along the EKVE Highway:

Tol Elektronik Electronic Toll	Sistem kutipan tol elektronik melalui Touch 'n Go, SmartTag dan RFID di semua Plaza Tol. Electronic toll collection system via Touch 'n Go, SmartTag and RFID at all Toll Plazas.
Pengawasan CCTV CCTV Surveillance	Pengawasan CCTV di sepanjang lebuhraya. CCTV surveillance along the highway
Hentian Sebelah Lay-By	Kawasan hentian sebelah yang lengkap dengan tandas, surau serta kawasan jualan 'foodtruck'. A complete lay-by with toilets, prayer room and a food truck' sales area.
Telefon Kecemasan Emergency Telephone	Telefon kecemasan disediakan setiap 2 km lebuhraya. Emergency telephones are provided at every 2 km of the highway.
Peronda Lebuhraya Highway Patrol	Pengawasan dan bantuan kecemasan peronda lebuhraya. Highway patrol surveillance and emergency assistance.
Talian Hotline Hotline	Talian hotline bebas tol 24 jam 1-300-88-3583 24-hour toll-free hotline 1-300-88-3583

Kemajuan Pembinaan di Tapak
On Site Construction Progress



Sebahagian jajaran utama di Sg. Long
Part of the main line in Sg. Long



Persimpangan bertingkat Bandar Mahkota Cheras
Bandar Mahkota Cheras interchange



Jalan susur ke Ampang
Slip road to Ampang



Sebahagian jalan utama di
Hulu Langat
*Part of the main road
at Hulu Langat*



Plaza tol di Bandar
Mahkota Cheras
*Toll plaza at Bandar
Mahkota Cheras*

E39

Lebuhraya Setiawangsa – Pantai (SPE)

Setiawangsa–Pantai Expressway (SPE)



Kerajaan Malaysia telah menganugerahkan konsesi bertarikh 11 Januari 2016 kepada syarikat Lebuhraya Duke Fasa 3 Sdn. Bhd. bagi mereka bentuk, membina, menguruskan, operasi dan penyelenggaraan lebuhraya SPE. Projek Lebuhraya Setiawangsa–Pantai (SPE) ini adalah sejauh 32 km bermula dari Kerinchi ke Taman Melati. Sebahagian Seksyen 4 SPE dari Setiawangsa ke Taman Melati telah siap dan telah memulakan operasi lebuhraya bermula pada Disember 2021 yang lalu. Baki tiga (3) seksyen lagi dari Kerinchi ke Setiawangsa dijangka akan dibuka pada pertengahan tahun 2023. Sehingga penghujung tahun 2022 kemajuan Projek SPE telah mencapai 99.00%.

Projek Lebuhraya SPE adalah sebuah projek lebuhraya dalam bandar yang menghubungkan Lebuhraya Duta-Ulu Kelang (DUKE) dan Lebuhraya SPRINT bagi membina jalinan hubungan trafik di samping Lebuhraya Lingkaran Tengah 2 (MRR2). Projek Lebuhraya SPE ini dijangka akan menyuraikan trafik dari jalan raya utama di sekitar Bandar Raya Kuala Lumpur terutama di Jalan Tun Razak, Jalan Sg. Besi, Jalan Yew, Lebuhraya Persekutuan dan Lebuhraya Lingkaran Tengah 2 (MRR2).

The Malaysian Government awarded the concession on 11 January 2016 to the Lebuhraya Duke Fasa 3 Sdn. Bhd. company to design, build, manage, operate and maintain the SPE highway. The Setiawangsa–Pantai Highway (SPE) project is 32 km from Kerinchi to Taman Melati. Part of Section 4 of the SPE from Setiawangsa to Taman Melati has been completed and began highway operations in December 2021. The remaining three (3) sections from Kerinchi to Setiawangsa are expected to be opened in the middle of 2023. Up to the end of 2022, the progress of the SPE Project was 99.00%.

The SPE Highway Project is an inner-city highway project that connects the Duta-Ulu Kelang Highway (DUKE) and the SPRINT Highway as traffic links alongside the Middle Ring Road 2 (MRR2) highway. The SPE Expressway Project is expected to disperse traffic from the main roads around the city of Kuala Lumpur, especially on Jalan Tun Razak, Jalan Sg. Besi, Jalan Yew, Federal Highway and Middle Ring Road 2 (MRR2) highway.

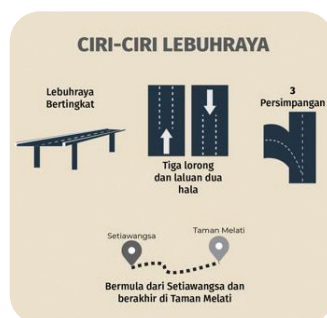
Projek Lebuhraya SPE akan memberikan laluan alternatif dan penambahbaikan kepada sistem penyuraian trafik dari dalam dan sekitar Pusat Bandar KL bagi memenuhi serta mengurangkan kesesakan trafik terutama pada waktu puncak. Jalanan hubungan bersama Lebuhraya DUKE sedia ada juga turut menyokong sistem pengangkutan awam lain seperti Light Rail Transit (LRT), Mass Rapid Transit (MRT), Keretapi Tanah Melayu (KTM) dan High-Speed Rail (HSR) pada masa akan datang.

Reka bentuk struktur Projek SPE adalah sesuai dengan keadaan kepadatan Bandar Raya Kuala Lumpur. Reka bentuk struktur Lebuhraya SPE adalah secara bertingkat menghubungkan jalan-jalan utama melalui tujuh (7) persimpangan utama iaitu Persimpangan Kerinchi, Persimpangan Salak, Persimpangan Kg. Pandan, Persimpangan Ampang, Persimpangan Setiawangsa, Persimpangan Genting Klang dan Persimpangan Melati. Reka bentuk struktur bertiang ini mengurangkan penggunaan ruang kerja dan kebolehbinaan dalam kawasan yang padat dan sibuk.

Fakta Keseluruhan

Lebuhraya SPE

SPE Highway General Facts



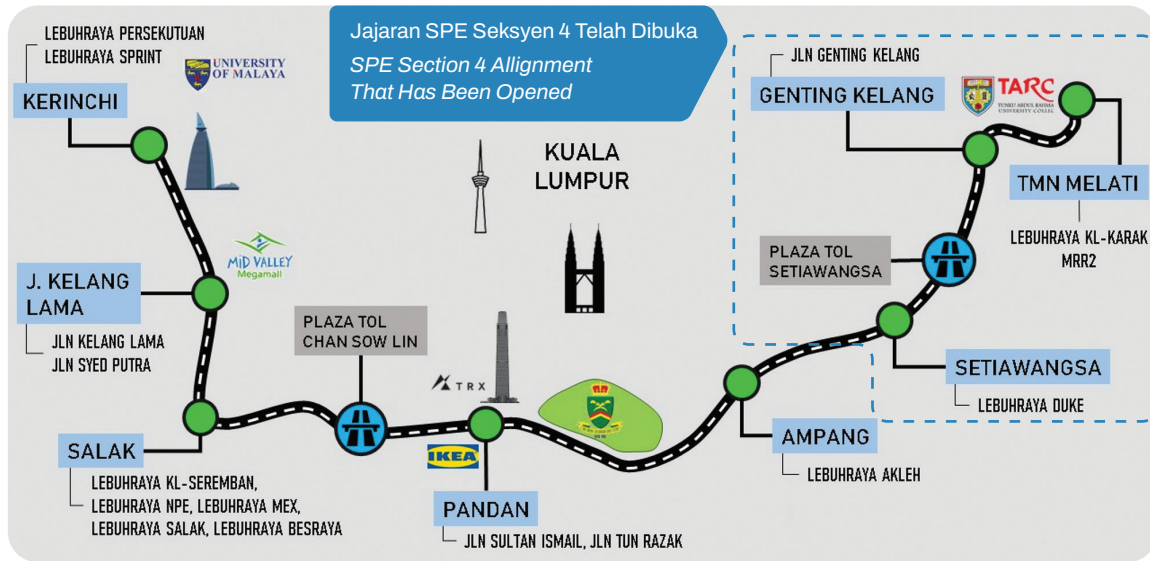
Sebahagian jajaran Seksyen 4 Lebuhraya Setiawangsa–Pantai (SPE)

Part of Section 4 of the Setiawangsa–Pantai Highway (SPE)

The SPE Highway Project will provide alternative routes and improvements to the traffic distribution system in and around KL City Centre to meet and reduce traffic congestion, especially during peak hours. The connection with the existing DUKE Highway will also support other public transport systems such as Light Rail Transit (LRT), Mass Rapid Transit (MRT), Malayan Railway (KTM) and High-Speed Rail (HSR) in the future.

The structural design of the SPE Project is in accordance with the density of Kuala Lumpur City. The design of the SPE Highway structure is multi-level, connecting the main roads through seven (7) main interchanges: Kerinchi Interchange, Salak Interchange, Kg. Pandan Interchange, Ampang Interchange, Setiawangsa Interchange, Genting Klang Interchange and Melati Interchange. The column structure design reduces the use of working space and constructability in dense, busy areas.





Pelan Jajaran Lebuhraya SPE
SPE Highway Alignment Plan

Kemudahan Lebuhraya SPE: SPE Highway Facilities:



Sistem kutipan bayaran tol RFID, Touch 'n Go dan SmartTAG yang menyeluruh di Tol Plaza
Fully electronic toll collection system – RFID, Touch n Go & SmartTAG



Perkhidmatan talian 24 jam operasi DUKE
24-hour DUKE operation line



Peronda bertugas 24 jam di sepanjang lebuhraya SPE
24-hour Highway Patrol service on duty



Variable Message Sign (VMS) disediakan di kawasan utama untuk penyebaran maklumat penting
Variable Message Sign (VMS) at the main areas to display important information



Kamera litar tertutup CCTV di sepanjang lebuhraya
Closed circuit cameras (CCTV) along the highway



Pegawai operasi DUKE bertugas di tol plaza selama 24 jam
24-hour DUKE operation official on duty at the Tol Plaza

Gambar Kemajuan Pembinaan di Tapak pada Tahun 2022*Photo of on Site Construction Progress in 2022*

Jajaran struktur bertingkat *double deck*
Lebuhraya SPE laluan utama dari Persimpangan
Salak ke Jalan Kg. Pandan

*Double Deck Structure Row SPE Highway main
route from Salak Interchange to Jalan Kg. Pandan*



Jajaran Seksyen 3 SPE di Jalan Kg. Pandan
SPE Section 3 Alignment at Jalan Kg. Pandan



Persimpangan Salak SPE dan laluan utama Seksyen
1 dan 2 menghubungkan laluan Lebuhraya Hubungan
Timur Barat dan Lebuhraya KL-Seremban

*The SPE Salak Interchange and Section 1 and
2 Main Lines connecting the East-West Link
Expressway and the KL-Seremban Expressway*



Persimpangan Kg. Pandan Seksyen 3 SPE di atas
Bulatan Kg. Pandan

*The SPE Section 3 Kg. Pandan Interchange
on Kg. Pandan Roundabout*

Jajaran SPE Seksyen 2 di tepi Jalan Chan Sow Lin

*The SPE Section 2 Alignment
alongside Jalan Chan Sow Lin*



Lebuh raya Putrajaya-KLIA (MEX II)

Putrajaya-KLIA Expressway (MEX II)



Lebuhraya Putrajaya-KLIA (MEX II) adalah sambungan dari Lebuh raya MEX Putrajaya sedia ada. Jalan Protokol sepanjang 18 km ini menyediakan akses terpendek dan terpanjang antara Putrajaya, Cyberjaya, KLIA1 dan KLIA2 dengan Kuala Lumpur.

Pembinaan MEX II telah bermula pada 5 Oktober 2016 dan berakhir sehingga Disember 2022, peratus kemajuan pembinaan MEX II telah mencapai 86.18%. Ianya dijangka siap pada 4 Jun 2024.

Dengan pembukaan MEX II, ianya bakal membuka lembaran baru dalam sejarah jaringan dan perjalanan lebuh raya di Lembah Klang. Dijangkakan setelah pembukaan MEX II kelak, perjalanan dari Kuala Lumpur akan mengambil masa kurang daripada 30 minit, atau separuh daripada masa perjalanan sebelumnya.

The Putrajaya-KLIA Expressway (MEX II) is an extension of the existing MEX Putrajaya Expressway. This 18 km Protocol Road provides the shortest and fastest access between Putrajaya, Cyberjaya, KLIA1 and KLIA2 with Kuala Lumpur.

The construction of MEX II started on 5 October 2016 and up to the end of December 2022, the progress percentage of construction of MEX II was 86.18%. It is expected to be completed on 4 June 2024.

With the opening of MEX II, a new chapter will begin in the history of highway networks and travel in the Klang Valley. It is expected that after its opening, the journey from Kuala Lumpur will take less than 30 minutes, or half of the previous journey time.

Fakta Keseluruhan Lebuh raya MEX II *General Facts of the MEX II Highway*

Info Ringkas *Brief Info*

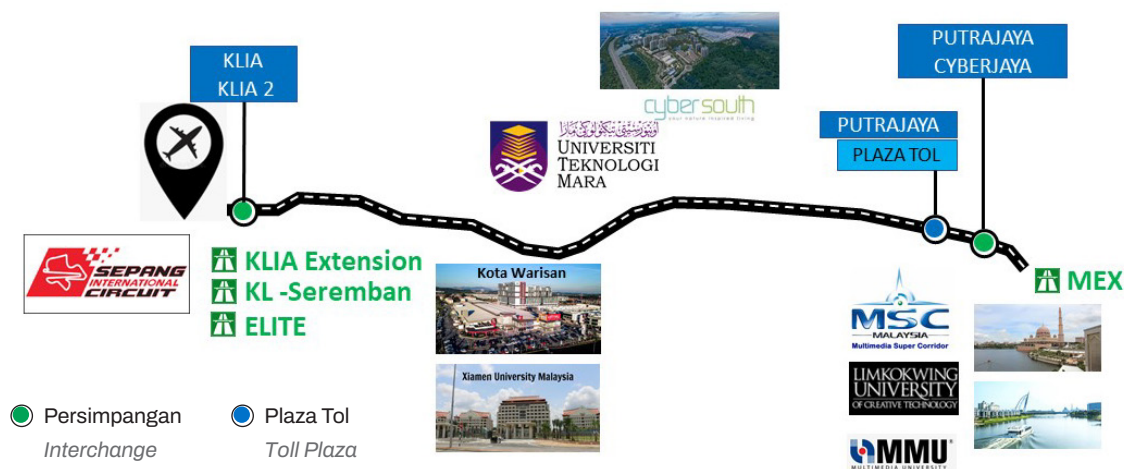
Dibina oleh Syarikat Konsesi MEX II Sdn. Bhd
Built by Syarikat Konsesi MEXII Sdn. Bhd.

Perjanjian Konsesi: 20 Oktober 2015
Concession Agreement: 20 October 2015

Lebuh raya 2 lorong, 2 hala dengan kos RM1.25 billion
A 2-lane, 2-way highway at a cost of RM1.25 billion

Mengandungi 26 jambatan
26 bridges

Plaza tol 1, pejabat 1 kedua-duanya di Putrajaya
1 toll plaza, 1 office (both are in Putrajaya)



Pelan Jajaran Lebuhraya MEX II.
MEX II Highway Alignment Plan.

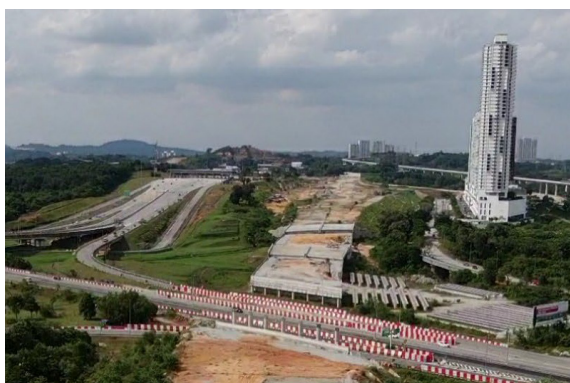
Kemajuan Pembinaan di Tapak On Site Construction Progress



Pembinaan jambatan berhampiran Projek Cybersouth.
Bridge construction near the Cybersouth Project.



Susur keluar (selepas Plaza Tol KLIA) ke KLIA dan susur masuk ke Lebuhraya MEX II.
Exit (after KLIA Toll Plaza) to KLIA and entrance to MEX II Highway.



Tol plaza untuk kedua-dua Lebuhraya MEX I dan MEX II adalah bersebelahan di Cyberjaya.
The toll plazas for both the MEX I and MEX II Highways are adjacent to Cyberjaya.



Menghubungkan Kuala Lumpur-Cyberjaya/ Putrajaya-KLIA1/KLIA2.
Connecting Kuala Lumpur-Cyberjaya/ Putrajaya-KLIA1/KLIA2.



LAPORAN PRESTASI KEWANGAN

Finance Performance Report

Berikut merupakan prestasi kewangan bagi tempoh 5 tahun (2018-2022):

The following is the financial performance for the 5-year period (2018-2022):

Pendapatan dan Perbelanjaan <i>Income and Expenditures</i>	Tahun Berakhir 31 Disember (RM juta) <i>Year Ended 31 December (RM million)</i>				
	2022	2021	2020	2019	2018
1. Jumlah Pendapatan <i>Total Income</i>	55.89	43.98	56.75	77.19	91.59
2. Jumlah Perbelanjaan <i>Total Expenditures</i>	54.96	51.41	49.51	63.15	61.32
3. Nisbah Perbelanjaan Kepada Pendapatan <i>Expenditures to Income Ratio</i>	1.02	0.85	1.15	1.22	1.49
4. (Rugi)/Untung Bersih Bagi Tahun <i>Net (Loss)/Profit for the Year</i>	0.92	(7.44)	7.24	14.04	30.26

Pada tahun 2022, jumlah pendapatan LLM meningkat sebanyak RM11.91 juta (27.08%) berbanding RM43.98 juta pada tahun 2021. Jumlah perbelanjaan bagi tahun 2022 pula meningkat sebanyak RM3.55 juta (6.91%) berbanding RM51.41 juta pada tahun 2021.

In 2022, the income of the MHA increased by RM11.91 million (27.08%) compared to RM43.98 million in 2021. Expenditures for 2022 increased by RM3.55 million (6.91 %) compared to RM51.41 million in 2021.

	Tahun Berakhir 31 Disember (RM juta) <i>Year Ended 31 December (RM million)</i>				
	2022	2021	2020	2019	2018
1. Jumlah Aset <i>Total Assets</i>					
- Aset Bukan Semasa <i>Non-Current Assets</i>	109.75	111.26	110.63	108.72	107.52
- Aset Semasa <i>Current Assets</i>	1,254.70	1,321.20	1,272.82	1,339.81	1,357.84
	1,364.45	1,432.46	1,383.45	1,448.53	1,465.36
2. Jumlah Ekuiti <i>Total Equity</i>					
- Kumpulan Wang Terkumpul <i>Accumulated Funds</i>	(391.39)	(397.21)	(365.71)	(373.00)	(388.12)
3. Jumlah Liabiliti <i>Total Liabilities</i>					
- Liabiliti Bukan Semasa <i>Non-Current Liabilities</i>	1,743.47	1,805.45	1,727.61	1,785.94	1,762.16
- Liabiliti Semasa <i>Current Liabilities</i>	12.37	24.22	21.55	35.59	91.32
	1,755.84	1,829.67	1,749.16	1,821.53	1,853.48
4. Jumlah Ekuiti & Liabiliti <i>Total Equity & Liabilities</i>	1,364.45	1,432.46	1,383.45	1,448.53	1,465.36

Terdapat pengurangan jumlah aset pada tahun 2022 sebanyak RM68.01 juta iaitu 4.75% berbanding RM1,432.46 juta pada tahun 2021. Di samping itu, jumlah liabiliti turut berkurang sebanyak RM73.83 juta iaitu 4.04% daripada RM1,829.67 juta pada tahun 2021. Jumlah kurangan terkumpul berkurang sebanyak RM5.82 juta iaitu 1.46% daripada tahun 2021.

Berikut merupakan analisa kewangan bagi tempoh 5 tahun (2022 - 2018):

ANALISA KEWANGAN 5 TAHUN LLM

5-Year Financial Analysis of HAM

Nisbah Kewangan	Tahun Berakhir 31 Disember Year Ended 31 December				
	2022	2021	2020	2019	2018
Nisbah Kecairan <i>Liquidity Ratio</i>					
- Nisbah Semasa <i>Current Ratio</i>	101.43	54.55	59.06	37.65	14.87
- Nisbah Tunai <i>Cash Ratio</i>	99.30	51.45	57.67	35.92	14.22

Nisbah Semasa

Pada tahun 2022, LLM mempunyai Aset Semasa 101.43 kali ganda daripada liabiliti semasa. Ini bermakna LLM mempunyai kemampuan untuk membayar balik liabiliti semasa/hutang jangka pendek. Nisbah semasa tahun 2022 meningkat sebanyak 46.88 mata berbanding 54.55 bagi tahun 2021.

Nisbah Tunai

Nisbah tunai sebanyak 99.30 menunjukkan dimana aset-aset cair dipegang oleh LLM berbanding dengan jumlah Liabiliti Semasa. Nisbah ini menunjukkan kecairan sebenar LLM dalam membiayai Liabiliti Semasa tanpa mengambilkira Aset Semasa yang belum pasti dapat ditunaikan dalam masa yang singkat.

There was a decrease in total assets in 2022 by RM68.01 million or 4.75% compared to RM1,432.46 million in 2021. In addition, total liabilities also reduced by RM73.83 million or 4.04% from RM1,829.67 million in 2021. Total accumulated deficit decreased by RM5.82 million or 1.46% from 2021.

The following is the financial analysis for the 5-year period (2022 - 2018):

Current Ratio

In 2022, the current assets of the MHA were 101.43 times that of its current liabilities. It means that the MHA is able to repay its current liabilities/short-term debts. The current ratio in 2022 increased by 46.88 points compared to 54.55 in 2021.

Cash Ratio

The cash ratio of 99.30 indicates where liquid assets are held by the MHA compared to the current liabilities. The ratio shows the actual liquidity of the MHA to finance the current liabilities without taking into account the current assets for which short-term liquidity is not certain.

LAPORAN KE ATAS BANTUAN KERAJAAN*Report on Government Assistance*

Bantuan Kerajaan Government Assistance	2022	2021
Pemberian (Geran) <i>Grants</i>		
- Pemberian Perbelanjaan Pembangunan <i>Development Expenditure Grants</i>	29,235,969	66,809,811
PINJAMAN LOANS	100,00	100,000

Pemberian geran

Pemberian oleh Kerajaan ini bertujuan bagi membiayai kos-kos pembangunan lebuh raya mengikut keperluan dalam Rancangan Malaysia Ke-12.

Pinjaman

Pinjaman ini bertujuan untuk membiayai projek lebuh raya iaitu Projek Lebuhraya Utara-Selatan, Jambatan Pulau Pinang dan Lebuhraya KL-Karak. Amaun bayaran balik pinjaman diterima adalah mengikut kemampuan Kerajaan menyediakan peruntukan. Baki pinjaman sehingga 31 Disember 2022 ialah sebanyak RM767,577,450.

Grants

The government grants aim to finance the costs of highway development as required in the 12th Malaysia Plan.

Loans

The loans aim to finance highway projects namely the North-South Highway Project, the Penang Bridge and the KL-Karak Highway. The repayment amount of the loans received depends on the government's ability to provide allocations. The loan balance as at 31 December 2022 was RM767,577,450.



PENYATA KEWANGAN

Financial Statement



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
LEMBAGA LEBUH RAYA MALAYSIA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2022**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah memberikan kuasa kepada firma audit swasta di bawah subseksyen 7(3) Akta Audit 1957 [Akta 62] untuk mengaudit Penyata Kewangan Lembaga Lebuh Raya Malaysia. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2022 Lembaga Lebuh Raya Malaysia dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 3 hingga 41.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Lembaga Lebuh Raya Malaysia pada 31 Disember 2022 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Lembaga Lebuh Raya Malaysia (Perbadanan) 1980 [Akta 231].

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Lembaga Lebuh Raya Malaysia dan telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Anggota Lembaga, Lembaga Lebuh Raya Malaysia bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Lembaga Lebuh Raya Malaysia tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Anggota Lembaga Terhadap Penyata Kewangan

Anggota Lembaga bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Lebuh Raya Malaysia yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Lembaga Lebuh Raya Malaysia (Perbadanan) 1980 [Akta 231]. Anggota Lembaga juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Lebuh Raya Malaysia yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Lebuh Raya Malaysia, Anggota Lembaga bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Lembaga Lebuh Raya Malaysia untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Lembaga Lebuh Raya Malaysia secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

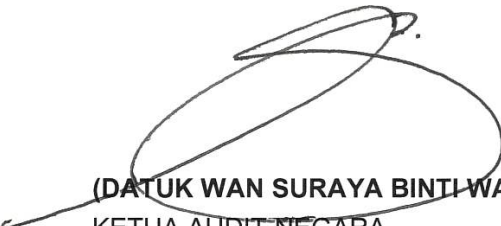
Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Lembaga Lebuh Raya Malaysia, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;
- b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Lembaga Lebuh Raya Malaysia;
- c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Anggota Lembaga;
- d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Anggota Lembaga dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Lembaga Lebuh Raya Malaysia sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Lembaga Lebuh Raya Malaysia atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Lembaga Lebuh Raya Malaysia tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan; dan
- e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Lembaga Lebuh Raya Malaysia, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama.

Anggota Lembaga telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Hal-hal Lain

Sijil ini dibuat untuk Anggota Lembaga, Lembaga Lebuh Raya Malaysia berdasarkan keperluan Akta Lembaga Lebuh Raya Malaysia (Perbadanan) 1980 [Akta 231] dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.



(DATUK WAN SURAYA BINTI WAN MOHD RADZI)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
9 OKTOBER 2023



Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah

Kami **Datuk Seri Jalaluddin Bin Alias** dan **Ir. Sazali Bin Harun** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah Lembaga Lebuh Raya Malaysia dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih / Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai Lembaga Lebuh Raya Malaysia yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan Lembaga Lebuh Raya Malaysia pada 31 Disember 2022 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,



.....
DATUK SERI JALALUDDIN BIN ALIAS
Pengerusi

Tarikh: 27 SEP 2023

Selangor Darul Ehsan

Bagi pihak Lembaga,



.....
IR. SAZALI BIN HARUN
Ahli Lembaga Pengarah

Tarikh: 27 SEP 2023

Selangor Darul Ehsan

Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan

Saya, **Farah Ziza Binti Mohamed Fawzi**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Lembaga Lebuh Raya Malaysia, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih / Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai Lembaga Lebuh Raya Malaysia dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
diakui oleh penama di atas)
di Selangor Darul Ehsan)
pada **27 SEP 2023**)


FARAH ZIZA BINTI MOHAMED FAWZI

Di hadapan saya,



PESURUHJAYA SUMPAH

No. 47D, Tingkat 1,
Jalan Sulaiman,
43000 Kajang, Selangor.
012-2852486

Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2022
Statement of Financial Standings as at 31 December 2022

	Nota Notes	31.12.2022 RM	31.12.2021 RM (seperti dinyatakan semula / as restated)	1.1.2021 RM (seperti dinyatakan semula / as restated)
ASET SEMASA / Arum Ditas				
Baki bank dan wang tunai <i>Cash and bank balances</i>	4	19,273,479	55,297,685	24,819,003
Simpanan tetap <i>Fixed deposits</i>	5	1,209,000,000	1,191,000,000	1,218,000,000
Urusniaga pertukaran belum terima <i>Receivables from exchange transaction</i>	6	12,164,188	58,595,363	17,938,921
Lebihan bayaran cukai <i>Tax receivables</i>		14,258,774	16,308,909	12,069,750
		1,254,696,441	1,321,201,957	1,272,827,674
ASET BUKAN SEMASA / NON CURRENT ASSETS				
Urusniaga pertukaran belum terima <i>Receivables from exchange transactions</i>	6	140,075	219,564	232,343
Hartanah, loji dan peralatan <i>Property, plant and equipment</i>	7	53,546,258	54,500,434	56,145,997
Hartanah pelaburan <i>Investment properties</i>	8	54,379,000	54,379,000	52,860,550
Aset tidak ketara <i>Intangible assets</i>	9	1,685,509	2,158,579	1,389,452
		109,750,842	111,257,577	110,628,342
JUMLAH ASET / TOTAL ASSETS		1,364,447,283	1,432,459,534	1,383,456,016
LIABILITI SEMASA / CURRENT LIABILITIES				
Urusniaga pertukaran belum bayar <i>Payables from exchange transactions</i>	10	11,393,798	23,377,487	21,383,970
Peruntukan manfaat kakitangan <i>Staff benefits provision</i>	11	974,734	846,448	1,118,743
		12,368,532	24,223,935	22,502,713
LIABILITI BUKAN SEMASA / NON-CURRENT LIABILITIES				
Urusniaga pertukaran belum bayar <i>Payables from exchange transactions</i>	10	5,664,296	5,194,769	4,080,902
Wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuhraya <i>Research, training and highway development contribution monies</i>	12	71,401,485	66,662,108	62,503,811
Dana pembangunan lebuhraya <i>Highway development fund</i>	13	875,594,766	937,741,431	889,882,059
Pinjaman Kerajaan <i>Government Loans</i>	14	767,577,450	767,677,450	767,777,450
Peruntukan manfaat kakitangan <i>Staff benefits provision</i>	11	23,229,682	28,172,276	32,568,338

Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2022 (sambungan)**Statement of Financial Standings as at 31 December 2022 (continue)**

	1,743,467,679	1,805,448,034	1,756,812,560
JUMLAH LIABILITI / TOTAL LIABILITIES	1,755,836,211	1,829,671,969	1,779,315,273
LIABILITI BERSIH / NET LIABILITIES	(391,388,928)	(397,212,435)	(395,859,257)
JUMLAH EKUITI / TOTAL EQUITY			
Kurangan terkumpul <i>Accumulated deficit</i>	(391,388,928)	(397,212,435)	(395,859,257)

Penyata Prestasi Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2022**Statement of Financial Performance for year ending 31 December 2022**

	Nota Notes	2022 RM	2021 RM (seperti dinyatakan semula / as restated)
Hasil Daripada Urusniaga Bukan Pertukaran / Revenue From Non Exchange Transactions			
Pelunasan wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuh raya <i>Amortisation of research, training and highway development contribution monies</i>		3,194,303	4,507,743
Pemberian peralatan <i>Equipment grants</i>		154,400	-
Pemberian Kerajaan Persekutuan <i>Federal Government Grant</i>		100,000	100,000
		3,448,703	4,607,743
Hasil Daripada Urusniaga Pertukaran / Revenue From Exchange Transaction			
Hasil paparan iklan <i>Advertisement display revenue</i>	15	13,784,152	6,591,520
Hasil pembangunan tepi lebuh raya <i>Highway roadside development revenue</i>	16	6,509,354	3,610,400
Hasil sewaan <i>Rental revenue</i>	17	409,631	356,594
Keuntungan daripada simpanan tetap <i>Profits from fixed deposits</i>	18	30,090,337	25,724,647
Pelbagai pendapatan <i>Miscellaneous income</i>	19	1,649,823	3,093,813
		52,443,297	39,376,974
JUMLAH HASIL / TOTAL REVENUE		55,892,000	43,984,717
Perbelanjaan Pengurusan / Management Expenses			
Bayaran-bayaran lain <i>Other payments</i>		544,096	581,083
Bekalan bahan mentah, inventori dan bahan-bahan lain <i>Supply of raw materials, inventory and other materials</i>		800,293	751,361
Emolumen dan elaun <i>Emolument and allowance</i>	20	25,192,817	25,526,818
Pengecualian bayaran <i>Payment exemption</i>		280,000	466,920
Kemudahan, penyenggaraan dan pembaikan <i>Facility, maintenance and repairs</i>		4,529,908	4,627,544
Kerugian atas hapuskira aset tidak ketara <i>Losses on non-tangible assets write-off</i>		3	-
Kerugian atas hapuskira hartanah, loji dan peralatan <i>Losses on property, plant and equipment write-off</i>		15,307	-
Lain-lain faedah kewangan <i>Other financial benefits</i>		5,035,453	5,740,508
Pelunasan aset tidak ketara <i>Amortisation of intangible assets</i>	9	649,783	671,787
Pelunasan manfaat pinjaman kakitangan <i>Amortisation of staff loan benefits</i>		5,421	-

Nota-nota di muka surat 8 hingga 41 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.
 Notes on page 8 to 41 are part of this financial statements.

Penyata Prestasi Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2022 (sambungan)**Statement of Financial Performance for year ending 31 December 2022 (continue)**

Pengangkutan barang-barang <i>Goods transportation</i>		54,351	4,681
Perbelanjaan perjalanan dan sarahidup <i>Travelling and cost of living expenses</i>		996,644	569,480
Perhubungan dan utiliti <i>Communication and utilities</i>		1,297,669	1,185,137
Perkhidmatan ikhtisas dan hospitaliti <i>Professional and hospitality services</i>		8,228,847	6,568,685
Rosotnilai penghutang sewaan <i>Rental debtor value impairment</i>		1,728,530	110,020
Sewaan <i>Rental</i>		193,322	199,742
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan <i>Property, plant and equipment value depreciation</i>	7	3,134,934	3,201,399
JUMLAH PERBELANJAAN / TOTAL EXPENSES		52,687,378	50,205,165
LEBIHAN/(KURANGAN) SEBELUM CUKAI SURPLUS/(DEFICIT) BEFORE TAXATION		3,204,622	(6,220,448)
Cukai pendapatan <i>Income Tax</i>	21	(2,283,468)	(1,216,091)
LEBIHAN/(KURANGAN) BAGI TAHUN SURPLUS/(DEFICIT) FOR THE YEAR		921,154	(7,436,539)

Penyata Perubahan Aset Bersih / Ekuiti bagi tahun berakhir 31 Disember 2022
Statement of Changes in Net Assets / Equity for year ending 31 December 2022

	Kurangan terkumpul Accumulated deficits RM
Pada 1 Januari 2021 / As at 1 January 2021	
Seperti dinyatakan pada tahun sebelumnya As stated in the previous year	(365,705,186)
Kesan penggunaan MPSAS (Nota 24) Effects of MPSAS (Note 24)	(30,154,071)
Seperti dinyatakan semula As restated	(395,859,257)
Kurangan bagi tahun / Deficits for the year	
Seperti dinyatakan pada tahun sebelumnya As stated in the previous year	(6,192,644)
Kesan penggunaan MPSAS (Nota 24) Effects of MPSAS (Note 24)	(1,243,895)
Seperti dinyatakan semula As restated	(7,436,539)
Keuntungan penilaian aktuari Gain of actuarial evaluation	6,083,361
Pada 31 Disember 2021 As at 31 December 2021	(397,212,435)
Lebihan bagi tahun Surplus for the year	921,154
Keuntungan penilaian aktuari Profits of actuarial evaluation	4,902,353
Pada 31 Disember 2022 As at 31 December 2022	(391,388,928)

Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir 31 Disember 2022**Cash Flow Statement for year ending 31 December 2022**

	2022 RM	2021 RM (seperti dinyatakan semula / as restated)
Aliran Tunai Daripada Aktiviti Operasi / Cash Flow From Operation Activity		
Lebihan/(Kurangan) sebelum cukai <i>Surplus/(Deficit) before taxation</i>	3,204,622	6,220,448)
Pelarasan untuk / Reconciliation for:		
Rosotnilai penghutang sewaan <i>Rental debtor value impairment</i>	1,728,530	110,020
Pengecualian bayaran <i>Payment exemption</i>	280,000	466,920
Pelunasan aset tidak ketara <i>Amortisation of intangible assets</i>	649,783	671,787
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan <i>Property, plant and equipment depreciation</i>	3,134,934	3,201,399
Pelunasan manfaat pinjaman kakitangan <i>Amortisation of staff loan benefits</i>	5,421	-
Kerugian atas hapuskira hartanah, loji dan peralatan <i>Losses on property, plant and equipment write-off</i>	15,307	-
Kerugian atas hapuskira aset tidak ketara <i>Losses on non-tangible assets write-off</i>	3	-
Peruntukan manfaat kakitangan <i>Staff benefits provision</i>	2,200,090	2,533,747
Pemberian peralatan <i>Equipment grants</i>	(154,400)	-
Keuntungan atas perubahan nilai saksama hartanah pelaburan <i>Gain on investment property fair value changes</i>	-	(1,518,450)
Keuntungan daripada simpanan tetap <i>Gains from fixed deposits</i>	(30,090,337)	(25,724,647)
Keuntungan daripada akaun semasa <i>Gains from current account</i>	(145,385)	(187,663)
Keuntungan daripada pinjaman kakitangan <i>Gains from staff loans</i>	16,205)	(11,432)
Keuntungan atas pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Gains from disposal of property, plant and equipment</i>	(59,287)	(37,307)
Pelunasan wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuhraya <i>Amortisation of research, training and highway development contribution monies</i>	(3,194,303)	(4,507,743)
Caj pengurusan wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuhraya <i>Research, training and highway development contribution monies management charges</i>	(638,861)	(923,867)
Perbelanjaan pemberian peralatan <i>Expenses on equipment grants</i>	151,600	-
Kurangan daripada operasi sebelum perubahan modal kerja <i>Deficit from operations prior to changes in working capital</i>	(22,928,488)	(32,147,684)

Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir 31 Disember 2022 (sambungan)**Statement of Cash Flows for The Year Ended****31 December 2022 (continue)**

	2022 RM	2021 RM (seperti dinyatakan semula / as restated)
Perubahan dalam / Changes in:		
Urusniaga pertukaran belum terima <i>Receivables from exchange transaction</i>	2,797,316	484,215
Urusniaga pertukaran belum bayar <i>Payables from exchange transaction</i>	(11,514,162)	3,107,384
Tunai digunakan dalam aktiviti operasi <i>Cash used in operations activity</i>	(31,645,334)	(28,556,085)
Bayaran manfaat kakitangan <i>Staff benefits payment</i>	(2,112,045)	(1,118,743)
Terimaan cukai dipulangkan <i>Proceeds from tax refund</i>	100,000	1,769,750
Bayaran cukai <i>Tax Payment</i>	(333,333)	(7,225,000)
Terimaan keuntungan daripada simpanan tetap <i>Proceeds of profits from fixed deposits</i>	30,090,337	25,724,647
Terimaan keuntungan daripada akaun semasa <i>Proceeds of profits from current account</i>	145,385	187,663
Terimaan keuntungan daripada pinjaman kakitangan <i>Proceeds of profits on staff loans</i>	10,784	11,432
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti operasi <i>Net cash used in operations activity</i>	(3,744,206)	(9,206,336)
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN / CASH FLOW FROM INVESTMENT ACTIVITY		
Pembelian hartanah, loji dan peralatan <i>Purchase of property, plant and equipment</i>	(2,234,169)	(1,548,984)
Pembelian aset tidak ketara <i>Purchase of intangible assets</i>	(176,716)	(1,485,943)
Terimaan dari pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Proceeds from disposal of property, plant and equipment</i>	100,191	75,484
Penebusan/(Peletakan) pelaburan dalam simpanan tetap dengan tempoh matang melebihi 3 bulan <i>Redemption/(Placement) of investment in fixed deposit with maturity date exceeding 3 months</i>	579,000,000	(1,086,000,000)
Tunai bersih dijana daripada/(digunakan dalam) aktiviti pelaburan <i>Net cash generated from/(used in) investment activities</i>	576,689,306	(1,088,959,443)
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN / CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITY		
Bayaran balik pinjaman kerajaan <i>Government loan repayment</i>	(100,000)	(100,000)
Terimaan wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuh raya <i>Proceeds from research, training and highway development contribution monies</i>	8,572,541	9,589,907
Terimaan dana pembangunan lebuh raya <i>Proceeds from highway development fund</i>	85,050,076	99,015,714

Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir 31 Disember 2022 (sambungan)**Statement of Cash Flows for The Year Ended****31 December 2022 (continue)**

Penggunaan dana pembangunan lebuhraya <i>Highway development fund usage</i>	(105,491,923)	(92,861,160)
Tunai bersih (digunakan dalam) / dijana daripada aktiviti pembiayaan <i>Net cash generated from/(used in) financing activities</i>	(11,969,306)	15,644,461
Peningkatan/(Pengurangan) bersih tunai dan kesetaraan tunai <i>Net cash and cash equivalents increase/(decrease)</i>	560,975,794	(1,082,521,318)
Tunai dan kesetaraan tunai pada awal tahun <i>Cash and cash equivalents at the beginning of the year</i>	160,297,685	1,242,819,003
Tunai dan kesetaraan tunai pada akhir tahun <i>Cash and cash equivalents at end of year</i>	721,273,479	160,297,685
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI / CASH AND CASH EQUIVALENTS		
Baki bank dan wang tunai <i>Bank and cash balances</i>	19,273,479	55,297,685
Simpanan tetap <i>Fixed deposits</i>	1,209,000,000	1,191,000,000
Tolak: Simpanan tetap dengan tempoh matang melebihi 3 bulan <i>Less: Fixed deposits with maturity period exceeding 3 months</i>	(507,000,000)	(1,086,000,000)
	721,273,479	160,297,685

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022****1. MAKLUMAT AM****GENERAL INFORMATION**

Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) telah ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Lebuhraya Raya Malaysia (Perbadanan) 1980 (Akta 231) untuk tujuan menyelia dan melaksanakan reka bentuk, pembinaan, pengawalan, pengendalian dan penyelenggaraan lebuhraya-lebuhraya antara bandar, mengenakan dan mengutip tol, membuat kontrak dan membuat peruntukan undang-undang berkenaan dengan perkara-perkara yang berkaitan dengannya. Walau bagaimanapun, selepas Dasar Penswastan Negara diperkenalkan pada tahun 1983, peranan LLM sebagaimana yang telah digariskan oleh Akta 231, telah berubah iaitu dari sebuah badan yang bertanggungjawab sepenuhnya ke atas lebuhraya bertol, menjadi sebuah badan yang bertanggungjawab mengawalselia pembangunan dan pengurusan lebuhraya bertol di Malaysia. Ianya bagi memastikan syarikat-syarikat konsesi lebuhraya sentiasa memberikan perkhidmatan yang berkualiti, selamat dan selesa kepada pengguna-pengguna lebuhraya.

Ibu pejabat LLM terletak di Wisma Lebuhraya, KM6, Jalan Serdang Kajang, 43000 Kajang, Selangor Darul Ehsan.

Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2022 telah dibentang dan diluluskan oleh Ahli-ahli Lembaga LLM melalui edaran resolusi pada 27 September 2023.

Malaysian Highway Authority (LLM) was established under Highway Authority Malaysia (Incorporation) Act 1980 (Act 231) to supervise and execute the design, regulation, operation and maintenance of inter-urban highways, to impose and collect tolls, to enter into contracts and to enact provision of laws relevant to matters related therewith. However, upon the introduction of National Privatisation Policy in 1983, the role of LLM as outlined by Act 231 has changed which is from a body fully responsible on toll highways to a body that is responsible to regulate development and management of toll highways in Malaysia. It is to ensure that highway concessionaires continuously provide a quality, safe and comfortable service to highway users.

LLM headquarters is located at Wisma Lebuhraya, KM6, Jalan Serdang Kajang, 43000 Kajang, Selangor Darul Ehsan.

The Financial Statement for year ending 31 December 2022 was presented and approved by Members of LLM Board of Directors through the distribution of resolution on 27 September 2023.

2. ASAS PENYEDIAAN PENYATA KEWANGAN**BASIS OF FINANCIAL STATEMENT PREPARATION****2.1. Keterangan pematuhan**

Penyata kewangan ini telah disediakan dengan mematuhi peruntukan di bawah Akta Lembaga Lebuhraya Raya Malaysia (Perbadanan) 1980 dan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS – Malaysian Public Sector Accounting Standards) dengan mengambil kira pengecualian yang mana dibenarkan.

2.1 Compliance statement

This financial statement is prepared in accordance with the provision under the Highway Authority Malaysia (Incorporation) Act 1980, and Malaysian Public Sector Accounting Standards (MPSAS) by taking into account permitted exemptions.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022

Notes to Financial Statement 31 December 2022

Dalam penyata kewangan tahun semasa, LLM telah mengiktiraf liabiliti manfaat perubatan pasca persaraan yang dibayar kepada kakitangan yang telah bersara.

Pengiktirafan liabiliti ini dilaraskan secara retrospektif kepada baki awal lebihan terkumpul.

LLM telah menggunakan MPSAS sepenuhnya untuk tahun kewangan semasa.

In the current year financial statement, LLM has recognised post-retirement medical benefit liabilities paid to retired staff. Recognition of this liability will be adjusted retrospectively to the opening balance of accumulated surplus.

LLM has fully adopted MPSAS for the current financial year.

2.2. Polisi perakaunan

(a) Telah berkuatkuasa dan telah digunapakai sepenuhnya

Pada 1 Januari 2022, LLM telah menggunakan sepenuhnya MPSAS berikut setelah tamatnya tempoh peralihan kepada MPSAS selama 3 tahun yang berakhir pada 31 Disember 2021.

- MPSAS 1, Pembentangan Penyata Kewangan
- MPSAS 2, Penyata Aliran Tunai
- MPSAS 3, Dasar Perakaunan, Perubahan dalam Anggaran Perakaunan dan Kesilapan
- MPSAS 4, Kesan Perubahan dalam Kadar Tukaran Asing
- MPSAS 5, Kos Pinjaman
- MPSAS 6, Penyata Kewangan Disatukan dan Berasingan
- MPSAS 7, Pelaburan dalam Entiti Bersekutu
- MPSAS 8, Pelaburan dalam Usaha Sama
- MPSAS 9, Hasil daripada Urusniaga Pertukaran
- MPSAS 11, Kontrak Pembinaan
- MPSAS 12, Inventori
- MPSAS 13, Pajakan
- MPSAS 14, Peristiwa Selepas Tarikh Pelaporan
- MPSAS 16, Hartanah Pelaburan
- MPSAS 17, Hartanah, Loji dan Peralatan
- MPSAS 19, Peruntukan, Liabiliti Luar Jangka dan Aset Luar Jangka
- MPSAS 20, Pendedahan Pihak Berkaitan

2.2 Accounting policy

(a) Fully enforced and applied

On 1 January 2022, LLM has fully adopted the following MPSAS upon the expiry of its transition period to MPSAS for a period of 3 years ending on 31 December 2021.

- MPSAS 1, Presentation of Financial Statements
- MPSAS 2, Cash Flow Statement
- MPSAS 3, Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
- MPSAS 4, The Effect of Changes in Foreign Exchange Rates
- MPSAS 5, Borrowing Costs
- MPSAS 6, Consolidated and Separate Financial Statements
- MPSAS 7, Investments in Associates
- MPSAS 8, Investments in Joint Ventures
- MPSAS 9, Revenue from Exchange Transactions
- MPSAS 11, Construction Contracts
- MPSAS 12, Inventories
- MPSAS 13, Leases
- MPSAS 14, Events After The Reporting Date
- MPSAS 16, Investment Property
- MPSAS 17, Property, Plant and Equipment
- MPSAS 19, Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
- MPSAS 20, Related Party Disclosure
- MPSAS 21, Impairment of Non-Cash-Generating Assets
- MPSAS 22, Disclosure of Financial Information about the General Government Sector

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022**

- MPSAS 21, Penjelasan Nilai Aset Tidak Menjana Tunai
- MPSAS 22, Pendedahan Maklumat Kewangan Tentang Sektor Kerajaan Am
- MPSAS 23, Hasil daripada Urusniaga Bukan Pertukaran (Cukai dan Pindahan)
- MPSAS 24, Persembahan Maklumat Bajet dalam Penyata Kewangan
- MPSAS 25, Manfaat Pekerja
- MPSAS 26, Penjelasan Nilai Aset Menjana Tunai
- MPSAS 27, Pertanian
- MPSAS 28, Instrumen Kewangan: Pembentangan
- MPSAS 29, Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Pengukuran
- MPSAS 30, Instrumen Kewangan: Pendedahan
- MPSAS 31, Aset Tidak Ketara
- MPSAS 32, Pengaturan Konsesi Perkhidmatan: Pemberi
- MPSAS 33, Kali Pertama Penggunaan Asas Akruan MPSAS
- MPSAS 34, Penyata Kewangan Berasingan
- MPSAS 35, Penyata Kewangan Disatukan
- MPSAS 36, Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama
- MPSAS 37, Pengaturan Bersama
- MPSAS 38, Pendedahan Kepentingan di dalam Entiti Lain
- MPSAS 23, Revenue From Non-Exchange Transactions (Taxes & Transfers)
- MPSAS 24, Presentation of Budget Information in Financial Statements
- MPSAS 25, Employee Benefits
- MPSAS 26, Impairment of Cash Generating Assets
- MPSAS 27, Agriculture
- MPSAS 28, Financial Instruments: Presentation
- MPSAS 29, Financial Instruments: Recognition and Measurement
- MPSAS 30, Financial Instruments: Disclosure
- MPSAS 31, Intangible Assets
- MPSAS 32, Service Concession Arrangements: Grantor
- MPSAS 33, First-Time Adoption of Accrual Basis MPSAS
- MPSAS 34, Separate Financial Statements
- MPSAS 35, Consolidated Financial Statements
- MPSAS 36, Investments in Associates and Joint Ventures
- MPSAS 37, Joint Arrangements
- MPSAS 38, Disclosure of Interest in Other Entities

(b) MPSAS, Penambahbaikan dan Pindaan kepada MPSAS yang telah diterbitkan tetapi masih belum berkuatkuasa

LLM tidak menggunakan awal MPSAS dan Penambahbaikan kepada MPSAS berikut yang telah diterbitkan tetapi masih belum berkuat kuasa seperti berikut:

Berkuatkuasa untuk tahun kewangan bermula pada atau selepas 1 Januari 2023

- MPSAS 40, Kombinasi Sektor Awam
- Pindaan kepada MPSAS 1, 14, 16, 17, 19, 21, 23, 25, 26, 27, 29, 31, 33, 35, 36 dan 37 - Berkaitan MPSAS 40, Kombinasi Sektor Awam

(b) MPSAS, Improvements and Amendments to MPSAS published but have yet to be entered into force.

LLM does not adopt MPSAS preliminary and Improvements to the following MPSAS that have been published but have yet to be entered into force as follows:

Effective for financial year commencing on or after 1 January 2023

- MPSAS 40, Public Sector Combinations
- Amendments to MPSAS 1, 14, 16, 17, 19, 21, 23, 25, 26, 27, 29, 31, 33, 35, 36 and 37 - Related to MPSAS 40, Public Sector Combinations

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022****Berkuatkuasa untuk tahun kewangan bermula pada atau selepas 1 Januari 2024**

- Penambahbaikan kepada MPSASs 2023 - Pindaan kepada MPSAS 1, 2, 3, 4, 5, 9, 11, 12, 13, 14, 16, 17, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37 dan 38

Berkuatkuasa untuk tahun kewangan yang akan ditentukan oleh Jabatan Akauntan Negara Malaysia kelak

- Pindaan kepada MPSAS 35 - Berkaitan MPSAS 40 - Hilang kawalan melibatkan entiti terkawal yang tiada operasi
- Pindaan kepada MPSAS 36 - Berkaitan MPSAS 40 - Transaksi melibatkan syarikat bersekutu dan usaha sama yang tiada operasi
- Pindaan kepada MPSAS 37 - Berkaitan MPSAS 40 - Usaha sama - peralihan daripada penyatuan perkadaran kepada kaedah ekuiti

LLM akan menggunapakai sepenuhnya MPSAS, Penambahbaikan dan Pindaan kepada MPSAS di atas apabila ianya berkuatkuasa kelak. LLM tidak menjangkakan sebarang kesan ketara ke atas penyata kewangan LLM daripada penggunaan MPSAS, Penambahbaikan dan Pindaan MPSAS berkenaan.

2.3. Asas pengukuran

Penyata kewangan ini telah disediakan dengan menggunakan asas kos sejarah melainkan dinyatakan sebaliknya di dalam Nota 3.

2.4. Mata wang persembahan dan fungsian

Penyata kewangan ini dinyatakan pada Ringgit Malaysia (RM), iaitu mata wang fungsian untuk LLM.

Effective for financial year commencing on or after 1 January 2024

- Improvements to MPSASs 2023 - Amendments to MPSAS 1, 2, 3, 4, 5, 9, 11, 12, 13, 14, 16, 17, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37 and 38

Effective for financial year that will later be determined by Accountant General Department of Malaysia

- Amendments to MPSAS 35 - Related to MPSAS 40 - Loss of control involving controlled entities that has no operations
- Amendments to MPSAS 36 - Related to MPSAS 40 - Transactions involving associates and joint venture that has no operations
- Amendments to MPSAS 37 - Related to MPSAS 40 - Joint ventures - the transition from proportionate consolidation to the equity method

LLM will fully adopt MPSAS, Improvements and Amendments to the above MPSAS when it is entered into force. LLM anticipates no tangible effects on LLM financial statement from the adoption of MPSAS, the Improvements and Amendments of the relevant MPSAS.

2.3. Basis of measuring

This financial statement was prepared by using historical costs basis unless otherwise stated in Note 3.

2.4. Presentation and functional currency

This financial statement is presented in Ringgit Malaysia (RM), which is the functional currency for LLM.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022****2.5. Anggaran dan pertimbangan perakaunan signifikan**

Penyediaan penyata kewangan yang mematuhi MPSAS memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada penggunaan polisi perakaunan dan amaun aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan. Keputusan sebenar mungkin berbeza daripada anggaran ini.

Anggaran dan andaian asas disemak secara berterusan. Semakan ke atas anggaran perakaunan diiktiraf dalam tempoh di mana anggaran tersebut disemak dan dalam mana-mana tempoh masa depan yang terlibat.

Tiada bahagian signifikan dalam ketidakpastian anggaran dan pertimbangan kritikal dalam mengguna pakai dasar perakaunan yang mempunyai kesan ketara ke atas amaun yang diiktiraf dalam penyata kewangan selain daripada yang dinyatakan dalam nota-nota kepada penyata kewangan.

2.6 Maklumat bajet

Penyata perbandingan bajet dan amaun sebenar tidak dinyatakan di penyata kewangan ini kerana bajet LLM diputuskan tidak disiarkan secara umum.

**3. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN PENTING
SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

Polisi-polisi perakaunan berikut telah digunakan secara konsisten dalam tempoh tahun kewangan yang dibentangkan di dalam penyata kewangan melainkan jika dinyatakan sebaliknya.

3.1. Instrumen kewangan**3.1.1. Aset kewangan****(a) Pengiktirafan dan pengukuran awal**

Aset kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila, dan hanya apabila, LLM menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen berkenaan.

Pengkelasan aset kewangan adalah bergantung kepada tujuan aset kewangan berkenaan diperolehi.

2.5. Estimates and judgements of significant accounting

The preparation of the financial statement in conformity with MPSAS requires the management to make judgements, estimates and assumptions that impact the application of accounting policies and the amount of assets, liabilities, revenue and expenses. Actual results may differ from these estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Review on accounting estimates are recognised on the period in which the estimates are revised and in any future periods affected.

There are no significant areas of estimation uncertainty and critical judgements in applying accounting policies that have significant effect on the amounts recognised in the financial statement other than that are disclosed in notes to the financial statement.

2.6. Budget Information

Budget comparative statement and actual amount is not disclosed in this financial statement as LLM's budget are not published publicly.

The following accounting policies have been applied consistently in the periods presented in these financial statements, unless otherwise stated.

3.1. Financial Instruments**3.1.1. Financial Assets****(a) Initial recognition and measurement**

Financial assets are recognised in the statement of financial position when, and only when, LLM become a party to the contractual provisions of the relevant financial instruments.

The classification of financial assets is dependent on the purpose the relevant financial assets are acquired.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022

Notes to Financial Statement 31 December 2022

Instrumen kewangan diiktiraf pada awalnya pada nilai saksama ditambah, bagi aset kewangan tidak direkod pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit, kos transaksi yang terlibat dalam perolehan aset kewangan tersebut.

(b) Pengukuran berikutnya

Pengukuran berikutnya untuk aset-aset kewangan bergantung kepada klasifikasi masing-masing.

Aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit

Aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit termasuk aset kewangan dipegang untuk diniagakan dan aset kewangan yang ditetapkan di waktu pengiktirafan asalnya pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit. Aset kewangan diklasifikasikan sebagai dipegang untuk diniagakan sekiranya diperolehi bagi tujuan jualan atau belian semula di masa terdekat. Aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit dinyatakan ke Penyata Kedudukan Kewangan pada nilai saksama yang mana perubahan diiktiraf ke lebihan atau defisit.

Pinjaman dan penghutang

Pinjaman dan penghutang adalah aset kewangan bukan derivatif yang mempunyai jadual bayaran yang telah ditetapkan atau ditentukan di mana aset kewangan ini tidak disenaraikan dalam pasaran aktif. Pengukuran berikutnya bagi aset kewangan ini adalah pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif, selepas penjejasan nilai.

3.1. Instrumen kewangan

3.1.1. Aset kewangan

(c) Penyahiktirafan

Aset kewangan atau sebahagian daripadanya dinyahiktiraf apabila, dan hanya apabila hak kontraktual kepada aliran tunai daripada aset kewangan itu luput atau aset kewangan dipindahkan kepada pihak lain tanpa mengekalkan kawalan atau risiko dan ganjaran atas aset tersebut pada kuantum yang signifikan.

The financial instruments are recognised initially at added fair value, for unrecorded financial assets at fair value through surplus or deficit, transaction costs attributable to the acquisition of the said financial asset.

(b) Subsequent measurement

Subsequent measurement of financial assets is based on their respective classification.

Financial assets at fair value through surplus or deficit

Financial assets at fair value through surplus or deficit include financial assets held for trading and financial assets designated upon initial recognition at fair value through surplus or deficit. Financial assets are classified as being held for trading if they are acquired for selling or repurchasing purposes in the near future. Financial assets at fair value through surplus or deficit are stated in the Statement of Financial Position at fair value where changes are recognised as surplus or deficit.

Loans and receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets that has fixed or determinable payment schedules where these financial assets are not quoted in active market. The subsequent measurement for these financial assets are at amortised costs by using effective interest method, less value impairment.

3.1. Financial Instruments (continued)

3.1.1. Financial assets (continued)

(c) Derecognition

A financial asset or part of it is derecognised when, and only when the contractual rights to the cash flows from the financial assets expire or the financial assets is transferred to another party without retaining control or risks and rewards on the said assets on a significant quantum.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022**

Pada penyahiktirafan aset kewangan, perbezaan di antara amaun dibawa dan jumlah ganjaran yang diterima (termasuk sebarang aset baru yang diperoleh tolak sebarang liabiliti baru diambil alih) diiktiraf ke lebihan atau defisit.

(d) Penjejasan nilai

Penilaian dibuat pada setiap tarikh pelaporan untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa aset-aset kewangan mengalami penjejasan nilai. Aset kewangan dianggap mengalami penjejasan nilai apabila terdapat bukti objektif tentang penjejasan nilai disebabkan kejadian selepas tarikh taksiran awal yang memberi kesan kepada anggaran aliran tunai hadapan.

Untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa kerugian penjejasan nilai atas aset-aset kewangan telah ditanggung, pertimbangan dibuat ke atas faktor-faktor seperti kebarangkalian ketidakmampuan bayar atau kesukaran kewangan penghutang yang signifikan dan kemungkinan bayaran atau tundaan yang signifikan dalam pembayaran.

3.1.2. Liabiliti kewangan**(a) Pengiktirafan dan pengukuran awal**

Liabiliti kewangan pada awalnya diukur sama ada pada nilai saksama sekiranya liabiliti kewangan berkenaan tidak diiktiraf pada awalnya pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit, bersama dengan kos transaksi yang menyumbang secara langsung terlibat bagi menerbitkan liabiliti kewangan tersebut.

(b) Pengukuran berikutnya

Selepas pengukuran awal, kesemua liabiliti kewangan diukur pada kos terlunas.

(c) Penyahiktirafan

Liabiliti kewangan dinyahiktiraf apabila obligasi telah dipisah keluar, dibatal atau tamat.

On derecognition of financial asset, the difference between the carrying amount and the sum of consideration received (including any new asset acquired less any new liability assumed) is recognised as surplus or deficit.

(b) Value impairment

Assessment is made at each reporting date to determine whether there is objective evidence that the financial assets incurred impairment. Financial asset is deemed to be impaired when there is objective evidence of impairment caused by events after initial assessment date that affects the estimated future cash flows.

To determine whether there is objective evidence that an impairment loss on financial assets have been incurred, consideration is made on several factors such as the probability of insolvency or significant financial difficulties of debtor and default or significant delay in payments.

3.1.2. Financial liabilities**(a) Initial recognition and measurement**

Financial liabilities are measured initially at fair value, and should the relevant financial liability is not recognised initially at fair value through surplus or deficit, including direct attributable transaction costs to publish the financial liabilities.

(b) Subsequent measurement

After initial measurement, all financial liabilities are measured on amortised costs.

(c) Derecognition

Financial liabilities are derecognised when obligation is discharged, cancelled or expired.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022

Notes to Financial Statement 31 December 2022

Apabila liabiliti kewangan sedia ada ditukar dengan yang lain oleh pemiutang yang sama pada terma yang ketara perbezaannya, atau terma liabiliti sedia ada dimodifikasi secara ketara, pertukaran atau modifikasi berkenaan dikaedahkan sebagai penyahiktirafan liabiliti asal dan pengiktirafan liabiliti yang baru, dan perbezaan di antara nilai bawaan diiktiraf ke lebihan atau defisit.

When existing financial liabilities is replaced by another by the same creditor on substantially different terms, or the terms of existing liability are substantially modified, the replacement or modification is treated as derecognition of original liability and recognition of a new liability, and the difference between carrying values is recognised in surplus or deficit.

3.1.3. Hapus silang (Offset) instrumen kewangan

Aset dan liabiliti kewangan dihapus silang dan nilai bersih dilaporkan di penyata kedudukan kewangan sekiranya terdapat hak perundangan yang boleh dikuatkuasakan untuk menghapus silang amaun yang diiktiraf dan terdapat hasrat untuk menyelesaikan secara asas bersih, atau untuk merealisasikan aset dan liabiliti secara serentak.

3.1.3. Offsetting of financial instruments

Financial assets and liabilities are offset and net value reported in statement of financial position if there is enforceable legal rights to offset the recognised amount and there is an intention to settle on net basis, or to realise the assets and liabilities simultaneously.

3.2. Tunai dan kesetaraan tunai

Tunai dan kesetaraan tunai adalah tunai di tangan, baki dalam bank dan pelaburan jangka pendek cair yang sedia ditukarkan kepada jumlah tunai yang diketahui.

3.2. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise of cash in hand, cash in bank and short-term liquid investments which are readily convertible to known amount of cash.

3.3. Hartanah, loji dan peralatan

(a) Pengiktirafan dan ukuran

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada harga kos setelah ditolak susut nilai dan penjejasan nilai terkumpul.

Kos adalah termasuk kos perbelanjaan yang berkait secara terus semasa perolehan aset tersebut.

3.3. Property, plant and equipment

(a) Recognition and measurement

Property, plant and equipment are stated as costs less accumulated depreciation and impairment.

Cost includes expenditure that is directly related to the acquisition of the asset. When a significant part of property, plant and equipment has different usage life estimates, the relevant parts are accounted as separate assets.

Apabila bahagian penting sesuatu hartanah, loji dan peralatan mempunyai anggaran usia penggunaan yang berbeza, bahagian berkenaan akan dikaedahkan sebagai aset berasingan.

Capitalisation threshold for property, plant and equipment is at the cost of RM2,000 per unit. When the asset is acquired through non-exchange transaction, without any cost or nominal consideration, the asset is initially recognised at its fair value.

Ambang permodalan untuk hartanah, loji dan peralatan adalah pada kos RM2,000 seunit. Sekiranya aset diperolehi melalui transaksi bukan pertukaran, tanpa sebarang kos atau balasan nominal, aset tersebut pada mulanya diiktiraf pada nilai saksama.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022**

Kos berikutnya akan dimasukkan dalam nilai bawa aset tersebut atau diambil kira sebagai aset yang berasingan, sekiranya bersesuaian, hanya apabila faedah ekonomi masa hadapan berkaitan dengan aset itu, berkemungkinan boleh diperolehi dan kos tersebut boleh ditaksir dengan munasabah.

Apabila hartanah, loji dan peralatan dijual, untung atau rugi hasil dari penjualan tersebut ditentukan dengan membandingkan harga jualan dengan nilai dibawa aset berkenaan dan akan dikredit atau didebitkan ke lebihan atau defisit, di mana berkenaan.

Kos penukaran komponen sesuatu aset diiktiraf ke dalam nilai bawa aset berkenaan sekiranya terdapat manfaat ekonomi yang terkandung di dalam aset boleh dinikmati pada masa hadapan dan kos berkenaan boleh diukur dengan wajarnya. Nilai bawa untuk komponen yang ditukar dinyahiktiraf ke lebihan atau defisit.

(b) Susut nilai

Komponen penting bagi sesuatu aset dipertimbangkan dan sekiranya mempunyai usia penggunaan berbeza daripada bahagian yang lain, komponen berkenaan disusut nilai secara berasingan.

Susut nilai dibuat menurut kaedah garis lurus untuk melupus kira kos, berasaskan tempoh anggaran usia kegunaan setiap aset. Aset dalam pembinaan tidak disusut nilai.

Tempoh susut nilai tahunan adalah seperti berikut:

Its subsequent costs are included in the asset's carrying amount or taken into account as a separate asset, when appropriate, only when it is probable that future economic benefits related to the asset will be acquired and the costs can be reasonably evaluated.

When the property, plant and equipment are sold, the profit or loss arising from the sale of the asset is determined by comparing the selling price with the carrying value of the relevant asset and is credited or debited respectively in surplus or deficit.

The component replacement costs of an asset is recognised in the carrying value of the asset if there is economic benefit embodied in the asset that can be enjoyed in the future and the cost can be reasonably measured. The carrying value for the replaced component is derecognised to surplus or deficit.

(b) Depreciation

Significant components for an asset is assessed, and if the component has a useful life that is different from the remainder of that asset, then that component is depreciated separately.

Depreciation is charged at rates calculated to allocate the cost of the asset on a straight-line basis over its estimated useful life. Asset under construction is not depreciated.

The annual depreciation period are as follows:

Pegangan pajakan tanah <i>Leasehold lands</i>	Sepanjang tempoh pajakan <i>Throughout the lease term</i>
Bangunan dan kemudahan <i>Buildings and facilities</i>	50 tahun <i>50 years</i>
Kenderaan <i>Motor vehicles</i>	6 - 8 tahun <i>6 - 8 years</i>
Komputer dan peralatan ICT <i>Computers and ICT equipment</i>	5 - 10 tahun <i>5 - 10 years</i>
Perabot dan kelengkapan pejabat <i>Furniture and office equipment</i>	5 tahun <i>5 years</i>

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022****3.4. Hartanah pelaburan**

terdiri daripada tanah dan bangunan yang dipegang bagi mendapatkan pulangan sewa jangka panjang atau untuk kenaikan modal atau kedua-duanya dan tidak diduduki sepenuhnya atau diduduki secara tidak signifikan.

Hartanah pelaburan asalnya dinyatakan pada kos yang termasuk perbelanjaan yang berkait secara langsung untuk mendapatkan aset berkenaan. Hartanah pelaburan yang diperolehi melalui transaksi bukan pertukaran diukur pada nilai saksama pada tarikh perolehan.

Hartanah pelaburan kemudian dinilai pada nilai saksama dengan mengiktiraf perbezaan ke untung atau rugi dalam tempoh kewangan berkenaan.

Hartanah pelaburan dinyahiktiraf apabila dijual atau penggunaan dihentikan dan tiada manfaat ekonomi yang akan diperolehi apabila dilupuskan.

Untung atau rugi daripada pelupusan hartanah pelaburan diiktiraf sebagai lebihan atau kekurangan pada tahun pelupusan.

Apabila hartanah, loji dan peralatan dipindahkan ke hartanah pelaburan akibat pertukaran penggunaan, perbezaan pada tarikh pindahan antara nilai bawaan sebelum pindahan dan nilai saksama aset tersebut diiktiraf secara terus ke ekuiti sebagai penilaian semula hartanah, loji dan peralatan. Walaubagaimanapun, sekiranya keuntungan nilai saksama membalikkan kerugian rosot nilai sebelumnya, untung tersebut diiktiraf sebagai lebihan atau kekurangan.

Apabila penggunaan hartanah pelaburan berubah sebagai contoh diklasifikasikan ke hartanah, loji dan peralatan atau inventori, nilai saksamanya pada tarikh klasifikasi semula menjadi kosnya untuk perakaunan seterusnya.

3.4.1. Kaedah penentuan nilai saksama

Nilai saksama tanah dan bangunan ditentukan oleh Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta.

3.4. Investment properties

Investment properties comprise of land and buildings that are held for long-term rental yields or for capital appreciation or both and are not fully or insignificantly occupied.

Investment properties are measured initially at cost that includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the relevant asset. Investment property acquired through non-exchange transaction is measured at its fair value on the date of acquisition.

Investment properties are subsequently measured at fair values with any changes therein recognised in profit or loss within the financial period.

Investment properties are derecognised when sold or ceased to be utilised and no economic benefits that will be acquired when disposed.

Any gains or losses from the disposal of investment property is recognised as surplus or deficit in the year of disposal.

When property, plant and equipment is transferred to investment property due to the change of its use, the difference on transfer date between carrying value before transfer and fair value of the asset is recognised directly in equity as revaluation of property, plant and equipment. However, if the fair value gain reverses the previous impairment loss, the gain is recognised as surplus or deficit.

When the use of an investment property changes such that it is reclassified as property, plant and equipment or inventories, its fair value at the date of reclassification becomes its cost for subsequent accounting.

3.4.1. Fair value measurement method

The fair value of land and building are determined by Valuation and Property Services Department.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022****Tanah**

Tanah telah dinilai berasaskan kepada nilai pasaran. Kaedah penilaian yang digunakan adalah kaedah perbandingan yang berdasarkan bukti-bukti jual beli harta tanah sebanding di kawasan sekitar. Di dalam kaedah ini bukti-bukti jual beli harta-harta sebanding dianalisis dan diselaraskan untuk faktor-faktor perbezaan yang terdapat pada harta yang dinilai yang mempengaruhi nilai harta seperti lokasi, saiz, syarat nyata, bentuk, pegangan, zoning dan kriteria yang relevan.

Bangunan

Nilai saksama bangunan ditentukan menggunakan kaedah Kos Penggantian Semula. Kaedah ini mengambil kira keusangan bangunan dalam pengiraan yang dibuat. Peruntukan susut nilai akan diberikan ke atas faktor keusangan fizikal, fungsi dan ekonomi.

3.5. Aset tidak ketara

Aset tidak ketara yang diperoleh secara berasingan pada awalnya diiktiraf pada harga kos. Seterusnya, aset tidak ketara dinyatakan pada harga kos ditolak pelunasan terkumpul dan kerugian penurunan nilai terkumpul, jika ada.

Pelunasan aset tidak ketara menggunakan kaedah garis lurus ke atas nilai kos yang boleh dilunaskan bagi tempoh usia guna aset. Tempoh anggaran usia guna adalah seperti berikut:

Sistem dan aplikasi	5 tahun
Perisian	5 tahun

Land

Land was valued based on market value. Valuation method used is by comparing the market value of property in the similar area based on evidences of property's sales and purchases. In this method, evidences of property's sales and purchases will be analysed and adjusted accordingly to suit the difference factor on valued property that might influence the property's value such as location, size, specific condition, shape, holding type, zoning and relevant criteria.

Building

Fair value of building is determined by using the Depreciated Replacement Cost method. This method takes into account the obsolescence of the building in the calculation. The provision of depreciation will be based on factors such as the physical obsolescence, function, and economic value.

3.5. Intangible assets

Intangible assets acquired separately are initially recognised at cost. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses, if any.

The amortisation of intangible assets uses straight line method on cost value that can be amortised throughout the useful life period of asset. The estimated useful lives are as follows:

Sistem dan aplikasi System and application	5 tahun 5 years
Perisian Software	5 tahun 5 years

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022

Notes to Financial Statement 31 December 2022

3.6. Peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila LLM mempunyai obligasi semasa (secara konstruktif dan perundangan), kesan daripada peristiwa lalu dan berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber yang melibatkan manfaat ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi tersebut dan amaun obligasi itu boleh dianggarkan dengan pasti.

Peruntukan disemak pada setiap tarikh pelaporan dan diselaraskan untuk menggambarkan anggaran semasa terbaik.

3.7. Manfaat kakitangan

(a) Manfaat jangka pendek

Manfaat pekerja berkenaan upah, gaji, bonus dan gantian cuti rehat dikira atas dasar tanpa diskaun dan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh pekerja.

(b) Manfaat kakitangan jangka panjang dan pasca pekerjaan

Terdapat dua jenis manfaat kakitangan jangka panjang dan pasca pekerjaan iaitu Gantian Cuti Rehat ("GCR") bagi kakitangan dan manfaat perubatan bagi pesara dan tanggungannya (yang memenuhi kelayakan yang ditetapkan) yang dibayar selepas persaraan. LLM tidak memperuntukkan sebarang dana khas (aset pelan) bagi peruntukan manfaat jangka panjang dan pasca pekerjaan.

LLM mengiktiraf manfaat kakitangan jangka panjang dan pasca pekerjaan berdasarkan nilai kini obligasi manfaat ditentukan pada tarikh pelaporan. Nilai kini obligasi manfaat ditentukan adalah dinilai setiap tahun oleh pihak aktuari bertauliah dan profesional dengan menggunakan kaedah pendiskaunan terhadap jangkaan pembayaran pada masa hadapan. Keuntungan atau kerugian penilaian aktuari dilaraskan terus kepada aset/(liabiliti) atau ekuiti bersih LLM.

Kos perkhidmatan dan kos faedah diiktiraf pada penyata prestasi kewangan sebagai perbelanjaan pada tahun semasa.

3.6. Provision

A provision is recognised when LLM has current obligation (legal and constructive), as a result of past event and has the possibility that the outflow of resources involving economic benefits will be required to settle the obligation and the amount of the obligation can be estimated reliably.

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimation.

3.7. Staff benefits

(a) Short term benefits

Employee benefits in respect of wages, salaries, bonuses, replacement of annual leave and sick leave are measured on an undiscounted basis and recognised as expenses in the year where the related service is provided by the employee.

(b) Long-term employee benefits and post-employment

There are two types of long-term employee benefits and post-employment staff benefits which are Cash award in lieu of Annual Leave ("GCR") for staff and medical benefits for retirees and dependants (that fulfill prescribed qualification) paid after retirement. LLM does not allocate any special fund (plan asset) for long term and post-employment benefits provisions.

LLM recognised long-term employee benefits and post-employment staff benefits based on latest value of benefits obligation specified on date of reporting. Latest specified value of benefits obligation is valued every year by accredited and professional actuary by using discounted method on future repayment estimates. Gains or losses of actuarial evaluation is adjusted directly to LLM's assets/(liabilities) or net equity.

Service cost and interest cost are recognised in statement of financial performance as expenses in the current year.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022****(c) Pelan caruman tetap**

Caruman dibuat kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) bagi pegawai yang memilih skim KWSP dan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP) bagi pegawai yang memilih skim pencen.

Caruman tersebut diambilkira sebagai perbelanjaan di dalam Penyata Prestasi Kewangan apabila perkhidmatan berkaitan telah dilaksanakan.

(c) Fixed contribution plan

Contributions made to Employees Provident Fund (EPF) for staff who opt to the EPF scheme and Retirement Fund (Incorporated) (KWAP) for staff who opt to the pension scheme.

The contribution is considered as an expense in the Statement of Financial Performance when the related service has been performed.

3.8. Pindahan

Pindahan adalah termasuk geran, pelepasan hutang, denda, pusaka, hadiah, derma serta pemberian dalam bentuk barang dan perkhidmatan. Aset yang dipindah seperti inventori, hartanah, loji dan peralatan, hartanah pelaburan, aset tak ketara, instrumen kewangan termasuk tunai dan pindahan belum terima yang mematuhi takrif instrumen kewangan dan juga aset-aset lain diukur pada nilai saksama pada tarikh perolehan. Pindahan berkaitan dinyatakan seperti berikut:

(a) Pindahan tidak bersyarat

Pindahan tidak bersyarat diiktiraf secara terus sebagai aset dan hasil daripada urusan niaga bukan pertukaran pada tahun kewangan yang berkenaan.

(b) Pindahan bersyarat

Syarat ke atas aset yang dipindah akan menimbulkan obligasi kini terhadap pindahan yang diterima. Pindahan bersyarat seperti wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuhraya dan pinjaman kerajaan diiktiraf sebagai aset dan hasil setakat liabiliti yang tidak diiktiraf dan liabiliti diiktiraf setakat obligasi kini yang tidak dipenuhi.

(c) Terimaan pendahuluan pindahan

Terimaan pendahuluan pindahan seperti dana pembangunan lebuhraya sebelum suatu pengaturan pemindahan menjadi terikat, diiktiraf sebagai aset dan liabiliti terimaan pendahuluan. Oleh kerana LLM hanya menjalankan tugasnya sebagai agen pembayaran yang menurut sepenuhnya arahan pembayaran yang dikeluarkan oleh pihak kerajaan dan tiada

3.8. Transfers

Transfers include grants, discharge of payables, fines, inheritance, gifts, donations and contributions in the form of goods and services. Transferred assets such as inventory, property, plant and equipment, investment property, non-tangible asset, financial instrument including cash and receivable transfer that comply with the definition of financial instrument and other assets valued on fair value on the date of acquisition. The related transfers are as follows:

(a) Unconditional Transfers

Unconditional transfer is directly recognised as assets and proceeds from non-exchange transaction for the relevant financial year.

(b) Conditional Transfers

Conditions on transferred assets will create latest obligation on transfers received. Conditional transfers such as research, training and highway development contributions monies, and government loans are recognised as assets and revenue to the extent of unrecognised liability and recognised liability to the extent of unfulfilled latest obligation.

(c) Transfer prepayment proceeds

Transfer prepayment proceeds such as highway development fund prior to a transfer arrangement becomes binding, recognised as prepayment proceeds of asset and liability. As LLM only carry out its duty as payment agent in full compliance of payment instruction issued by the government and no transfer arrangements binding the transfer,

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022**

pengaturan pemindahan yang mengikat pindahan tersebut, maka tiada obligasi kini yang diiktiraf untuk dilunaskan sebagai hasil dan perbelanjaan pada penyata lebihan atau defisit dan pembayaran akan dikurangkan terus daripada terimaan pendahuluan pindahan sebagaimana lain-lain pendahuluan yang dinyatakan sebagai instrumen kewangan.

3.9. Rosot nilai untuk aset bukan kewangan**Aset penajaan tunai**

Semakan dibuat sama ada terdapat petanda bahawa nilai bawaan aset bukan kewangan mengalami penjejasan nilai.

Sekiranya ada, anggaran nilai boleh diperolehi aset berkenaan akan dilakukan.

Bagi tujuan menyemak penjejasan nilai, aset bukan kewangan dikumpulkan pada unit penajaan tunai ("UPT"), iaitu tahap terendah di mana aliran tunai boleh dikenal pasti secara berasingan.

Nilai boleh pulih aset adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksama selepas kos untuk jualan dan nilai guna. Untuk mentafsir nilai guna, unjuran aliran tunai didiskaunkan pada kadar diskaun sebelum cukai yang berpanduan kepada taksiran pasaran semasa untuk aset atau UPT berkenaan.

Penjejasan nilai akan diiktiraf apabila nilai bawa untuk aset atau UPT yang berkenaan melebihi jumlah boleh diperolehi.

Kerugian rosot nilai akan dibalikkan sekiranya terdapat perubahan anggaran yang digunakan untuk menentukan amaun boleh diperolehi sejak kerugian rosot nilai terakhir diiktiraf. Kerugian rosot nilai akan dibalikkan hanya setakat nilai bawa aset tersebut yang tidak melebihi nilai bawaan yang sepatutnya (jumlah bersih selepas susut nilai dan pelunasan), sekiranya kerugian rosot nilai tidak diiktiraf. Pembalikan ini dikreditkan ke lebihan atau defisit pada tahun kewangan pembalikan dibuat.

therefore no recognised latest obligation to be amortised as revenue and expenses on the statement of surplus or deficit will be directly deducted from transfer prepayment proceeds as other advances stated as financial instruments.

**3.9. Impairment for non-financial assets
Cash generating assets**

Review is made whether there is an indication of impairment of the carrying value of non-financial asset. If there is such indication, then the asset's recoverable amount is estimated.

For the purpose of reviewing impairment, non-financial assets are grouped together into cash generating unit (UPT), which is the lowest level where cash flows can be identified separately.

The recoverable amount of an asset is the higher value of its fair value less costs to sell and its value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the asset or UPT.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset or its related UPT exceeds its recoverable amount.

An impairment loss is reversed if there is a change in the estimates used to determine the recoverable amount since the recognition of the last impairment loss. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined (net of depreciation or amortisation), if no impairment loss had been recognised. Reversals of impairment losses are credited to surplus or deficit in the financial year in which the reversals are recognised.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022****3.10. Pengiktirafan hasil****(a) Hasil daripada urusniaga bukan pertukaran**

- i. Pindahan tidak bersyarat termasuk geran diiktiraf sebagai hasil berdasarkan Nota 3.8(a) apabila pindahan tersebut diterima ataupun penerimaannya dapat dipastikan.
- ii. Pindahan bersyarat termasuk geran diiktiraf sebagai hasil berdasarkan Nota 3.8(b) apabila pindahan tersebut diterima dan dilunaskan sebagai hasil apabila syarat pada obligasi kini dipenuhi.

(b) Hasil daripada urusniaga pertukaran

- i. Hasil paparan iklan

Hasil paparan iklan terdiri daripada caj pemprosesan permohonan dan caj pendudukan paparan iklan.

Caj pendudukan paparan iklan ini melibatkan hasil sewaan tapak struktur paparan iklan di dalam kawasan rezab lebuhraya di mana lebuhraya tersebut adalah di bawah seliaan LLM.

Kelulusan untuk mendirikan struktur paparan iklan ini diluluskan oleh YB Menteri Kerja Raya untuk suatu tempoh tertentu dengan syarat-syarat tertentu. Hasil sewaan dikenakan ke atas struktur-struktur tersebut mengikut syarat-syarat sewaan dan diiktiraf asas akruan.

- ii. Hasil pembangunan tepi lebuhraya

Hasil pembangunan tepi lebuhraya ini melibatkan bayaran pemprosesan dan bayaran perkhidmatan yang dikenakan oleh LLM kepada pemaju dan kontraktor bagi setiap permohonan pembangunan tepi lebuhraya. Pembangunan tepi lebuhraya ini melibatkan permohonan seperti akses keluar/masuk pembangunan dan stesen minyak, permohonan saluran kemudahan awam merentasi atau bersebelahan lebuhraya, jalan melintasi lebuhraya tanpa sambungan dan lain-lain kategori permohonan pembangunan tepi lebuhraya. Hasil ini diiktiraf berdasarkan bayaran yang diterima iaitu menggunakan asas tunai.

3.10. Revenue recognition**(a) Revenue from non-exchange transaction**

- i. *Unconditional transfers including grants recognised as revenues based on Note 3.8(a) when the transfer is received or its proceed can be confirmed.*
- ii. *Conditional transfers including grants recognised as revenues based on Note 3.8(b) when the transfer is received and amortised as revenue when the conditions on latest obligation is fulfilled.*

(b) Revenue from exchange transactions

- i. *Advertisement display revenue*

Advertisement display revenue consists of processing application charges and billboard location charges. Advertisement display location charges involves rental revenue of billboard structural site in highway reserves where the highway is under LLM supervision. The approval to erect billboard structure is approved by The Honourable Minister of Public Works for the specified period of time under specific conditions. Rental revenue is imposed on the structures in accordance with rental conditions and recognised as accrual basis.

- ii. *Highway roadside development revenue*

The highway roadside development revenue involves processing payment and service payment imposed by LLM to developers and contractors for each highway roadside development application. The highway roadside development involves application such as access of development exit/entrance and petrol station, application of public utilities line crossing or adjacent to highways, roads crossing highways without connection and other highway roadside development application categories. The revenues are recognised based on payment received which is on cash basis.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022

Notes to Financial Statement 31 December 2022

iii. Hasil sewaan

Hasil sewaan dikenakan ke atas bangunan dan tanah milik LLM mengikut syarat perjanjian penyewaan dan diiktiraf secara garis lurus berdasarkan tempoh sewaan melalui inbois yang dikeluarkan kecuali sewaan padang dan dewan diiktiraf apabila bayaran diterima.

iv. Keuntungan simpanan tetap

Keuntungan simpanan tetap diiktiraf pada asas akrual berdasarkan kepada kadar keuntungan efektif bank berlesen dan institusi kewangan mengikut tempoh tertentu.

v. Caj pemantauan pengurusan trafik

Caj pemantauan pengurusan trafik ini melibatkan caj pengurusan trafik bagi kerja-kerja pembinaan infrastruktur awam yang melibatkan kawasan berdekatan dengan rezab lebuhraya.

vi. Caj pengurusan wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuhraya

Caj wang pengurusan sumbangan, penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuhraya (PLPL) ini adalah caj sebanyak 20% daripada pelunasan wang sumbangan PLPL yang diiktiraf berdasarkan asas akrual.

vii. Lain-lain terimaan

Lain-lain terimaan adalah terimaan selain daripada Nota 3.10(b)i hingga Nota 3.10(b)vi di atas. Ianya diiktiraf apabila bayaran diterima kerana ketidakpastian dalam membuat pengukuran dan kutipan hasil tersebut.

3.11. Percukaian

Cukai pendapatan atas untung atau rugi bagi tempoh semasa terdiri daripada cukai semasa. Cukai semasa adalah jumlah anggaran cukai pendapatan yang perlu dibayar ke atas keuntungan boleh cukai bagi tempoh semasa dan dikira menggunakan kadar cukai yang dikuatkuasakan pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan.

iii. Rental revenue

Rental revenue is imposed on buildings and land owned by LLM based on the conditions of rental agreement and recognised as straight line based on rental period through invoice issued except rental of fields and halls is recognised upon the receipt of payment.

iv. Interest on fixed deposits

Interest on fixed deposits is recognised on accrual basis based on effective interest rates of licensed bank and financial institutions based on specific period.

v. Traffic management monitoring charges

The traffic management monitoring charges include traffic management charges for public infrastructure construction works of areas close to the highway reserves.

vi. Management charges of research, training and highway development contribution monies.

The management charges of research, training and highway development (PLPL) contribution monies is 20% from PLPL contribution monies amortisation recognised based on accrual basis.

vii. Other proceeds

Other proceeds are proceeds other than Note 3.10(b)i until Note 3.10(b)vi mentioned above. It is recognised when payment is received due to uncertainty in making assessment and collection of the revenue.

3.11. Taxation

Income tax on gains or losses for the current period consists of current taxes. Current tax is an estimated sum of payable income tax on taxable gains for current period and calculated using tax rates enforced on the date of Statement of Financial Standings.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022**

Manakala, pembayaran Cukai Jualan dan Perkhidmatan (SST) telahpun termasuk dalam harga perolehan dan diambil kira pada Penyata Prestasi Kewangan di perbelanjaan yang berkaitan.

While, Sales and Services Tax (SST) has been included in the procurement price and taken into account in the Statement of Financial Performance in the related expenses.

3.12. Transaksi nilai saksama

Kecuali transaksi pajakan, nilai saksama sesuatu aset atau liabiliti ditentukan sebagai harga yang akan diterima sebagai jualan aset atau dibayar untuk pindahan liabiliti secara transaksi teratur di antara peserta urusan niaga pada tarikh taksiran dilakukan. Taksiran ini mengandaikan transaksi untuk menjual aset atau memindah liabiliti berlaku sama ada di pasaran utama atau di pasaran yang paling berpulangan tinggi.

3.12. Fair value transaction

Fair value of an asset or a liability, except for leasing transaction, is determined as the price that will be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between transaction participants on the assessment date. The measurement assumes that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either in the principal market or in high yielding market.

Nilai saksama instrumen kewangan yang diniaga secara aktif di pasaran kewangan teratur ditentukan secara merujuk kepada harga bidaan tersiar dikala urusan niaga ditutup pada tarikh pelaporan. Untuk instrumen kewangan tanpa pasaran aktif, nilai saksama dibuat menggunakan kaedah penilaian.

The fair value of financial instruments that are traded actively in organised financial markets is determined by reference to quoted market bid prices at the close of business on the reporting date. For financial instruments where there is no active market, fair value is determined by using valuation methods.

Kaedah berkenaan termasuk menggunakan transaksi pasaran secara tulus, rujukan kepada nilai saksama instrumen lain yang seakan, analisa aliran tunai didiskaunkan atau model penilaian lain.

The methods includes using recent arm's length market transactions, reference to the current fair value of another similar instrument, discounted cash flow analysis or other valuation models.

Untuk aset bukan kewangan, taksiran nilai saksama mengambil kira keupayaan peserta pasaran untuk menjana manfaat ekonomi menggunakan aset berkenaan secara terbaik atau secara menjual kepada peserta urusan niaga lain yang dijangka akan memanfaatkan aset berkenaan sebaik mungkin.

For non-financial asset, the fair value assessment takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that will use the asset in its highest and best use.

Untuk menaksir nilai saksama sesuatu aset atau liabiliti, LLM menggunakan data pasaran yang boleh diperhati secara sejauh mungkin. Nilai saksama dikelaskan kepada peringkat berbeza di dalam hierarki nilai saksama berdasarkan kepada input yang diguna untuk kaedah penilaian seperti berikut:

When measuring the fair value of an asset or a liability, LLM uses observable market data as far as possible. Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the input used in the valuation technique as follows:

- Peringkat 1 – Harga tersiar (tanpa dilaraskan) di pasaran aktif untuk aset atau liabiliti yang dikenal pasti.

- Level 1 – Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identified assets or liabilities.

- Peringkat 2 – Input selain dari harga tersiar dalam lingkungan Peringkat 1 yang boleh diperhati untuk aset atau liabiliti, samada secara langsung (iaitu harga) atau tidak langsung (iaitu diperoleh dari harga).
- Peringkat 3 – Input untuk aset atau liabiliti yang tidak berdasar kepada data pasaran boleh diperhati (input tidak boleh diperhati).

LLM mengiktiraf pindahan di antara hierarki nilai saksama di kala berlaku peristiwa atau perubahan keadaan yang menyebabkan pindahan berkenaan.

3.13. Pihak-pihak berkaitan

Untuk tujuan penyata kewangan ini, pihak dianggap berkaitan dengan LLM sekiranya LLM mempunyai keupayaan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal atau mengawal bersama pihak atau melaksanakan pengaruh penting ke atas pihak dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya, atau di mana LLM dan pihaknya tertakluk kepada kawalan bersama. Pihak yang berkaitan mungkin individu atau entiti yang lain.

Pihak berkaitan juga termasuk kakitangan pengurusan utama yang ditakrifkan sebagai orang yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti LLM sama ada secara langsung atau tidak langsung.

- *Level 2 – Input other than quoted price in the observable scope of Level 1 for asset or liability, whether directly (price) or indirectly (obtained from price).*
- *Level 3 – Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs).*

LLM recognises transfer between levels of fair value hierarchy as of the date of the event or change in circumstances that caused the transfers.

3.13. Related parties

For the financial statement purposes, parties are deemed related to LLM if LLM has the capacity, directly or indirectly, to control or joint control or impose significant influence on parties in making financial and operational decisions, or otherwise, or where LLM and its party are subject to joint control. Related parties may consist of individuals or other entities.

Related parties also includes principal management staff defined as a person that possesses authority and responsibility to plan, direct and control LLM activities either directly or indirectly.

4. BAKI BANK DAN WANG TUNAI LUPTI TET DOLOREM RATIAS

	31.12.2022 RM	31.12.2021 RM	1.1.2021 RM
Baki bank <i>Bank balance</i>	19,260,479	55,284,685	24,806,003
Wang tunai <i>Cash</i>	13,000	13,000	13,000
	19,273,479	55,297,685	24,819,003

5. SIMPANAN TETAP FIXED DEPOSITS

	31.12.2022 RM	31.12.2021 RM	1.1.2021 RM
Bank berlesen <i>Licensed banks</i>	604,000,000	193,000,000	276,000,000
Institusi kewangan <i>Financial institutions</i>	605,000,000	998,000,000	942,000,000
	1,209,000,000	1,191,000,000	1,218,000,000

Simpanan tetap adalah simpanan di bank berlesen dan institusi kewangan bagi tempoh simpanan antara 1 hingga 6 bulan (31.12.2021 dan 1.1.2021: 1 hingga 6 bulan) dengan kadar faedah antara 2.05% - 4.45% (31.12.2021: 2.05% - 2.30%; dan 1.1.2021: 2.00% - 3.70%).

Fixed deposits are deposits in licensed banks and financial institutions for a period between 1 to 6 months (31.12.2021 and 1.1.2021: 1 to 6 months) interest rates between 2.05% - 4.45% (31.12.2021: 2.05% - 2.30%; and 1.1.2021: 2.00% - 3.70%).

6. URUSNIAGA PERTUKARAN BELUM TERIMA RECEIVABLE FROM EXCHANGE TRANSACTIONS

	31.12.2022 RM	31.12.2021 RM	1.1.2021 RM
Amaun kasar / Gross amount			
Akaun akan terima (Nota 6(a)) <i>Receivable account (Note 6(a))</i>	-	41,704,818	-
Penghutang sewaan (Nota 6(b)) <i>Rental receivables (Note 6(b))</i>	5,586,210	9,361,579	10,751,361
Penghutang lain (Nota 6(c)) <i>Other receivables (Note 6(c))</i>	2,804,459	2,109,632	1,651,645
Deposit dan cagaran <i>Deposits and security</i>	63,700	63,700	63,700
Pelbagai pendahuluan (Nota 6(d)) <i>Miscellaneous Prepayments (Note 6(d))</i>	5,954,444	5,951,218	5,970,558
	14,408,813	59,190,947	18,437,264
Tolak: Peruntukan rosot nilai / Less: Allowance for impairment loss			
Penghutang sewaan <i>Rental receivables</i>	(2,104,550)	(376,020)	(266,000)
	12,304,263	58,814,927	18,171,264
Didedahkan sebagai / Presented as:			
Aset semasa <i>Current assets</i>	12,164,188	58,595,363	17,938,921
Aset bukan semasa <i>Non-current assets</i>	140,075	219,564	232,343
	12,304,263	58,814,927	18,171,264

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022****(a) Akaun akan terima**

LLM telah mendahulukan perbelanjaan bagi Projek Membekal dan Memasang Crash Cushion di lebuhraya dibawah pengawasan LLM serta Projek Pemasangan Lampu LED di Lebuhraya KL-Karak.

Kementerian Kewangan (MOF) melalui surat bertarikh 18 Mac 2022 telah bersetuju untuk LLM membuat pelarasan bagi mengimbuhi balik amaun yang telah didahulukan dengan menggunakan baki peruntukan pembangunan yang telah selesai akaun akhir. Pelarasan telah dibuat dalam tahun kewangan semasa.

(b) Analisa pengumuran

LLM mengemaskini jadual pengumuran bagi penghutang sewaan sahaja. Analisa pengumuran adalah seperti berikut:

(a) Account receivables

LLM advances expenditure for Supply and Installation of Crash Cushion Project on the highway under the supervision of LLM and LED light Installation Project on KL-Karak Highway.

The Ministry of Finance (MOF) through its letter dated 18 March 2022 agreed for LLM to make adjustments to reimburse the amount advanced by using the balance of development provision that has completed its final account. The adjustments were made in the current financial year.

(b) Ageing analysis

LLM is to maintain its ageing schedule for rental receivables only. The ageing analysis is as follows:

	31.12.2022 RM	31.12.2021 RM	1.1.2021 RM
Belum tertunggak dan tidak dirosotnilai <i>Not due and not impaired</i>	404,624	1,000	507,301
1 hingga 90 hari tertunggak dan tidak dirosotnilai <i>1 to 90 days due and not impaired</i>	55,069	334,179	1,343,490
91 hingga 360 hari tertunggak dan tidak dirosotnilai <i>91 to 360 days due and not impaired</i>	890,900	2,321,550	2,393,720
Lebih 360 hari tertunggak dan tidak dirosotnilai <i>More than 360 days due and not impaired</i>	2,131,067	6,328,830	6,240,850
	3,481,660	8,985,559	10,485,361
Dirosotnilai <i>Impaired</i>	2,104,550	376,020	266,000
	5,586,210	9,361,579	10,751,361

Penghutang yang belum tertunggak dan tidak dijejasnilai.

Penghutang yang belum tertunggak dan tidak dijejasnilai merupakan penghutang yang mempunyai kepercayaan kredit dan mempunyai rekod pembayaran yang baik dengan LLM.

Receivables that are neither past due nor impaired.

Receivables that are neither past due nor impaired are creditworthy debtors with good payment records with LLM.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022****Penghutang yang telah tertunggak tetapi tidak dijejasnilai.**

Penghutang yang telah tertunggak tetapi tidak dijejasnilai merujuk kepada penghutang dengan corak pembayaran balik yang lebih perlahan. Berdasarkan pengalaman lalu, LLM yakin dapat memungut hutang tersebut dan berpendapat bahawa tiada peruntukan untuk jejasnilai diperlukan bagi baki tersebut memandangkan baki dinilai sebagai boleh diperolehi semula sepenuhnya.

Penyesuaian peruntukan rosot nilai penghutang sewaan

Peruntukan rosot nilai penghutang sewaan pada 31 Disember 2022 disesuaikan kepada baki awal elaun kerugian adalah seperti berikut :

Receivables that are past due but not impaired.

Receivables that are past due but not impaired refers to debtors with slower repayment pattern. Based on past experience, LLM is confident to collect the debts and is of the opinion that no allowance for impairment is necessary as these balances are assessed to be fully recoverable.

Adjustments of rental receivables impairment loss provision

Provision of rental receivables impairment on 31 December 2022 is adjusted to initial balance of losses allowance as follows:

	2022 RM	2021 RM
Pada 1 Januari <i>On 1 January</i>	376,020	266,000
Aset kewangan baharu terjejas kredit <i>Credit impaired new financial assets</i>	1,983,320	308,820
Pembalikan kerugian rosotnilai <i>Impairment losses reversal</i>	(254,790)	(198,800)
Pada 31 Disember / On 31 December	2,104,550	376,020

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022****(c) Penghutang lain**

Penghutang lain terdiri daripada:

(c) Other receivables

Other receivables consist of:

	31.12.2022 RM	31.12.2021 RM	1.1.2021 RM
Bangunan pentadbiran dan tapak-tapak komersial <i>Administrative building and commercial sites</i>	-	70,000	-
Bayaran balik belanja <i>Expenses repayment</i>	129,823	28,326	42,876
Caj pemantauan pengurusan trafik <i>Traffic management monitoring charges</i>	30,000	18,000	-
Cukai input GST <i>GST input tax</i>	-	169,698	169,698
Keuntungan simpanan tetap terakru <i>Accrued fixed deposits interests</i>	2,194,738	1,230,766	1,109,736
Penalti lebuhraya <i>Highway penalties</i>	76,871	190,500	-
Penganjuran acara dan kursus <i>Organisation of events and courses</i>	148,170	36,180	-
Pinjaman kakitangan <i>Staff loans</i>	224,857	314,279	329,335
Wang sumbangan latihan, penyelidikan dan pembangunan lebuhraya <i>Training, research and highway development contribution monies</i>	-	50,000	-
Lain-lain <i>Others</i>	-	1,883	-
	2,804,459	2,109,632	1,651,645

d) Pelbagai pendahuluan

Pelbagai pendahuluan terdiri daripada:

(d) Other advances

Other advances consist of:

	31.12.2022 RM	31.12.2021 RM	1.1.2021 RM
Pendahuluan pelbagai <i>Miscellaneous prepayments</i>	3,536	310	19,650
Pendahuluan projek <i>Project advances</i>	46,980	46,980	46,980
Pendahuluan tanah <i>Land advances</i>	5,903,928	5,903,928	5,903,928
	5,954,444 5,951,218	2,109,632	5,970,558

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022****7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN**
RECEIVABLE FROM EXCHANGE TRANSACTIONS

	Pegangan pajakan tanah <i>Leasehold lands</i> RM	Bangunan dan Kemudahan <i>Buildings and facilities</i> RM	Kenderaan <i>Vehicles</i> RM
KOS / COST			
Pada 1 Januari 2021 / As at 1 January 2021	3,000,670	62,197,852	5,691,408
Pelarasan reklasifikasi <i>Reclassification adjustments</i>	-	-	-
Tambahan / Additions	-	-	402,172
Pelupusan / Disposals	-	-	(464,196)
Pada 31 Disember 2021 / As at 31 December 2021	3,000,670	62,197,852	5,629,384
Pelarasan reklasifikasi <i>Reclassification adjustments</i>	-	-	-
Tambahan / Additions	-	-	-
Pelupusan / Disposals	-	-	(552,995)
Hapuskira / Write-off	-	-	-
Pada 31 Disember 2022 <i>As at 31 December 2022</i>	3,000,670	62,197,852	5,076,389
SUSUT NILAI TERKUMPUL / ACCUMULATED DEPRECIATION			
Pada 1 Januari 2021 / As at 1 January 2021	689,127	16,972,794	4,065,428
Pelarasan reklasifikasi <i>Reclassification adjustments</i>	-	-	-
Susut nilai tahun semasa <i>Current year depreciation</i>	42,650	1,243,957	282,506
Pelupusan / Disposals	-	-	(426,039)
Pada 31 Disember 2021 / As at 31 December 2021	731,777	18,216,751	3,921,895
Pelarasan reklasifikasi <i>Reclassification adjustments</i>	-	-	-
Susut nilai tahun semasa <i>Current year depreciation</i>	42,651	1,243,958	287,022
Pelupusan / Disposals	-	-	(512,190)
Hapuskira / Write-off	-	-	-
Pada 31 Disember 2022 <i>As at 31 December 2022</i>	42,651	1,243,958	(225,168)
NILAI BAWAAN / CARRYING VALUE			
Pada 31 Disember 2022 <i>As at 31 December 2022</i>	2,958,019	60,953,894	5,301,557
Pada 31 Disember 2021 <i>As at 31 December 2021</i>	2,268,893	43,981,101	1,707,489
Pada 1 Januari 2021 <i>As at 1 January 2021</i>	2,311,543	45,225,058	1,625,980

Komputer dan Peralatan ICT <i>Computers and ICT equipment</i> RM	Perabot dan Kelengkapan Pejabat <i>Furniture and office equipment</i> RM	Aset Dalam Pembinaan <i>Assets under construction</i> RM	JUMLAH <i>TOTAL</i> RM
14,905,529	9,594,066	552,879	95,942,404
610,044	(451,119)	-	158,925
607,340	531,012	8,460	1,548,984
-	(66,918)	-	(531,114)
16,122,913	9,607,041	561,339	97,119,199
20,600	(20,600)	-	-
1,766,300	465,669	5,000	2,236,969
-	(1,249,995)	-	(1,802,990)
(34,615)	(2,800)	-	(37,415)
17,875,198	8,799,315	566,339	97,515,763
10,844,935	7,224,123	-	39,796,407
136,452	(22,556)	-	113,896
837,489	794,797	-	3,201,399
-	(66,898)	-	(492,937)
11,818,876	7,929,466	-	42,618,765
3,317	(3,317)	-	-
877,809	683,494	-	3,134,934
-	(1,249,896)	-	(1,762,086)
(22,061)	(47)	-	(22,108)
859,065	(569,766)	-	(43,969,505)
17,016,133	9,369,081	566,339	53,546,258
4,304,037	1,677,575	561,339	54,500,434
4,060,594	2,369,943	552,879	56,145,997

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022**

Termasuk dalam bangunan dan kemudahan, nilai bawaan berjumlah RM5,710,344 (31.12.2021: RM5,915,270; dan 1.1.2021: RM6,120,196) adalah bangunan yang dibina di atas tanah bukan milik LLM. Hartanah, loji dan peralatan berkos RM19,168,871 (31.12.2021: RM18,391,230; dan 1.1.2021: RM18,658,166) telah disusut nilai sepenuhnya namun masih digunakan oleh LLM pada tahun semasa.

(a) Aset Dalam Pembinaan

Pecahan hartanah, loji dan peralatan dalam pembinaan adalah seperti berikut:

Including inside the buildings and facilities, carrying value of RM5,710,344 (31.12.2021: RM5,915,270; and 1.1.2021: RM6,120,196) are buildings built on land that is not the property of LLM. Property, plant and equipment costing RM19,168,871 (31.12.2021: RM18,391,230; and 1.1.2021: RM18,658,166) depreciated fully, nevertheless still being used by LLM in the current year.

(a) Assets under construction

Breakdown of property, plant and equipment under construction are as follows:

	31.12.2022 RM	31.12.2021 RM	1.1.2021 RM
Perabot dan kelengkapan pejabat <i>Furniture and office equipment</i>	566,339	561,339	552,879

(b) Komitmen Modal

Pecahan komitmen modal melibatkan hartanah, loji dan peralatan adalah seperti berikut:

(b) Capital commitment

Breakdown of capital commitment involving property, plant and equipment are as follows:

	31.12.2022 RM	31.12.2021 RM (seperti dinyatakan semula / as restated)	1.1.2021 RM
Komputer dan peralatan ICT <i>Computers and ICT equipment</i>	180,150	175,650	-
Perabot dan kelengkapan pejabat <i>Furniture and office equipment</i>	1,382,700	7,500	4,039,335
	1,562,850	183,150	4,039,335

(c) Tambahan**(c) Additions**

	2022 RM	2021 RM
Tambahan dalam tahun semasa <i>Additions in the current year</i>	2,236,969	1,548,984
Tolak: pemberian peralatan <i>Less: equipment grants</i>	(2,800)	-
Pembelian hartanah, loji dan peralatan <i>Purchase of property, plant and equipment</i>	2,234,169	1,548,984

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022****8. HARTANAH PELABURAN
INVESTMENT PROPERTIES**

	31.12.2022 RM	31.12.2021 RM
Pada awal tahun <i>At the beginning of the year</i>	54,379,000	52,860,550
Keuntungan atas perubahan nilai saksama hartanah pelaburan <i>Gain on change in fair value of investment properties</i>	-	1,518,450
Pada akhir tahun <i>At the end of the year</i>	54,379,000	54,379,000

Pecahan hartanah pelaburan adalah seperti berikut:

Breakdown of investment properties are as follows:

	31.12.2022 RM	31.12.2021 RM	1.1.2021 RM
Pegangan pajakan tanah	53,246,000	53,246,000	51,727,550
Bangunan	1,133,000	1,133,000	1,133,000
Pada nilai saksama	54,379,000	54,379,000	52,860,550

Amaun berikut telah diiktiraf di lebihan dan kurangan tahun semasa:

The following amount are recognised as surplus and deficit in the current year:

	2022 RM	2021 RM
Hasil sewaan <i>Rental revenue</i>	221,987	169,906
Kos operasi langsung / <i>Direct operation costs:</i>		
- Hartanah pelaburan menjana pendapatan <i>Income generating from investment properties</i>	30,462	27,647
- Hartanah pelaburan tidak menjana pendapatan <i>Non-income generating from investment properties</i>	134,482	103,143
	164,944	130,790

Hartanah pelaburan LLM mendatangkan hasil melalui perjanjian sewaan dan pajakan. Tempoh perjanjian sewaan dan pajakan ini adalah antara 1 hingga 30 tahun.

LLM investment properties generating revenues through rental and leasing agreement. Period of the rental and leasing agreement is between 1 to 30 years.

Hasil sewaan dan pajakan minimum masa hadapan yang akan diterima adalah seperti berikut:

Receivables future minimum rental and leasing revenue are as follows:

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022**

	2022 RM	2021 RM (seperti dinyatakan semula / as restated)
Dalam masa setahun <i>Within one year</i>	167,867	190,907
Lebih setahun tetapi tidak melebihi 5 tahun <i>More than one year but not exceeding 5 years</i>	635,748	327,347
Lebih dari 5 tahun <i>More than 5 years</i>	3,162,379	3,289,046
	3,965,994	3,807,300

**9. ASET TIDAK KETARA
INTANGIBLE ASSETS**

	Sistem dan Aplikasi <i>Systems and application</i> RM	Perisian <i>Software</i> RM	Aset dalam pembinaan <i>Assets under construction</i> RM	JUMLAH <i>TOTAL</i> RM
Kos / Cost				
Pada 1 Januari 2021 <i>As at 01 January 2021</i>	5,089,292	316,337	434,325	5,839,954
Pelarsan reklasifikasi <i>Reclassification adjustments</i>	(158,925)	-	-	(158,925)
Tambahan <i>Additions</i>	299,547	-	1,186,396	1,485,943
Pindahan <i>Transfers</i>	1,348,675	84,800	(1,433,475)	-
Pada 31 Disember 2021 <i>As at 31 December 2021</i>	6,578,589	401,137	187,246	7,166,972
Pelarsan reklasifikasi <i>Reclassification adjustments</i>	(30,000)	30,000	-	-
Tambahan <i>Additions</i>	-	-	176,716	176,716
Pindahan <i>Transfers</i>	232,445	69,805	(302,250)	-
Hapuskira <i>Write-off</i>	(713,756)	(141,024)	-	(854,780)
Pada 31 Disember 2022 <i>As at 31 December 2022</i>	6,067,278	359,918	61,712	6,488,908
Pelunasan / Amortization				
Pada 1 Januari 2021 <i>As at 1 January 2021</i>	4,195,655	254,847	-	4,450,502
Pelarsan reklasifikasi <i>Reclassification adjustments</i>	(113,896)	-	-	(113,896)
Tambahan <i>Additions</i>	593,264	78,523	-	671,787
Pada 31 Disember 2021 <i>As at 31 December 2021</i>	4,675,023	333,370	-	5,008,393
Pelarsan reklasifikasi <i>Reclassification adjustments</i>	(12,000)	12,000	-	-

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022**

Tambahan <i>Additions</i>	595,979	53,804	-	649,783
Hapuskira <i>Write-off</i>	(713,754)	(141,023)	-	(854,777)
Pada 31 Disember 2022 <i>As at 31 December 2022</i>	4,545,248	258,151	-	4,803,399
Nilai bawaan / <i>Carrying value</i>				
Pada 31 Disember 2022 <i>As at 31 December 2022</i>	1,522,030	101,767	61,712	1,685,509
Pada 31 Disember 2021 <i>As at 31 December 2021</i>	1,903,566	67,767	187,246	2,158,579
Pada 1 Januari 2021 <i>As at 01 January 2021</i>	893,637	61,490	434,325	1,389,452

(a) Komitmen Modal

Pecahan komitmen modal melibatkan aset tidak ketara adalah seperti berikut:

(a) *Capital commitment*

Breakdown of capital commitment involving intangible assets are as follows:

	31.12.2022 RM	31.12.2021 RM	1.1.2021 RM
	(seperti dinyatakan semula / <i>as restated</i>)		
Sistem dan aplikasi <i>System and application</i>	532,803	57,023	1,066,137
Perisian <i>Software</i>	-	69,805	1,515,582
	532,803	126,828	2,581,719

10. URUSNIAGA PERTUKARAN BELUM BAYAR
INVESTMENT PROPERTIES

	31.12.2022 RM	31.12.2021 RM	1.1.2021 RM
Pemiutang <i>Payables</i>	10,349,352	8,962,419	9,393,474
Lain-lain pemiutang <i>Other payables</i>	581,242	614,667	651,333
Deposit diterima <i>Deposits received</i>	1,792,390	2,906,477	1,664,867
Pendahuluan projek diterima <i>Project prepayment</i>	4,335,110	16,088,693	13,755,198
	17,058,094	28,572,256	25,464,872
Didedahkan sebagai / <i>Presented as:</i>			
Liabiliti semasa <i>Current liabilities</i>	11,393,798	23,377,487	21,383,970
Liabiliti bukan semasa <i>Non-current liabilities</i>	5,664,296	5,194,769	4,080,902
	17,058,094	28,572,256	25,464,872

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022**

Urusniaga pertukaran belum bayar adalah tidak bercagar dan tiada faedah. Terma pembayaran mengikut polisi LLM adalah 14 hari daripada tarikh penerimaan dokumen lengkap dan sempurna.

Payables from exchange transactions is unsecured and interest free. Terms of payment according to LLM policy is 14 days from the date of receipt of complete and full documents.

**11. PERUNTUKAN MANFAAT KAKITANGAN
STAFF BENEFITS PROVISION**

	31.12.2022 RM	2021 RM (seperti dinyatakan semula / as restated)
Pada awal tahun <i>At the beginning of the year</i>	29,018,724	33,687,081
Peruntukan tahun semasa <i>Current year provision</i>	2,200,090	2,533,747
Keuntungan aktuari <i>Actuarial gains</i>	(4,902,353)	(6,083,361)
Manfaat dibayar <i>Benefits paid</i>	(2,112,045)	(1,118,743)
Pada akhir tahun <i>At the end of the year</i>	24,204,416	29,018,724
Didedahkan sebagai / <i>Presented as:</i>		
Liabiliti semasa <i>Current liabilities</i>	974,734	846,448
Liabiliti bukan semasa <i>Non-current liabilities</i>	23,229,682	28,172,276
Nilai obligasi tidak berdana <i>Non-funded obligation value</i>	24,204,416	29,018,724

Peruntukan pada tahun semasa yang diambil kira dalam penyata prestasi kewangan terbahagi kepada item berikut:

Provision in current year taken into account in statement of financial performance consists of the following items:

	2022 RM	2021 RM (seperti dinyatakan semula / as restated)
Kos perkhidmatan semasa <i>Current service cost</i>	239,610	297,123
Kos faedah <i>Interest cost</i>	1,960,480	2,236,624
	2,200,090	2,533,747

(a) Peruntukan bagi manfaat perubatan pesara

Pergerakan dalam peruntukan bagi manfaat perubatan pesara LLM adalah seperti berikut:

(a) Provision for retiree medical benefit

Movement in provision for LLM retiree medical benefit are as follows:

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022**

	31.12.2022 RM	31.12.2021 RM (seperti dinyatakan semula / as restated)
Pada awal tahun <i>At the beginning of the year</i>	25,687,604	29,882,207
Peruntukan tahun semasa <i>Current year provision</i>	1,960,480	2,236,624
Keuntungan aktuari <i>Actuarial gains</i>	(4,883,249)	(5,589,583)
Manfaat dibayar <i>Benefits paid</i>	(1,178,051)	(841,644)
Pada akhir tahun <i>At the end of the year</i>	21,586,784	25,687,604
Didedahkan sebagai / <i>Presented as:</i>		
Liabiliti semasa <i>Current liabilities</i>	203,584	226,965
Liabiliti bukan semasa <i>Non-current liabilities</i>	21,383,200	25,460,639
Nilai obligasi tidak berdana <i>Non-funded obligation value</i>	21,586,784	25,687,604

Peruntukan pada tahun semasa yang diambil kira dalam penyata prestasi kewangan terbahagi kepada item berikut:

Provision in current year taken into account in statement of financial performance consists of the following items:

	2022 RM	2021 RM (seperti dinyatakan semula / as restated)
Kos perkhidmatan semasa <i>Current service cost</i>	914,959	1,039,424
Kos faedah <i>Interest cost</i>	1,045,521	1,197,200
	1,960,480	2,236,624

Andaian utama yang digunakan dalam pengiraan peruntukan manfaat perubatan pesara adalah seperti berikut:

The principal assumptions used in determining retiree medical provision are as follows:

	31.12.2022 %	31.12.2021 % (seperti dinyatakan semula / as restated)	1.1.2021 % (seperti dinyatakan semula / as restated)
Kadar diskaun <i>Discount rate</i>	4.78	4.01	3.23
Kadar inflasi kos perubatan <i>Medical cost inflation rate</i>	4.00 - 8.00	4.00 - 8.00	4.00 - 8.00

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022****(b) Peruntukan bagi gantian cuti rehat**

Pergerakan dalam peruntukan bagi gantian cuti rehat LLM adalah seperti berikut:

(b) Peruntukan bagi gantian cuti rehat

Pergerakan dalam peruntukan bagi gantian cuti rehat LLM adalah seperti berikut:

	31.12.2022 RM	31.12.2021 RM (seperti dinyatakan semula / as restated)
Pada awal tahun <i>At the beginning of the year</i>	3,331,120	3,804,874
Peruntukan tahun semasa <i>Current year provision</i>	239,610	297,123
Keuntungan aktuari <i>Actuarial gains</i>	(19,104)	(493,778)
Manfaat dibayar <i>Benefits paid</i>	(933,994)	(277,099)
Pada akhir tahun <i>At the end of the year</i>	2,617,632	3,331,120
Didedahkan sebagai / <i>Presented as:</i>		
Liabiliti semasa <i>Current liabilities</i>	771,150	619,483
Liabiliti bukan semasa <i>Non-current liabilities</i>	1,846,482	2,711,637
Nilai obligasi tidak berdana <i>Non-funded obligation value</i>	2,617,632	3,331,120

Peruntukan pada tahun semasa yang diambil kira dalam penyata prestasi kewangan terbahagi kepada item berikut:

Provision in current year taken into account in statement of financial performance consists of the following items:

	2022 RM	2021 RM (seperti dinyatakan semula / as restated)
Kos perkhidmatan semasa <i>Current service cost</i>	141,921	161,096
Kos faedah <i>Interest cost</i>	97,689	136,027
	239,610	297,123

Andaian utama digunakan dalam pengiraan peruntukan gantian cuti rehat adalah seperti berikut:

The principal assumptions used in determining annual leave replacement provision are as follows:

	31.12.2022 %	31.12.2021 %	1.1.2021 %
Kadar diskaun <i>Discount rate</i>	4	4	4
Kadar kenaikan gaji <i>Salary increment rate</i>	3	3	3

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022**

Peruntukan manfaat kakitangan merujuk kepada pelan manfaat persaraan yang membenarkan kakitangan mengumpul cuti tahunan yang boleh ditukarkan kepada wang tunai di mana bayaran sekaligus dibuat pada tarikh persaraan wajib atau lebih awal melalui persaraan pilihan, persaraan disebabkan kesihatan atau meninggal dunia dalam perkhidmatan.

Employee benefit provision refers to a retirement benefit plan that allows employees to accumulate their annual leave which can be converted into cash where lump sum payments are made on a mandatory retirement date or earlier through optional retirement, retirement due to health or death in service.

12. WANG SUMBANGAN PENYELIDIKAN, LATIHAN DAN PEMBANGUNAN LEBUH RAYA
INVESTMENT PROPERTIES

	31.12.2022 RM	31.12.2021 RM
Pada awal tahun <i>At the beginning of the year</i>	66,662,108	62,503,811
Terimaan tahun semasa <i>Current year proceeds</i>	8,572,541	9,589,907
Pelunasan tahun semasa <i>Current year amortisation</i>	(3,194,303)	(4,507,743)
Caj pengurusan (Nota 19) <i>Management charges (Note 19)</i>	(638,861)	(923,867)
Pada akhir tahun <i>At the end of the year</i>	71,401,485	66,662,108

Wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuhraya diperoleh daripada syarikatsyarikat konsesi lebuhraya seperti mana termaktub dalam perjanjian konsesi masing-masing.

Research, training and highway development contribution monies are contributed by highway concessionaires as required in their respective concession agreements.

13. DANA PEMBANGUNAN LEBUH RAYA
HIGHWAY DEVELOPMENT FUND

Kedudukan dana pembangunan lebuhraya adalah seperti berikut:

The highway development funds position are as follows:

	31.12.2022 RM	31.12.2021 RM
Pada awal tahun <i>At the beginning of the year</i>	937,741,431	889,882,059
(Pelarasan kontra)/Penyataan semula <i>(Contra adjustment)/Restatement</i>	(41,704,818)	41,704,818
Terimaan tahun semasa <i>Current year proceeds</i>	85,050,076	99,015,714
Penggunaan tahun semasa <i>Current year use</i>	(105,491,923)	(92,861,160)
Pada akhir tahun <i>At the end of the year</i>	875,594,766	937,741,431

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022**

Senarai baki dana projek pembangunan lebuh raya pada akhir tahun kewangan seperti berikut:

List of remaining highway development project funds as at year end are as follows:

	31.12.2022 RM	31.12.2021 RM	1.1.2021 RM
Laluan Kedua Malaysia - Singapura <i>Malaysia-Singapore Second-Link</i>	-	184,686	-
Lebuhraya Utara - Selatan: Kerja Tambahan PLUS <i>North-South Expressway: PLUS Additional Works</i>	-	152,012	-
Pembesaran Tambak Johor <i>Expansion of Johor Causeway</i>	-	4,383	-
Lebuhraya Shah Alam Lingkaran Tengah <i>Shah Alam Expressway Middle Ring</i>	4,808,804	4,808,804	4,808,804
Lebuhraya Khusus dari KL ke KLIA <i>Dedicated Expressway from KL to KLIA</i>	141,800,937	119,549,344	120,240,575
Lebuhraya Cheras - Kajang <i>Cheras - Kajang Expressway</i>	1,427,756	965,864	966,423
Jalan Lingkaran Luar Butterworth <i>Butterworth Outer Ring Road</i>	2,326,352	2,326,352	2,326,352
Tanggungan Kerajaan bagi Projek Penswastan <i>Government Liability for Privatisation Project</i>	-	3,251,204	-
Lebuhraya Duta - Ulu Kelang <i>Duta - Ulu Kelang Expressway</i>	17,437,979	17,437,979	17,420,749
Skim Penyuraian Trafik Kuala Lumpur Barat <i>West Kuala Lumpur Traffic Dispersal Scheme</i>	459,726	459,726	459,726
Baki hantar hadapan <i>Balance carried forward</i>	168,261,554	149,140,354	146,222,629
Laluan Kedua Malaysia - Singapura <i>Malaysia-Singapore Second-Link</i>	-	184,686	-
Lebuhraya Utara - Selatan: Kerja Tambahan PLUS <i>North-South Expressway: PLUS Additional Works</i>	-	152,012	-
Pembesaran Tambak Johor <i>Expansion of Johor Causeway</i>	-	4,383	-
Lebuhraya Shah Alam Lingkaran Tengah <i>Shah Alam Expressway Middle Ring</i>	4,808,804	4,808,804	4,808,804
Lebuhraya Khusus dari KL ke KLIA <i>Dedicated Expressway from KL to KLIA</i>	141,800,937	119,549,344	120,240,575
Lebuhraya Cheras - Kajang <i>Cheras - Kajang Expressway</i>	1,427,756	965,864	966,423
Jalan Lingkaran Luar Butterworth <i>Butterworth Outer Ring Road</i>	2,326,352	2,326,352	2,326,352
Tanggungan Kerajaan bagi Projek Penswastan <i>Government Liability for Privatisation Project</i>	-	3,251,204	-
Lebuhraya Duta - Ulu Kelang <i>Duta - Ulu Kelang Expressway</i>	17,437,979	17,437,979	17,420,749
Skim Penyuraian Trafik Kuala Lumpur Barat <i>West Kuala Lumpur Traffic Dispersal Scheme</i>	459,726	459,726	459,726
Baki bawa hadapan <i>Balance carried forward</i>	168,261,554	149,140,354	146,222,629

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022**

Lebuhraya Senai - Desaru <i>Senai-Desaru Expressway</i>	103,157,274	103,078,418	103,491,056
Lebuhraya Eastern Dispersal Link <i>Eastern Dispersal Link Expressway</i>	19,748,123	19,748,123	19,748,123
Lebuhraya Kemuning - Shah Alam <i>Kemuning - Shah Alam Expressway</i>	100,200	100,200	100,200
Lebuhraya Assam Jawa - Taman Rimba Templer <i>Assam Jawa - Taman Rimba Templer Expressway</i>	9,470,769	9,470,769	9,470,769
Persimpangan Bertingkat di Lipat Kajang, Melaka <i>Lipat Kajang, Malacca Interchange</i>	-	383,310	-
Persimpangan Bertingkat Alor Pongsu <i>Alor Pongsu Interchange</i>	3,137,330	3,137,330	3,137,330
Jambatan Kedua Pulau Pinang <i>Penang Second Bridge</i>	-	16,715	16,715
Lebuhraya Lembah Kelang Selatan Seksyen 1 <i>South Klang Valley Expressway Section 1</i>	32,465,788	32,465,788	32,465,788
Lebuhraya Pantai Timur Fasa 1 <i>East Coast Expressway Phase 1</i>	74,257,183	76,383,427	76,611,653
Lebuhraya Lembah Kelang Selatan (Seksyen 2 dan 3) <i>South Klang Valley Expressway (Section 2 and 3)</i>	1,780,410	1,780,410	1,780,410
Pengalihan Plaza Tol Tambak Johor ke KIK Gerbang Perdana <i>Relocation of Johor Causeway Toll Plaza to KIK Gerbang Perdana</i>	-	9,530,626	-
Persimpangan Bertingkat Diamond Meru Jaya <i>Meru Jaya Diamond Interchange</i>	-	1,213,824	-
Lebuhraya Ternaik di atas Sg. Klang dan Sg. Ampang Hulu Klang ke Kuala Lumpur <i>Elevated Highway over Sg. Klang and Sg. Ampang Hulu Klang to Kuala Lumpur</i>	161,579	161,579	161,579
Penswastaaan Lorong Ketiga Behrang - Slim River <i>Privatisation of Behrang-Slim River Third Lane</i>	-	6,309,891	-
Laluan Terus Tanpa Henti Ipoh (S) ke Jelapang <i>Non-stop Direct Access from Ipoh (S) to Jelapang</i>	4,307,128	4,676,347	4,773,234
Lebuhraya Sambungan Sungai Besi <i>Sungai Besi Extension Highway</i>	-	5,202	5,202
Persimpangan Bertingkat Lebuhraya Timur Barat (Pakej 5D) <i>East West Highway Interchange (Package 5D)</i>	-	3,362,457	-
Lebuhraya Utara - Selatan: Hubungan Tengah <i>North-South Expressway: Middle Link</i>	18,391,035	18,948,263	19,054,516
Lebuhraya Baru Pantai <i>New Pantai Expressway</i>	200,432	200,432	200,407
Lebuhraya Sungai Besi <i>Sungai Besi Highway</i>	30,115,744	30,115,744	30,115,744
Lebuhraya Kajang - Seremban <i>Kajang - Seremban Expressway</i>	5,749,730	5,749,730	5,749,730
Pembinaan Persimpangan Bertingkat Putrajaya, Salak Tinggi dan Bandar Baru Nilai dan Jalan Sambungan ke KLIA <i>Construction of Interchange at Putrajaya, Salak Tinggi dan Bandar Baru Nilai and Connecting Road to KLIA</i>	31,579,918	31,579,918	31,579,918
Baki hantar hadapan <i>Balance carried forward</i>	502,884,197	507,558,857	484,685,003

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022**

Senarai baki dana projek pembangunan lebuh raya pada akhir tahun kewangan seperti berikut (sambungan):

List of remaining highway development project funds as at year end are as follows (continued):

Baki bawa hadapan <i>Balance brought forward</i>	502,884,197	507,558,857	484,685,003
Lebuhraya Lembah Kelang Selatan (Seksyen 2 dan 3): Pembinaan Jambatan Selat Lumut <i>South Klang Valley Expressway (Section 2 and 3): Construction of Lumut Straits Bridge</i>	-	1,788,490	-
Kos Operasi dan Penyelenggaraan Lebuhraya Pantai Timur Fasa 2 <i>East Coast Expressway Phase 2 Operation and Maintenance Cost</i>	1,754,303	1,754,303	
	31.12.2022 RM	31.12.2021 RM	1.1.2021 RM
Lebuhraya Pantai Barat <i>West Coast Expressway</i>	511	511	411
Lebuhraya Lembah Kelang Timur <i>East Klang Valley Expressway</i>	400,835	980,998	4,686,346
Lebuhraya Sambungan Duta Ulu Kelang 2 <i>Duta Ulu Kelang 2 Connecting Expressway</i>	182,426	182,426	182,426
Lebuhraya Damansara - Shah Alam <i>Damansara - Shah Alam Expressway</i>	3,641	3,641	38,965
Lebuhraya Sungai Besi - Ulu Kelang <i>Sungei Besi - Ulu Kelang Expressway</i>	129,323,099	129,323,099	129,323,099
Persimpangan Bertingkat Seremban Baru <i>New Seremban Interchange</i>	35,783,017	35,783,017	35,783,017
Lebuhraya Utara - Selatan: Persimpangan Bertingkat Kuala Kangsar <i>North-South Expressway: Kuala Kangsar Interchange</i>	1,768,518	1,768,518	1,768,518
Lebuhraya Khusus KL - KLIA: Persimpangan Bertingkat MEX <i>KL - KLIA Dedicated Expressway: MEX Interchange</i>	4,544	23,104,018	23,099,799
Projek Underpass dan Jalan Sambungan Merentasi Taman Kajang Utama <i>Underpass and Connecting Road Project Crossing Taman Kajang Utama</i>	6,200,807	6,200,807	7,675,569
Projek Susur Keluar/Masuk B149 ke Lebuhraya Shah Alam - Kuang <i>B149 Exit/Entrance Project to Shah Alam-Kuang Expressway</i>	-	1,069,841	-
Projek Pelebaran Lorong Keempat Nilai - Seremban <i>Nilai-Seremban Fourth Lane Widening Project</i>	47,975,903	47,975,903	47,975,810
Projek Naiktaraf Lebuhraya Bayan Lepas Batu Maung ke Jambatan Pulau Pinang <i>Upgrading Project of Bayan Lepas Batu Maung Highway to Penang Bridge</i>	-	10	-
Pengambilan Balik Tanah LLM <i>LLM Land Acquisition</i>	8,374,378	10,312,469	11,845,405
Lebuhraya Pantai Timur II - Ancillary Facilities <i>East Coast Expressway II - Ancillary Facilities</i>	1,443,189	1,443,189	1,443,189
Lebuhraya Pantai Timur II - Sistem TCS dan TCSS <i>East Coast Expressway II - TCS and TCSS System</i>	1,830,687	1,830,687	1,830,687
Pembinaan Jejantas Shapadu <i>Construction of Shapadu Flyover</i>	-	1,676,390	-

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022**

Hasil Perkongsian Tol <i>Toll Sharing Revenue</i>	22,222,608	22,222,608	-
Pampasan Tol <i>Toll Compensation</i>	110,351,846	77,125,770	67,142,475
Rebat Tol <i>Toll Rebate</i>	-	33,957,578	22,571,316
Baki hantar hadapan <i>Balance carried forward</i>	870,504,509	906,063,130	841,806,338
Baki bawa hadapan <i>Balance brought forward</i>	870,504,509	906,063,130	841,806,338
Lebuhraya Pantai Timur II - Bayaran Operator Tol <i>East Coast Expressway II - Toll Operator Payment</i>	-	1,391,431	-
Lebuhraya Setiawangsa - Pantai <i>Setiawangsa - Pantai Expressway</i>	5,090,257	30,270,588	48,059,439
Kajian Impak Sosial <i>Social Impact Study</i>	-	16,282	16,282
	875,594,766	937,741,431	889,882,059

Penggunaan dana adalah berdasarkan arahan pembayaran yang diterima dari semasa ke semasa.

Tiada akaun muktamad bagi peruntukan yang diterima untuk tujuan pengambilan tanah walaupun projek lebuhraya telah dibuka dan beroperasi. Dana ini masih diperlukan bagi tujuan membiayai:

- (a) Bayaran untuk fi kerja ukur proses perizaban.
- (b) Bayaran bagi pengambilan tambahan selepas ukur halus dimuktamadkan dan telah selesai dikeluarkan " Warta perizaban seksyen 62 Kanun Tanah Negara (KTN)" serta arahan pengambilan tambahan oleh Pentadbir Tanah.
- (c) Kes-kes yang dirujuk ke mahkamah apabila pemilik tanah mengemukakan bantahan.
- (d) Caj bayaran lewat (sekiranya ada) bagi perkara (b) dan (c).

Use of fund is based on payment instruction received from time to time.

There is no final account for receivable provision for the purpose of land acquisition even though the highway project is opened and operational. Funding is still required for the purpose of funding:

- (a) Payment for land reserve process survey fee.*
- (b) Payment for additional acquisition after the survey need to be finalised and issued with the "National Land Code (KTN) section 62 land reserve gazette" including additional acquisition instruction by the Land Administrator.*
- (c) Cases are referred to the courts upon objection of land owners.*
- (d) Late payment charges (if any) for item (b) and (c).*

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022****14. PINJAMAN KERAJAAN
GOVERNMENT LOANS**

	31.12.2022 RM	31.12.2021 RM
Pada awal tahun <i>At the beginning of the year</i>	767,677,450	767,777,450
Pembayaran tahun semasa <i>Current year payments</i>	(100,000)	(100,000)
Pada akhir tahun <i>At the end of the year</i>	767,577,450	767,677,450

Kerajaan Malaysia melalui surat perjanjian pinjaman tambahan bertarikh 26 April 2004 telah memutuskan supaya semua pinjaman daripada Kerajaan Malaysia dijadualkan semula. Perjanjian ini telah memutuskan, berkuatkuasa mulai 20 April 1999, tiada faedah dikenakan terhadap setiap pinjaman di bawah Perjanjian Pinjaman Utama. Bayaran balik pinjaman adalah bergantung kepada penerimaan peruntukan daripada Kerajaan.

The Government of Malaysia through the supplementary loan agreement dated 26 April 2004 has decided that all loans from Government are to be rescheduled. This agreement stated that effective from 20 April 1999, no interest shall be charged on any loan under the Principal Loan Agreement. The repayment of the loan is dependent on the receipt of grant from the Government.

**15. HASIL PAPARAN IKLAN
REVENUE FROM BILLBOARD**

	2022 RM	2021 RM
Caj pendudukan paparan iklan <i>Billboard location charges</i>	13,469,232	6,269,300
Caj pemprosesan permohonan <i>Application processing charges</i>	314,920	322,220
	13,784,152	6,591,520

**16. HASIL PEMBANGUNAN TEPI LEBUH RAYA
HIGHWAY ROADSIDE DEVELOPMENT REVENUE**

	2022 RM	2021 RM
Bayaran perkhidmatan pembangunan tepi lebuhraya <i>Highway roadside development service payment</i>	4,977,804	2,438,100
Application processing charges <i>Application processing charges</i>	1,531,550	1,172,300
	6,509,354	3,610,400

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022****17. HASIL SEWAAN****HIGHWAY ROADSIDE DEVELOPMENT REVENUE**

	2022 RM	2021 RM
Padang dan dewan <i>Field and hall</i>	11,904	11,488
Tanah <i>Land</i>	328,367	285,346
Bangunan <i>Building</i>	69,360	59,760
	409,631	356,594

18. KEUNTUNGAN DARIPADA SIMPANAN TETAP**INTEREST FROM FIXED DEPOSITS**

	2022 RM	2021 RM
Bank berlesen <i>Licensed bank</i>	4,685,262	5,588,107
Institusi kewangan <i>Financial institutions</i>	25,405,075	20,136,540
	30,090,337	25,724,647

19. PELBAGAI PENDAPATAN**MISCELLANEOUS INCOME**

	2022 RM	2021 RM
Caj pemantauan pengurusan trafik <i>Traffic management monitoring charges</i>	237,000	333,000
Caj pengurusan wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuhraya <i>Research, training and highway development contribution monies management charges</i>	638,861	923,867
Keuntungan atas perubahan nilai saksama hartanah pelaburan <i>Profit on investment property fair value changes</i>	-	1,518,450
Keuntungan daripada akaun semasa <i>Interest from current account</i>	145,385	187,663
Keuntungan daripada pinjaman kakitangan <i>Profit from staff loans</i>	16,205	11,432
Keuntungan atas pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Profit on disposal of property, plant and equipment</i>	59,287	37,307
Penjualan garis panduan dan naskhah tawaran <i>Sales of guidelines and offer brochures</i>	45,443	22,653
Lain-lain pendapatan <i>Other incomes</i>	507,642	59,441
	1,649,823	3,093,813

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022****20. EMOLUMEN DAN ELAUN
GOVERNMENT LOANS**

	2022 RM	2021 RM
Gaji dan upah <i>Salaries and wages</i>	16,930,450	17,251,559
Elaun tetap <i>Fixed allowances</i>	4,807,411	4,938,189
Sumbangan berkanun untuk kakitangan <i>Statutory contributions for staff</i>	2,965,967	3,050,438
Elaun lebih masa <i>Overtime allowance</i>	488,989	286,632
	25,192,817	25,526,818

Jumlah kakitangan LLM pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 adalah seramai 332 orang (2021: 347 orang) terdiri daripada 273 orang (2021: 271 orang) kakitangan tetap dan 59 orang (2021: 76 orang) kakitangan kontrak.

The number of employees at financial year as at 31 December 2022 was 332 persons (2021: 347 persons) consist of 273 persons (2021: 271 persons) permanent staff and 59 persons (2021: 76 persons) in-contract staff.

**21. CUKAI PENDAPATAN
INCOME TAX**

	2022 RM	2021 RM
Tahun kewangan semasa <i>Current financial year</i>	2,283,468	-
Peruntukan terkurang bagi tahun terdahulu <i>Under provision in respect of previous year</i>	-	1,216,091
	2,283,468	1,216,091

Cukai pendapatan dikira pada kadar yang ditetapkan di Malaysia iaitu 24% (2021: 24%).

Income tax is calculated at the rate prescribed in Malaysia which is 24% (2021: 24%).

Penyesuaian bagi perbelanjaan cukai yang berkaitan dengan lebihan/(kurangan) sebelum cukai pada kadar statutori dengan perbelanjaan cukai pada kadar efektif adalah seperti berikut:

The reconciliation of tax related with surplus/ (deficit) before taxation at statutory rate with tax expenditure at effective rate is as follows

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022**

	2022 RM	2021 RM
Lebihan/(Kurangan) sebelum cukai <i>Surplus/(deficit) before taxation</i>	3,204,622	(6,220,448)
Cukai pada kadar berkanun 24% <i>Tax at statutory rate 24%</i>	769,109	(1,492,908)
Kesan cukai ke atas / <i>Tax effects in respect of:</i>		
Pendapatan yang tidak tertakluk kepada cukai <i>Non-taxable income</i>	(76,586)	(388,428)
Perbelanjaan yang tidak dibenarkan untuk tolakan cukai <i>Non-deductible expenditure</i>	1,058,525	630,002
Kerugian dan elaun modal tahun semasa tidak diserap <i>Unabsorbed current year losses and capital allowance</i>	532,420	1,251,334
Peruntukan berkurangan bagi tahun terdahulu <i>Under provision in respect of previous year</i>	-	1,216,091
	2,283,468	1,216,091

Kerugian belum diserap akan luput disebabkan sekatan diperkenalkan oleh Akta Kewangan 2018 ke atas kerugian cukai belum diserap hantar hadapan untuk tempoh maksimum tujuh tahun taksiran bermula pada tahun taksiran 2019. Kerugian yang tidak diserap selepas tempoh tujuh akan diabaikan. Kerugian belum diserap sehingga tahun taksiran 2018 (seperti pada 31 Disember 2018) adalah dibenarkan untuk dihantar ke hadapan untuk penggunaan sehingga tahun taksiran 2025 (seperti pada 31 Disember 2025). Bagaimanapun, berdasarkan Akta Kewangan 2021 yang digazetkan pada 31 Disember 2021, tempoh hantar hadapan untuk kerugian belum diserap telah dilanjutkan kepada sepuluh tahun taksiran berkuatkuasa tahun taksiran 2019.

Elaun modal belum diguna berjumlah RM82,689,576 (2021: RM80,471,161) adalah tidak luput dibawah undang-undang sedia ada. Baki yang dianggarkan ini tertakluk kepada persetujuan daripada pihak Lembaga Hasil Dalam Negeri (LHDN).

Kerugian belum diserap LLM pada 31 Disember 2022 boleh dihantar hadapan dan digunakan sehingga tempoh luput berikut:

Unabsorbed losses will expire due to restrictions introduced by Financial Act 2018 on unabsorbed tax losses for a maximum period of seven assessment years commencing on 2019 assessment year. Non-absorbed losses after seven years will be ignored. Unabsorbed losses until 2018 assessment year (as at 31 December 2018) can be carried forward to be used until end of 2025 assessment year (as at 31 December 2025). However, based on Financial Act 2021 gazetted on 31 December 2021, the carried forward period for unabsorbed losses is extended to ten assessment years effective from 2019 assessment year.

Unused capital allowance is RM82,689,576 (2021: RM80,471,161) does not expire under existing laws. The estimated balance is subject to the agreement from Inland Revenue Board (IRB) Malaysia.

LLM unabsorbed losses as at 31 December 2022 is carried forward and utilised until the following expiry period:

	2022 RM	2021 RM
Luput dalam tahun kewangan berakhir / <i>Expires on financial year ending as at:</i>		
2028	396,491,249	396,491,249
2031	1,491,244	1,491,244
	397,982,493	397,982,493

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022**

Baki kerugian yang dilaporkan ini tertakluk kepada persetujuan daripada pihak LHDN.

The reported balance of loss is subject to agreement from IRB.

22. INSTRUMEN KEWANGAN
FINANCIAL INSTRUMENTS

Instrumen kewangan adalah sebarang kontrak yang menimbulkan aset kewangan bagi satu pihak perniagaan dan liabiliti kewangan atau instrumen ekuiti bagi satu pihak perniagaan yang lain.

A financial instrument is any contract that gives rise to both a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

22.1 Categories of financial instruments
22.1. Kategori instrumen kewangan

	Aset Kewangan <i>Financial Assets</i> RM	Liabiliti kewangan pada kos terlunas <i>Financial liabilities at amortised cost</i> RM	Jumlah <i>Total</i> RM
31.12.2022			
Aset kewangan / Financial Assets			
Baki bank dan wang tunai <i>Cash and bank balances</i>	19,273,479	-	19,273,479
Simpanan tetap <i>Fixed deposits</i>	1,209,000,000	-	1,209,000,000
Urusniaga pertukaran belum terima <i>Receivables from exchange transactions</i>	12,304,263	-	12,304,263
	1,240,577,742	-	1,240,577,742
Liabiliti kewangan / Financial liabilities			
Urusniaga pertukaran belum bayar <i>Payables from exchange transactions</i>	-	17,058,094	17,058,094
31.12.2021			
Aset kewangan / Financial Assets			
Baki bank dan wang tunai <i>Cash and bank balances</i>	55,297,685	-	55,297,685
Simpanan tetap <i>Fixed deposits</i>	1,191,000,000	-	1,191,000,000
Urusniaga pertukaran belum terima <i>Receivable from exchange transactions</i>	58,814,927	-	58,814,927
	1,305,112,612	-	1,305,112,612
Liabiliti kewangan / Financial liabilities			
Urusniaga pertukaran belum bayar <i>Payables from exchange transactions</i>	-	28,572,256	28,572,256
1.1.2021			
Aset kewangan / Financial Assets			
Baki bank dan wang tunai <i>Cash and bank balances</i>	24,819,003	-	24,819,003

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022**

Simpanan tetap <i>Fixed deposits</i>	1,218,000,000	-	1,218,000,000
Urusniaga pertukaran belum terima <i>Receivable from exchange transactions</i>	18,171,264	-	18,171,264
	1,260,990,267	-	1,260,990,267
Liabiliti kewangan / Financial liabilities			
Urusniaga pertukaran belum bayar <i>Payables from exchange transactions</i>	-	25,464,872	25,464,872

22.2 Objektif dan dasar pengurusan risiko kewangan

LLM terdedah kepada risiko kewangan yang timbul daripada aktiviti operasi dan penggunaan instrumen kewangan. Polisi pengurusan risiko LLM adalah memastikan sumber kewangan yang mencukupi bagi aktiviti operasi di samping menguruskan risiko kewangan, termasuk risiko kredit, kecairan dan pasaran.

(a) Risiko kredit

Risiko kredit merupakan risiko kerugian yang timbul daripada instrumen kewangan tertunggak sekiranya pihak balas memungkiri obligasi mereka. Pendedahan maksimum kepada risiko kredit adalah diwakili oleh amaun bawaan setiap kelas aset kewangan.

Penghutang daripada transaksi pertukaran

Penghutang daripada transaksi pertukaran majoritinya terdiri daripada penghutang sewaan iklan. Baki penghutang dipantau secara berterusan supaya LLM tidak terdedah kepada risiko hutang lapuk yang signifikan.

Pendedahan kepada risiko kredit

LLM tidak terdedah kepada tumpuan risiko kredit yang ketara bagi penghutang daripada transaksi pertukaran.

Pinjaman kepada kakitangan

LLM memberi pinjaman kenderaan dan komputer yang tidak bercagar kepada kakitangan.

Pendedahan kepada risiko kredit

Pendedahan maksimum kepada risiko kredit adalah diwakili oleh amaun bawaan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

22.2 Financial risk management objectives and policies

LLM is exposed to financial risks that arise from operating activities and the usage of financial instruments. The financial risk management policy of LLM is to ensure that adequate financial resources are available for operating activities whilst managing its financial risks, including credit, liquidity, and market risks.

(a) Credit Risk

Credit risk is the risk of loss that may arise from outstanding financial instruments should a counterparty default on its obligations. Maximum exposure to credit risk is represented by carrying amount for each class of financial asset.

Receivables from exchange transactions

Receivables from exchange transactions are mainly arising from rental from advertisement. Outstanding balances are continuously monitored to avoid the risk of having significant bad debts.

Exposure to credit risk

LLM has no significant concentration of credit risk for its receivables from exchange transactions.

Loan to staff

LLM provides unsecured motor vehicle and computer loans to staff.

Exposure to credit risk

Maximum exposure to credit risk is represented by carrying amount in Statement of Financial Standings.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022**

Risiko kredit terhadap pinjaman kakitangan adalah tidak signifikan kerana baki pinjaman belum diterima diperolehi setiap bulan melalui pemotongan gaji.

(a) Risiko kecairan

Risiko kecairan adalah risiko ketidakupayaan LLM untuk memenuhi obligasi yang berkaitan dengan instrumen kewangan. Pendedahan LLM kepada risiko kecairan timbul terutamanya daripada ketidaksepadanan kematangan aset dan liabiliti kewangan.

Objektif LLM adalah untuk mengekalkan tahap aliran tunai dan setara tunai yang mencukupi untuk menampung keperluan modal kerjanya.

Analisis kematangan

Profil kematangan liabiliti kewangan LLM pada akhir tempoh pelaporan berdasarkan kepada tanggungan bayaran balik yang tidak didiskaunkan mengikut kontrak adalah kurang daripada setahun atau atas permintaan.

(a) Risiko kadar faedah

Risiko kadar faedah merupakan risiko nilai saksama atau aliran tunai masa hadapan bagi LLM akan menurun-naik disebabkan oleh perubahan dalam kadar faedah pasaran.

LLM terdedah kepada risiko kadar faedah dari simpanan tetap dengan institusi kewangan dan bank berlesen. Simpanan tetap diletakkan pada kadar kompetitif di bawah terma dan syarat yang paling menguntungkan.

Analisis sensitiviti nilai saksama bagi instrumen berkadar tetap

LLM tidak mengakaunkan aset dan liabiliti kewangan berkadar tetap pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit. Oleh itu, perubahan kadar faedah pada akhir tahun pelaporan tidak akan menjejaskan lebihan atau defisit.

22.3 Nilai saksama instrumen kewangan

Nilai bawaan aset dan liabiliti yang diklasifikasikan sebagai semasa adalah anggaran munasabah bagi nilai saksama kerana sifat jangka pendek dan kesan pendiskaunan yang tidak ketara terhadap instrumen kewangan ini.

Credit risk on staff loans is insignificant as payable loan balance is secured through salary deductions each month.

(a) Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk of inability of LLM to fulfill obligations related with financial instruments. Exposure of LLM to liquidity risk arise mainly from maturity mismatch of financial assets and financial liabilities.

LLM objective is to maintain sufficient levels of cash flow and cash equivalents to meet its requirements of working capital.

Maturity analysis

The maturity profile of LLM financial liabilities as at the end of the reporting period based on undiscounted contractual payments is less than a year or on demand.

(a) Interest rate risk

Interest rate risk is the risk of the fair value or future cash flows of LLM which will fluctuate due to changes in market interest rates.

LLM is exposed to interest rate from fixed deposits with licensed banks and financial institutions. Fixed deposits are placed at a competitive rate with the most favourable terms and conditions.

Fair value sensitivity analysis for fixed rate instruments

LLM does not account for fixed rate financial assets and liabilities at fair value through surplus or deficit. Therefore, interest rate changes at the end of the reporting year will not affect surplus or deficit.

22.3 Financial Instruments Fair Value

The carrying amounts of assets and liabilities classified as current are reasonable estimate of fair values due to their short-term nature and insignificant impact of discounting on the financial instruments.

During the current financial year, there is no

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022**

Tiada pindahan antara nilai saksama Tahap 1 dan Tahap 2 dalam tahun kewangan semasa (2021: Tiada pindahan).

transfer between Level 1 and Level 2 of fair values. (2021: No transfer).

23. TRANSAKSI PIHAK BERKAITAN
RELATED PARTIES TRANSACTIONS

Transaksi pihak berkaitan yang signifikan dalam LLM adalah seperti berikut:

Significant related parties transactions in LLM are as follows:

	2022 RM	2021 RM
Kementerian Kerja Raya / Ministry of Works:		
Peruntukan pembangunan <i>Development allocation</i>	29,235,969	66,809,811
Pemberian Kerajaan Persekutuan <i>Federal Government Grant</i>	100,000	100,000
	29,335,969	66,909,811
Ahli Lembaga / Board of Directors		
Elaun <i>Allowances</i>	404,552	409,162

24. KESAN PENGGUNAAN MPSAS
EFFECTS OF MPSAS

Dalam tahun semasa, LLM telah membuat pelarasan terhadap baki-baki tahun terdahulu berkaitan peruntukan manfaat kakitangan jangka panjang yang terdiri daripada peruntukan manfaat perubatan bagi pesara dan tanggungannya dan peruntukan gantian cuti rehat ("GCR") bagi kakitangan berdasarkan laporan aktuari berbanding menggunakan anggaran pengurusan (tidak termasuk peruntukan manfaat perubatan yang pertama kali diiktiraf kerana menggunakan pengecualian untuk 3 tahun sebelumnya yang merupakan tempoh peralihan kepada MPSAS).

Pelarasan berkenaan hal ini telah dibuat secara retrospektif berdasarkan peruntukan MPSAS berkaitan dan kesan-kesannya ke atas penyata kewangan LLM telah dinyatakan seperti berikut:

During the current year, LLM made adjustments on previous years balances in respect of long-term staff benefits provision consisting of medical benefits for retiree and their dependants and annual leave replacement (GCR) provision for staff based on actuarial report in comparison to using management estimates (not including approved first-time medical benefit allocation for using exemption for the previous 3 years which is the transition period to MPSAS).

Adjustments with regards to this matter was done retrospectively based on related MPSAS provisions and its effects on LLM financial statement are stated as follows:

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022**Notes to Financial Statement 31 December 2022**

	Seperti dinyatakan sebelumnya <i>As previously stated</i>	Kesan penggunaan MPSAS <i>Effects of MPSAS</i>	Seperti dinyatakan semula <i>As restated</i>
	RM	RM	RM
Kesan pada penyata kedudukan kewangan / Effects on statement of financial standings:			
<u>Pada 31 Disember 2021 / As at 31 December 2021</u>			
Penambahan pada liabiliti semasa Peruntukan manfaat kakitangan <i>Increase in current liabilities Staff benefits provision</i>	471,481	374,967	846,448
Penambahan pada liabiliti bukan semasa Peruntukan manfaat kakitangan <i>Increase in non-current liabilities Staff benefits provision</i>	3,232,638	24,939,638	28,172,276
Pengurangan pada jumlah ekuiti Kurangan terkumpul <i>Decrease in total of equity Accumulated decrease</i>	(371,897,830)	(25,314,605)	(397,212,435)
Kesan pada penyata kedudukan kewangan / Effects on statement of financial standings:			
<u>Pada 1 Januari 2021 / As at 01 January 2021</u>			
Penambahan pada liabiliti semasa Peruntukan manfaat kakitangan <i>Increase in current liabilities Staff benefits provision</i>	163,567	955,176	17,058,094
Penambahan pada liabiliti bukan semasa Peruntukan manfaat kakitangan <i>Increase in non-current liabilities Staff benefits provision</i>	3,369,443	29,198,895	32,568,338
Pengurangan pada jumlah ekuiti Kurangan terkumpul <i>Decrease in total equity Accumulated decrease</i>	(365,705,186)	(30,154,071)	(395,859,257)
Kesan pada penyata prestasi kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2021			
<i>Effects on statement of financial performance for year ending 31 December 2021:</i>			
Penambahan pada perbelanjaan pengurusan Perkhidmatan ikhtisas dan hospitaliti <i>Increase in management expenses Professional and hospitality services</i>	5,324,790	1,243,895	6,568,685
Penambahan pada kurangan bagi tahun <i>Additions on deficits for the year</i>	(6,192,644)	(1,243,895)	(7,436,539)
Kesan pada penyata aliran tunai bagi tahun berakhir 31 Disember 2021			
<i>Effects on statement of financial performance for year ending 31 December 2021:</i>			
Penambahan pada kurangan sebelum cukai <i>Increase in deficits before tax</i>	(4,976,553)	(1,243,895)	(6,220,448)
Penambahan pada aliran tunai aktiviti operasi Peruntukan manfaat kakitangan <i>Increase in operations cash flow Staff benefit provision</i>	427,337	2,106,410	2,533,747
Bayaran manfaat kakitangan <i>Staff benefit payment</i>	(256,228)	(862,515)	(1,118,743)

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2022***Notes to Financial Statement 31 December 2022*****25. ANGKA PERBANDINGAN
COMPARATIVE FIGURES**

Angka perbandingan tertentu telah dipinda disebabkan oleh kesan penggunaan MPSAS yang dijelaskan sebelumnya pada Nota 24.

Specific comparative figures were amended due to the effects of MPSAS previously explained in Note 24.





PENERBITAN GARIS PANDUAN

Publication of Guidelines

Garis Panduan Terbitan LLM

Guidelines Publication by The HAM

Terdapat dua (2) Garis panduan yang telah diterbitkan oleh LLM bagi tahun 2022 iaitu:

Two (2) guidelines were published by the HAM for 2022 namely:

1

LM/M/T20-22: Exchange Information Requirement (EIR) & Asset Information Requirement (AIR) Building Information Modelling Lembaga Lebuhraya Malaysia (BIM LLM)



Exchange Information Requirement (EIR) & Asset Information Requirement (AIR) Building Information Modelling (BIM) Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) bertujuan untuk menggariskan keperluan maklumat pelantikan pasukan pelaksana projek (syarikat konsesi, perunding dan lain-lain pihak berkaitan) serta keperluan-keperluan lain berkaitan dengan pelaksanaan BIM bagi sesuatu projek lebuhraya di dalam fasa perancangan, reka bentuk, pembinaan dan operasi. Kesemua keperluan ini adalah untuk menentukan maklumat khususnya, AIR menentukan Model Maklumat Aset (AIM), manakala EIR bagi menentukan Model Maklumat Projek (PIM).

EIR ialah dokumen penting dalam proses pelaksanaan BIM. Ia ditakrifkan sebagai dokumen pra-tender yang menyatakan

Exchange Information Requirement (EIR) & Asset Information Requirement (AIR) Building Information Modelling (BIM) Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) aims to outline the information requirements for the appointment of the project implementation team (concessionaires, consultants and other related parties), as well as other requirements related to the implementation of BIM for highway projects in the planning, design, construction and operation phases. All these requirements define information in particular, AIR defines the Asset Information Model (AIM), whereas EIR defines the Project Information Model (PIM).

The EIR is an important document in the BIM implementation process. It is defined as a pre-tender document that specifies the information to be submitted

maklumat yang perlu dikemukakan oleh syarikat konsesi/perunding, dan piawaian dan proses yang akan diterima pakai oleh syarikat konsesi/perunding sebagai sebahagian daripada proses pelaksanaan projek. EIR mengandungi beberapa arahan yang jelas tentang cara projek pembinaan harus dilaksanakan.

AIR pula menetapkan aspek pengurusan, komersial dan teknikal untuk menghasilkan maklumat aset. Aspek pengurusan dan komersil hendaklah merangkumi standard maklumat dan pengeluaran kaedah dan prosedur yang akan dilaksanakan oleh syarikat konsesi.

by a concessionaire/consultant, and the standards and processes to be adopted by the concessionaire/consultant as part of the project implementation process. The EIR contains specified clear instructions on how the construction project should be carried out.

The AIR defines management, commercial and technical aspects to produce asset information. Management and commercial aspects include information standards and production methods and procedures to be implemented by concessionaires.

2

LLM-GP-A8-22: Garis Panduan Mendirikan Struktur Paparan Iklan di Dalam Rizab Lebuhraya (Edisi Kedua)

LLM-GP-A8-22: Guidelines For Establishing Advertisement Display Structures In Highway Reserves (Second Edition)



Garis Panduan Mendirikan Struktur Paparan Iklan di Dalam Rizab Lebuhraya (Edisi Kedua) adalah penambahbaikan kepada Garis Panduan Mendirikan Struktur Paparan Iklan di Dalam Rizab Lebuhraya di Bawah Seliaan Lembaga Lebuhraya Malaysia, LLM/GP/A8-15.

Garis panduan ini bertujuan sebagai panduan dan rujukan kepada pegawai dan kakitangan Lembaga Lebuhraya Malaysia bermula daripada kerja-kerja memproses permohonan sehingga kepada pemantauan pemasangan struktur paparan iklan di dalam rizab lebuhraya.

Guidelines For Establishing Advertisement display Structures In Highway Reserves (Second Edition) is an update to the Guidelines For Establishing Advertisement display Structures In Highway Reserves Under The Supervision of The Highway Authority Malaysia, LLM/GP/A8-15.

These guidelines are intended as a guide and reference for officials and staff of the Highway Authority Malaysia commencing from work of processing applications to monitoring the installation of advertising display structures highway reserves.

Di samping itu, ianya juga adalah sebagai panduan kepada pemohon untuk membuat permohonan mendirikan struktur paparan iklan di dalam rizab lebuh raya selain sebagai rujukan kepada syarikat-syarikat konsesi dan syarikat pihak ketiga dalam pemasangan struktur paparan iklan.

Penerbitan Garis Panduan (Edisi Kedua) ini telah menggantikan sepenuhnya dokumen berikut:

- i. Tatacara Permohonan Mendirikan Struktur Paparan Iklan di Dalam Rizab Jalan Persekutuan/Lebuh Raya Tahun 2011;
- ii. Tatacara Permohonan Mendirikan Struktur Paparan Iklan Jenis Lightbox (Berlampu/ Tidak Berlampu) di Dalam Rizab Jalan Persekutuan/Lebuh Raya Tahun 2011;
- iii. Tatacara Permohonan Mendirikan Struktur Paparan Iklan Jenis Pillar Wrap Di Dalam Rizab Jalan Persekutuan/Lebuh Raya Tahun 2014;
- iv. Garis Panduan Mendirikan Struktur Paparan Iklan Di Dalam Rizab Lebuh Raya di Bawah Seliaan LLM (LLM/GP/A8-15) Tahun 2015; dan
- v. Addendum Kepada Garis Panduan Mendirikan Struktur Paparan Iklan Di Dalam Rizab Lebuh Raya Di Bawah Seliaan LLM (LLM/GP/A8-15) Tahun 2017.

Dengan penambahbaikan Garis Panduan ini, LLM telah menetapkan satu standard dan syarat teknikal yang lebih jelas dalam pemasangan struktur paparan iklan serta kaedah pengawalseliaannya. di samping itu, proses kelulusan permohonan paparan iklan oleh Menteri Kerja Raya akan dapat dilaksanakan dengan lebih teratur dan berkesan.

In addition, it is also a guide for applicants to make an application to set up an advertisement display structure on the highway reserve, as well as a reference to concession companies and third-party companies in the installation of advertisement display structures.

This Publication of the Guidelines (Second Edition) has replaced the following documents:

- i. Application Procedure For Establishing An Advertisement Display Structure On The Federal Road Reserve/Highway 2011;*
- ii. Application Procedures For Establishing A Lightbox Type Advertisement Display Structure (Lighted/Non-Lighted) In The Federal Road Reserve/Highway 2011;*
- iii. Application Procedures For Establishing A Pillar Wrap Type Advertisement display Structure On The Federal Road Reserve/Highway 2014;*
- iv. Guidelines for Establishing Advertisement display Structures on Highway Reserves Under the Supervision of the HAM (LLM/GP/A8-15) 2015; and*
- v. Addendum to the Guidelines for Establishing Advertisement display Structures on Highway Reserves Under the Supervision of LLM (LLM/GP/A8-15) 2017.*

With the improvement of these Guidelines, the HAM has produced a clearer standard and technical conditions in installation of the advertisement display structures as well as its regulatory methods. Additionally, the approval process of advertisement display applications by the Minister of Public Works will be implemented more regularly and effectively.



PERISTIWA & AKTIVITI

Events & Activities



Misi Pasca Banjir Kementerian Kerja Raya Malaysia
Post Flood Mission of The Ministry of Public Works Malaysia
1 Januari / January 2022 – 2 Januari / January 2022



Perhimpunan Pagi Lembaga
Lebuhraya Malaysia
Highway Authority Malaysia
Morning Assembly
12 Januari / January 2022



Sesi Lawatan Teknikal oleh
JKR Sarawak ke Pusat
Pengurusan Trafik (TMC)
LLM

*Technical Visit Session
by JKR Sarawak to
Traffic Management
Centre (TMC) HAM*
12 Januari / January 2022



Sesi Libat Urus Lembaga Lebuhraya Malaysia bersama dengan Persatuan Syarikat Konsesi Lebuhraya
(PSKLM)

Highway Authority Malaysia Engagement with The Association of Syarikat Konsesi Lebuh Raya (PSKLM)
18 Februari / February 2022



Sesi Libat Urus Lembaga Lebuhraya Malaysia bersama dengan Bahagian Dasar dan Antarabangsa, dan Penasihat Undang-Undang Kementerian Kerja Raya

Highway Authority Malaysia Engagement with The Policy and International Department, and The Legal Advisor of The Ministry of Public Works
2 Mac / March 2022



Sesi Libat Urus Lembaga Lebuhraya Malaysia bersama dengan Agensi Penguatkuasaan & Bantuan Kecemasan

Highway Authority Malaysia Engagement with The Enforcement & Emergency Assistance Agency
3 Mac / March 2022





Kempen Keselamatan Lebuh Raya
Sempena Hari Raya Aidilfitri
*Highway Safety Campaign In
Conjunction with The 'Eid Al-Fitr Holiday*
26 April 2022



Majlis Anugerah Kecemerlangan Personel Industri Lebuh Raya Tahun 2021 dan Majlis Sambutan Hari Raya LLM
*Highway Safety Campaign In Conjunction
with The 'Eid Al-Fitr Holiday*
26 Mei / May 2022

Program Kayuhan Santai MALA-WCE Ride 2022
Leisure Cycle Programme, MALA-WCE Ride 2022
19 Jun / June 2022





Program Ibadah Korban 2022/1443H
anjurkan Badan Kebajikan Sosial dan
Sukan (BKSS) LLM

'Ibadah Korban' 2022/1443H
Programme Organised by
'Badan Kebajikan Sosial dan
Sukan' (BKSS) HAM
13 Julai / July 2022



Sesi Taklimat kepada YB Datuk
Seri Utama Pengerusi LLM Baharu
Briefing Session for Datuk Seri
Utama, New HAM Chairman
7 September 2022

Lawatan Pengerusi LLM dan YBMKKR ke Lebuhraya
Bertingkat Sungai Besi-Ulu Kelang (Suke)
HAM Chairman and YBMKKR Visit to Sungai
Besi-Ulu Kelang Elevated Expressway
13 September 2022





Kunjungan Hormat Ahli
Lembaga Pengarah LLM
kepada YB Menteri Kanan
Kerja Raya Malaysia

*HAM Board Members'
Visit to Senior Minister of
Public Works Malaysia
15 September 2022*



Majlis Pelancaran Fasa Pertama Pembukaan Lebuh raya Bertingkat Sungai Besi-Ulu Kelang (SUKE)

*Launching Ceremony of The First Phase Opening of The Sungai
Besi-Ulu Kelang Elevated Expressway (SUKE)
15 September 2022*



Hari Inovasi LLM 2022

HAM Innovation Day 2022

21 September 2022

SEPT 2022 | RABU | DEWAN TAN SRI M. YUSUFF
"Warga Inovatif, Aspirasi Keluarga Malaysia"



Majlis Perasmian Pembukaan Lebuhraya Bertingkat Damansara-Shah Alam (DASH)

Inauguration Ceremony for The Opening of The Damansara-Shah Alam Elevated Expressway (DASH)

13 Oktober / October 2022



Anak Sarawak (AS) LLM DASH
Penchala Link Tunnel Night Run
'Anak Sarawak (AS) HAM DASH
Penchala Link Tunnel Night Run 2022'
5 November 2022



Majlis Persaraan Lembaga Lebuhraya Malaysia 2022
Highway Authority Malaysia Retirement Ceremony 2022
20 Disember / December 2022

Latihan Pengungsian
Bangunan LLM

HAM Building
Evacuation Training

21 Disember / December 2022



Lawatan Menteri
Kerja Raya YB Dato'
Sri Alexander Nanta
Linggi ke LLM

Minister of Public
Works, Dato' Sri
Alexander Nanta
Linggi Visit to The HAM
22 Disember /
December 2022





Sesi Libat Urus Pengurusan
bersama dengan Warga
Lembaga Lebuhraya Malaysia
*Management Engagement
Session with Highway
Authority Malaysia Staff*
23 Disember / December 2022







Lembaga Lebuhraya Malaysia,
KM-6, Jalan Serdang-Kajang, 43000 Kajang,
Selangor Darul Ehsan, Malaysia

Telefon : 603 8738 3000

Faks : 603 8737 3555

Emel : korporat@llm.gov.my



Lembaga Lebuhraya Malaysia



LLMtrafik



llmrasmi

www.llm.gov.my